

Fortalecimento da Gestão Municipal em Saúde

4ª Oficina Virtual: Problemas de Saúde

Proposto por:

COSEMS/SC

SES/SC

CES/SC

SEINP/SEMS-SC/MS



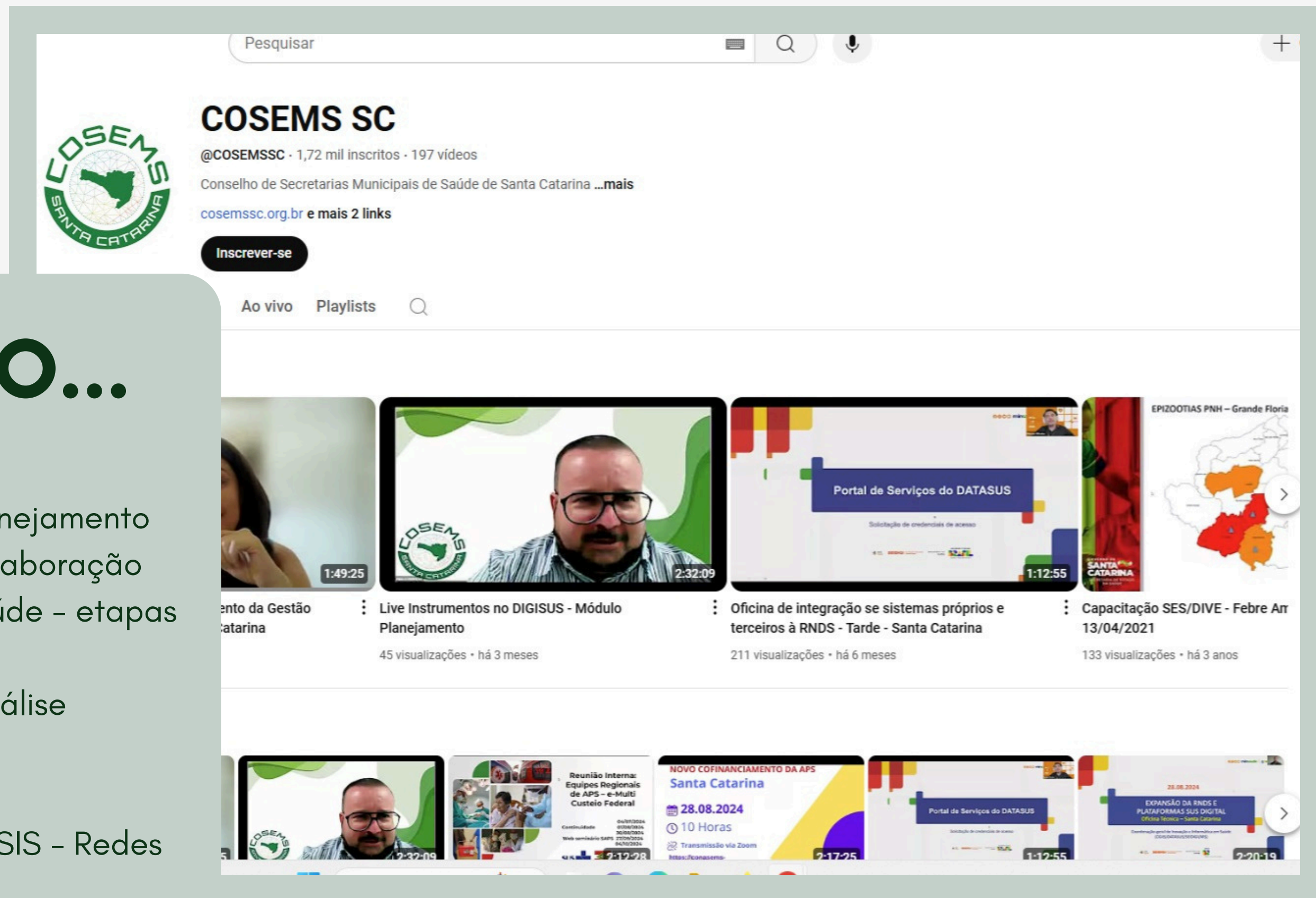
CONSELHO DE SECRETARIAS
MUNICIPAIS DE SAÚDE DE
SANTA CATARINA

MINISTÉRIO DA
SAÚDE



LEMBRANDO...

- 13/02 – Abertura do projeto
- 13/03 – 1ª Oficina Virtual: Planejamento em Saúde e o processo de elaboração dos Planos Municipais de Saúde – etapas e atores
- 19/03 – 2ª Oficina Virtual: Análise Situacional de Saúde
- 25/03 – 1º Plantão de Apoio
- 02/04 – 3ª Oficina Virtual: ASIS – Redes de Atenção à Saúde
- 09/04 – 2º Plantão de Apoio



<https://www.youtube.com/c/COSEMSSC>

OBJETIVO:

Guias para elaboração dos Planos Municipais de Saúde 2026–2029

Projeto de Fortalecimento da
Gestão Municipal em Saúde no
estado de Santa Catarina

VERSÃO 1

Compartilhados ... > Projeto: Fortaleci... > G... > Caixa de Ferram... ▾

Tipo ▾ Pessoas ▾ Modificado ▾ Fonte ▾

Nome	Proprietário	Última modificação ▾	Tamanho do	
 _Fluxograma_Elaboração PLANO MUNICI...	  Liliane Miguel	11 de mar. de 2025 eu	122 KB	    
 1.1_Modelo Oficio Grupo de Trabalho	 enfer.anacunha@gmail.c...	13 de mar. de 2025 kaitecris...	439 KB	
 1.2_Modelo Portaria Grupo de Trabalho	 juliana.campagnoni.saude	13 de mar. de 2025 kaitecris...	246 KB	
 2_Modelo Matriz FOFA.xlsx	 eu	13 de mar. de 2025 kaitecris...	14 KB	
 3_Modelo Matriz de problemas.xlsx	 Liliane Miguel	13 de mar. de 2025 kaitecris...	14 KB	
 3_passo a passo para consultar estes dad...	 eu	13 de mar. de 2025 kaitecris...	1,7 MB	
 4_Modelo Matriz GUT.xlsx	 eu	14 de mar. de 2025 kaitecris...	97 KB	
 5_Modelo da Ferramenta Árvore de Probl...	 Liliane Miguel	14 de mar. de 2025 kaitecris...	77 KB	
 5_Modelo da Ferramenta Árvore de Probl...	 Liliane Miguel	14 de mar. de 2025 kaitecris...	1 KB	
 6_Modelo Matriz de Coerência e Lista par...	 Liliane Miguel	14 de mar. de 2025 kaitecris...	18 KB	
 7_Modelo_Matriz_DOMI	 juliana.campagnoni.saude	11 de mar. de 2025 eu	1 KB	

<https://www.saude.sc.gov.br/index.php/pt/servicos/planejamento-em-saude/plano-municipal-de-saude>

ETAPAS DE ELABORAÇÃO DO PMS

1 CONSTITUIÇÃO DO GRUPO DE TRABALHO E IDENTIDADE INSTITUCIONAL E MATRIZ FOFA ✓

2 ANÁLISE SITUACIONAL DE SAÚDE (ASIS) LEVANTAMENTO E ANÁLISE DE DADOS ✓

3 ANÁLISE SITUACIONAL DE SAÚDE (ASIS) REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE ✓

4 PRIORIZAÇÃO DE PROBLEMAS

5 ÁRVORE EXPLICATIVA

6 MATRIZ DE COERÊNCIA

7 DIRETRIZES, OBJETIVOS, METAS E INDICADORES (DOMI)

8 MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Agenda

- 01 O que são problemas de saúde?**
- 02 Priorização de problemas**
- 03 Matriz GUT**
- 04 Árvore de problemas**

PROBLEMAS DE SAÚDE

Condição que se afasta dos padrões considerados normais por um grupo social ao avaliar uma determinada situação (Teixeira, 2004)

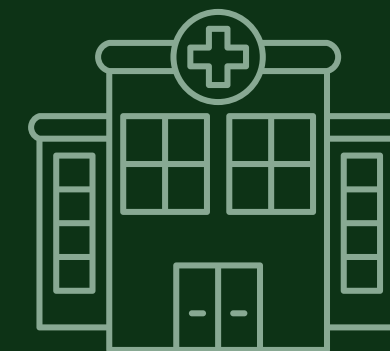


PROBLEMAS DE SAÚDE

Problemas de Saúde
da População



Problemas
do Sistema e dos
Serviços de Saúde



PROBLEMAS DE SAÚDE

Cada **problema identificado** deve ser descrito considerando **o que é**, **quem** (quais indivíduos e grupos sociais encontra-se afetado), **quando** e **onde** ele se apresenta (Teixeira, 2010)



LISTA DE PROBLEMAS

PROBLEMAS DE SAÚDE

LISTA DE PROBLEMAS

Problema (o que, quem, quando e onde)	Dados da situação de saúde/estrutura da rede que demonstram o problema	Contextualização
1. Alta mortalidade materna no município AAAAA nos últimos 4 anos	Nos últimos 4 (quatro) anos, o município teve 4 (quatro) óbitos maternos. Comparado a outros municípios do estado com aproximadamente a mesma população, seria esperado até 1(um) óbito no período.	Todos os óbitos foram investigados e conclui-se que as causas foram: 2 por síndromes hipertensivas, 1 por embolia, e 1 por doença infecciosa que gera complicações a gravidez, ao parto e ao puerpério. Na estratificação por idade, verifica-se um óbito em mulher de 15 a 19 anos, dois de 20 a 29 anos e um de 30 a 3 anos. Sendo dessas 2 brancas, 1 parda e 1 indígena. Todas vieram a óbito no hospital.

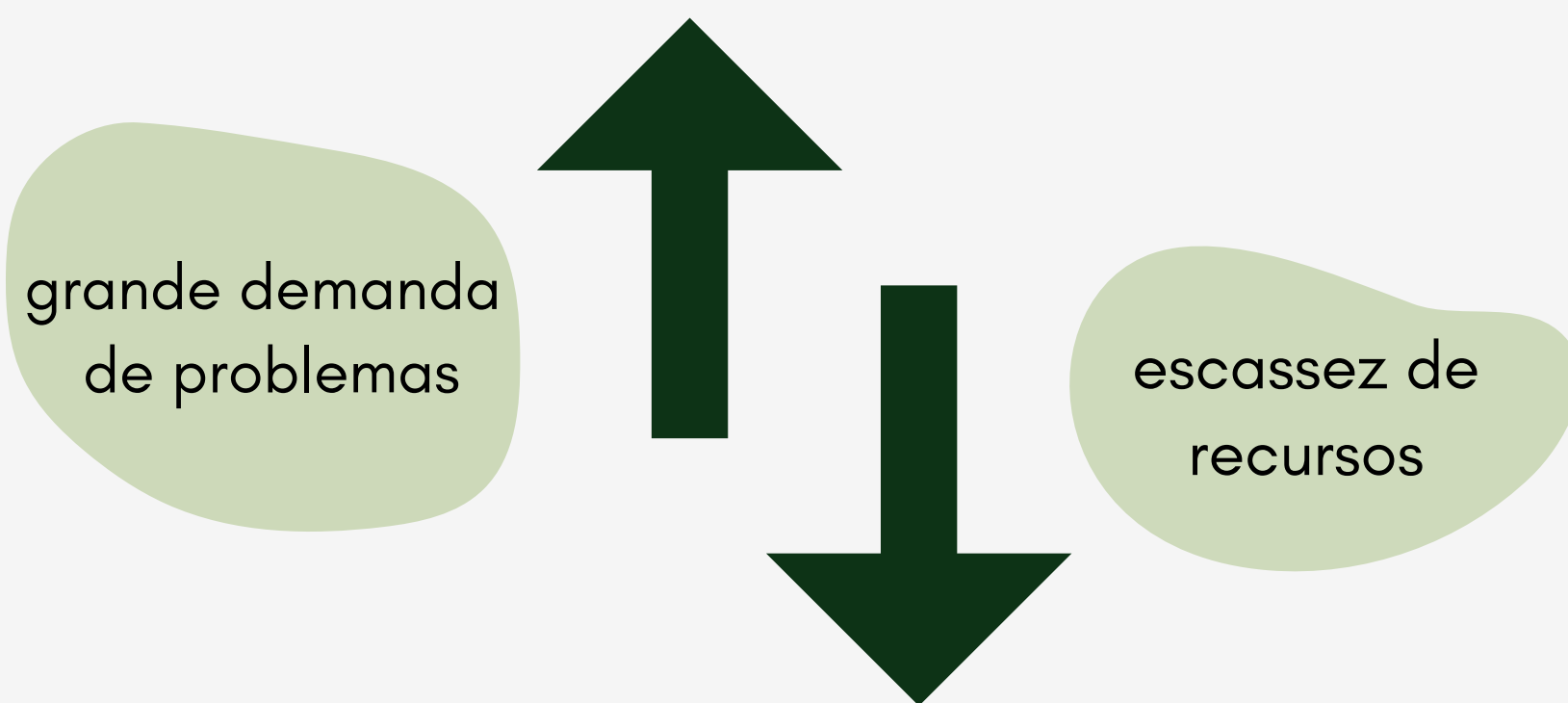
PROBLEMAS DE SAÚDE

LISTA DE PROBLEMAS

Problema (o que, quem, quando e onde)	Dados da situação de saúde/estrutura da rede que demonstram o problema	Contextualização
2. Gestantes sem acompanhamento adequado pela APS no município de AAAA em 2024	2 quadrimestre de 2024, 82% das gestantes com pelo menos 6 (seis) consultas pré-natal realizadas, sendo a 1ª (primeira) até a 12ª (décima segunda) semana de gestação (SISAB) - o parâmetro para esse indicador é de 100% de gestantes alcançadas (NOTA TÉCNICA Nº 1/2022-SAPS/MS)	No 2quadri de 2024, 82% das gestantes com pelo menos 6 (seis) consultas pré-natal realizadas, sendo a 1ª (primeira) até a 12ª (décima segunda) semana de gestação (SISAB). No 1quadri de 2022 era de 39%. O município tem 138% de cobertura de APS

PRIORIZAÇÃO DOS PROBLEMAS

Após a sistematização da lista de problemas, é preciso **priorizá-los!**



Essa escolha não significa ignorar a existência de outros problemas, mas sim **reconhecer a necessidade de focar em soluções para aqueles que são mais urgentes, impactantes ou viáveis**

MATRIZ GUT

Ferramenta que **classifica problemas** de acordo com três critérios:

Gravidade (G): O impacto do problema, ou seja, o quanto ele pode prejudicar os pacientes ou o funcionamento da instituição

Urgência (U): A necessidade imediata de intervenção.
Quanto mais urgente, maior a prioridade para ser resolvido

Tendência (T): A previsão de como o problema se desenvolverá no futuro, caso não seja resolvido. Se a tendência é piorar, a prioridade aumenta

MATRIZ GUT

GRAVIDADE

1. Sem gravidade
2. Pouco grave
3. Grave
4. Muito grave
5. Extremamente grave

URGÊNCIA

1. Pode esperar
2. Pouco urgente
3. Urgente
4. Muito urgente
5. Ação imediata

TENDÊNCIA

1. Não mudará
2. Piorará em longo prazo
3. Piorará em médio prazo
4. Piorará em curto prazo
5. Piorará rapidamente

Fonte: Adaptado de Santos; Cardoso; Abreu, 2022.

Cada um desses critérios é avaliado em uma escala de 1 a 5 (onde 1 é o menor valor e 5 é o maior)
Após avaliação de cada critério, a pontuação final é calculada multiplicando os valores dos três critérios

MATRIZ GUT

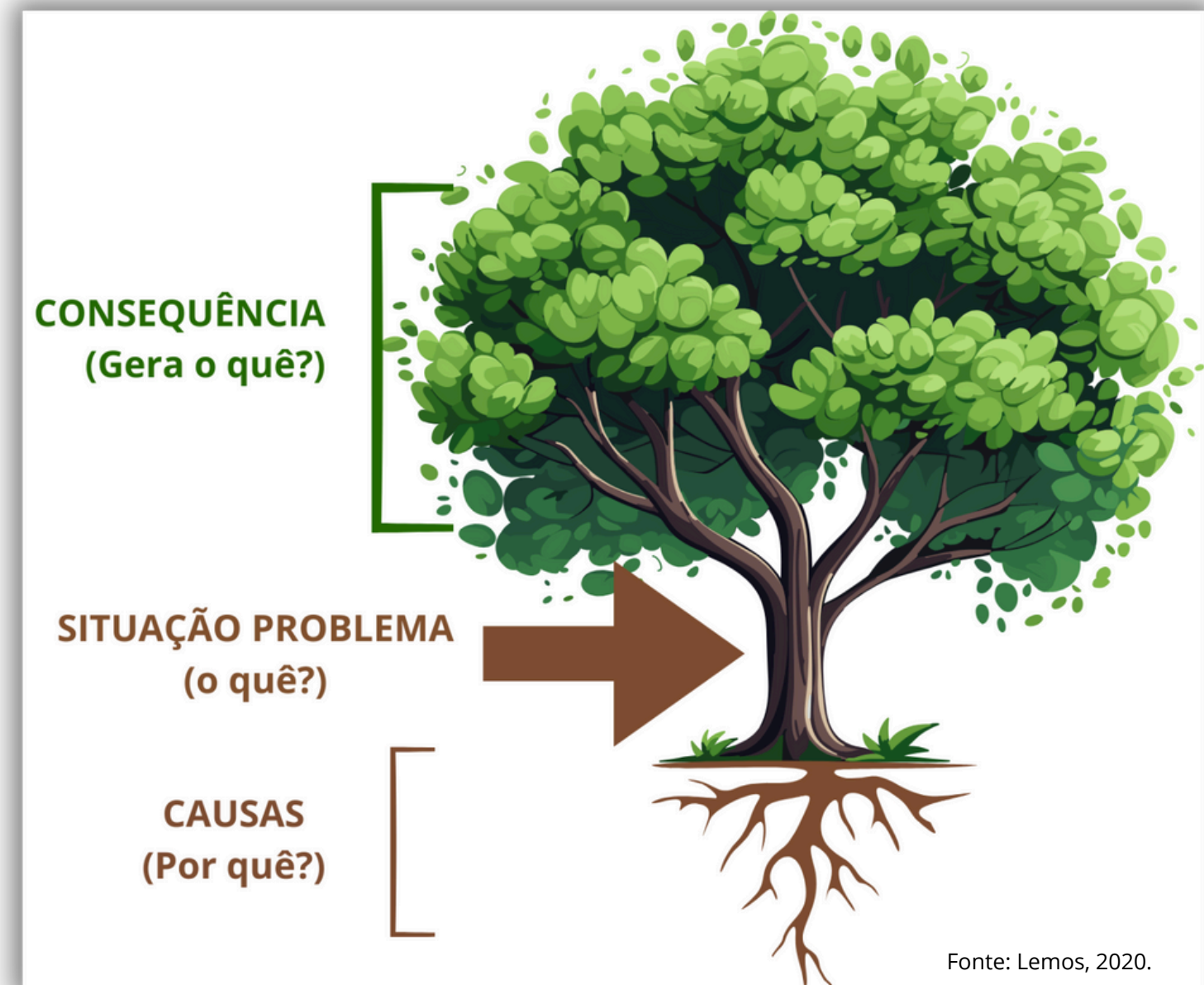
Problema	Gravidade	Urgência	Tendência	Pontuação
1. Alta mortalidade materna no município AAAAA nos últimos 4 anos	5	5	4	5x5x4 = 100
2. Gestantes sem acompanhamento adequado pela APS no município de AAAA em 2024	5	4	3	5x4x3 = 60

Observação: Caso haja fraquezas e/ou ameaças identificadas na aplicação da Matriz FOFA, esses itens também devem entrar na lista para aplicação da matriz de priorização

Fará com que a gestão seja capaz de focar suas ações nos problemas mais críticos, levando a uma alocação mais eficiente de recursos, resolução rápida de questões urgentes

ÁRVORE DE PROBLEMAS

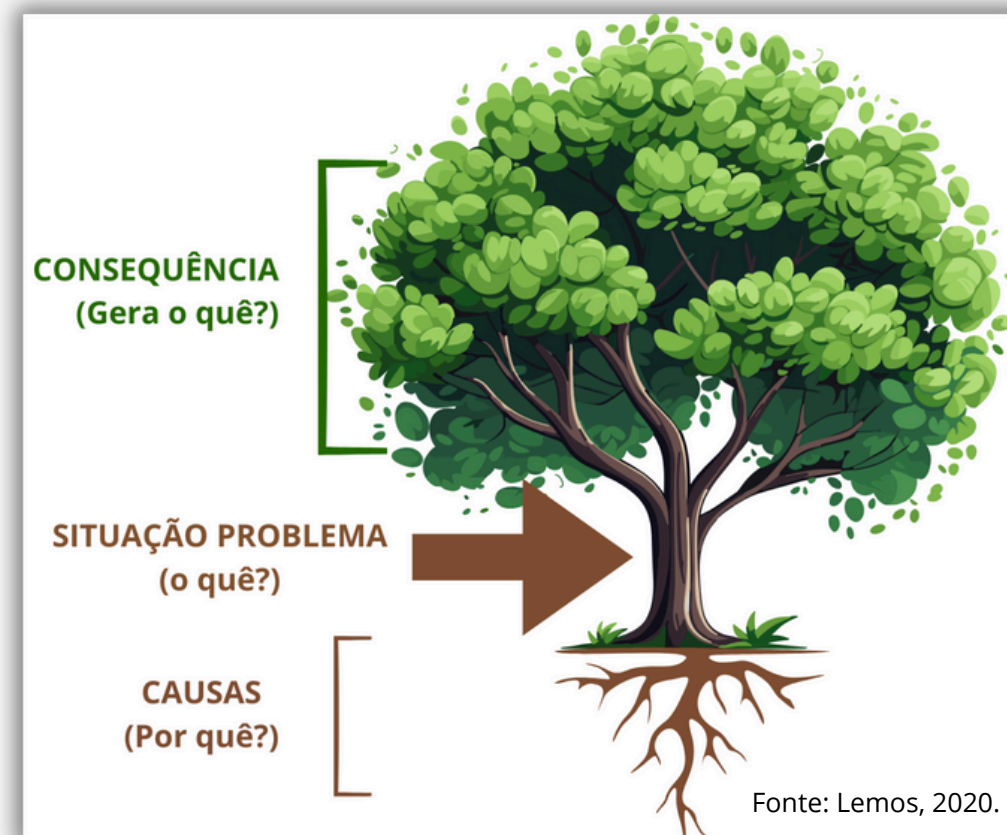
Ferramenta para **explicar os problemas** a partir da análise das suas **causas e consequências** e, com isso, planejar mais adequadamente as suas ações



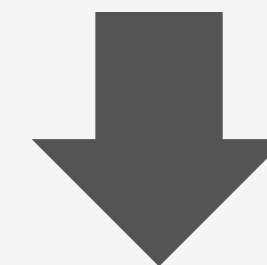
Para cada um dos problemas priorizados deverá ser construída uma árvore de problemas

ÁRVORE DE PROBLEMAS

Problema é representado pelo “tronco”
Causas ou determinantes pelas “raízes”
Consequências pela “copa”

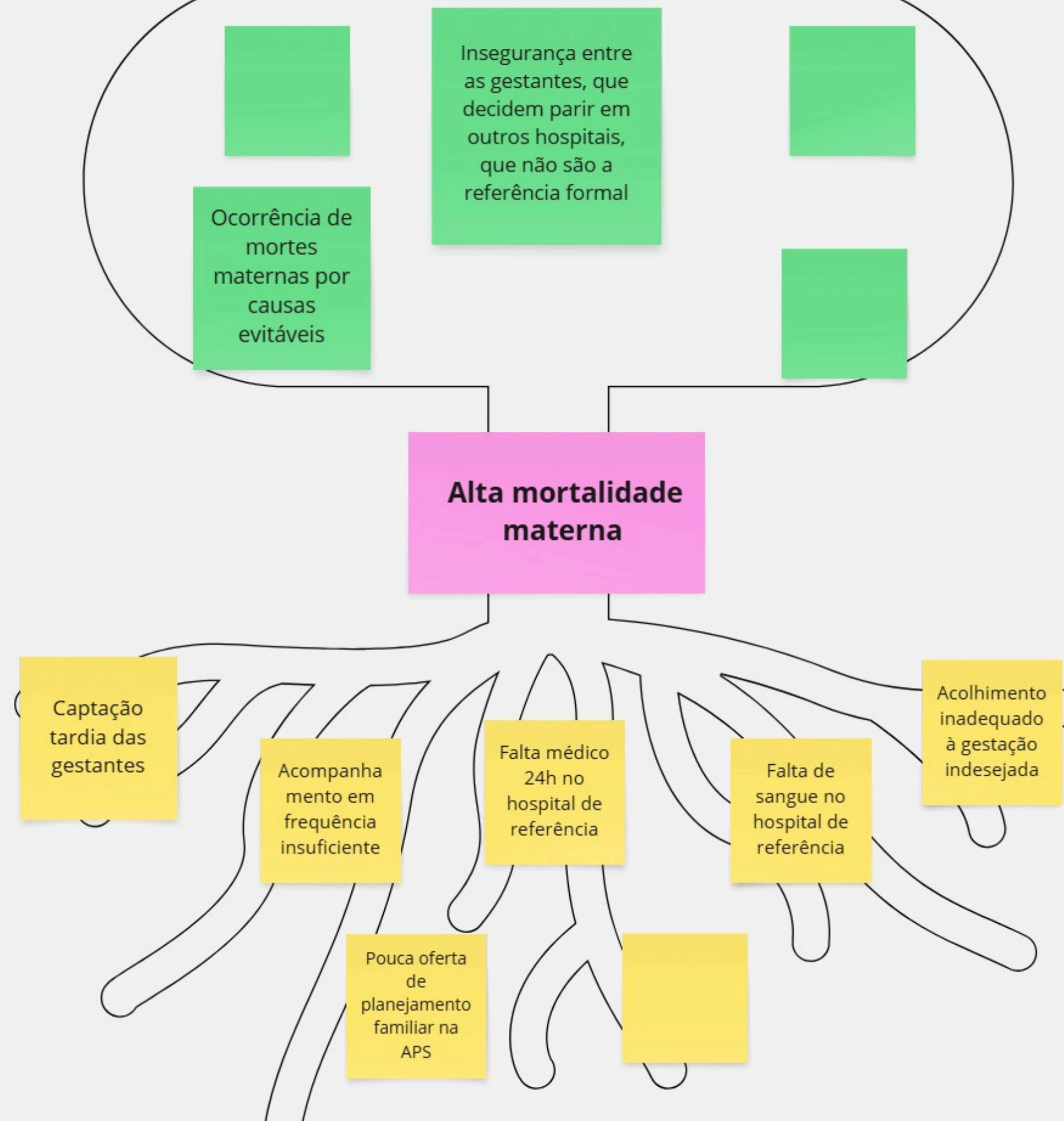


Causa: aquilo que ocasiona um acontecimento ou faz com que uma coisa ou algo exista. É o princípio, origem, motivo, razão ou pretexto de algo

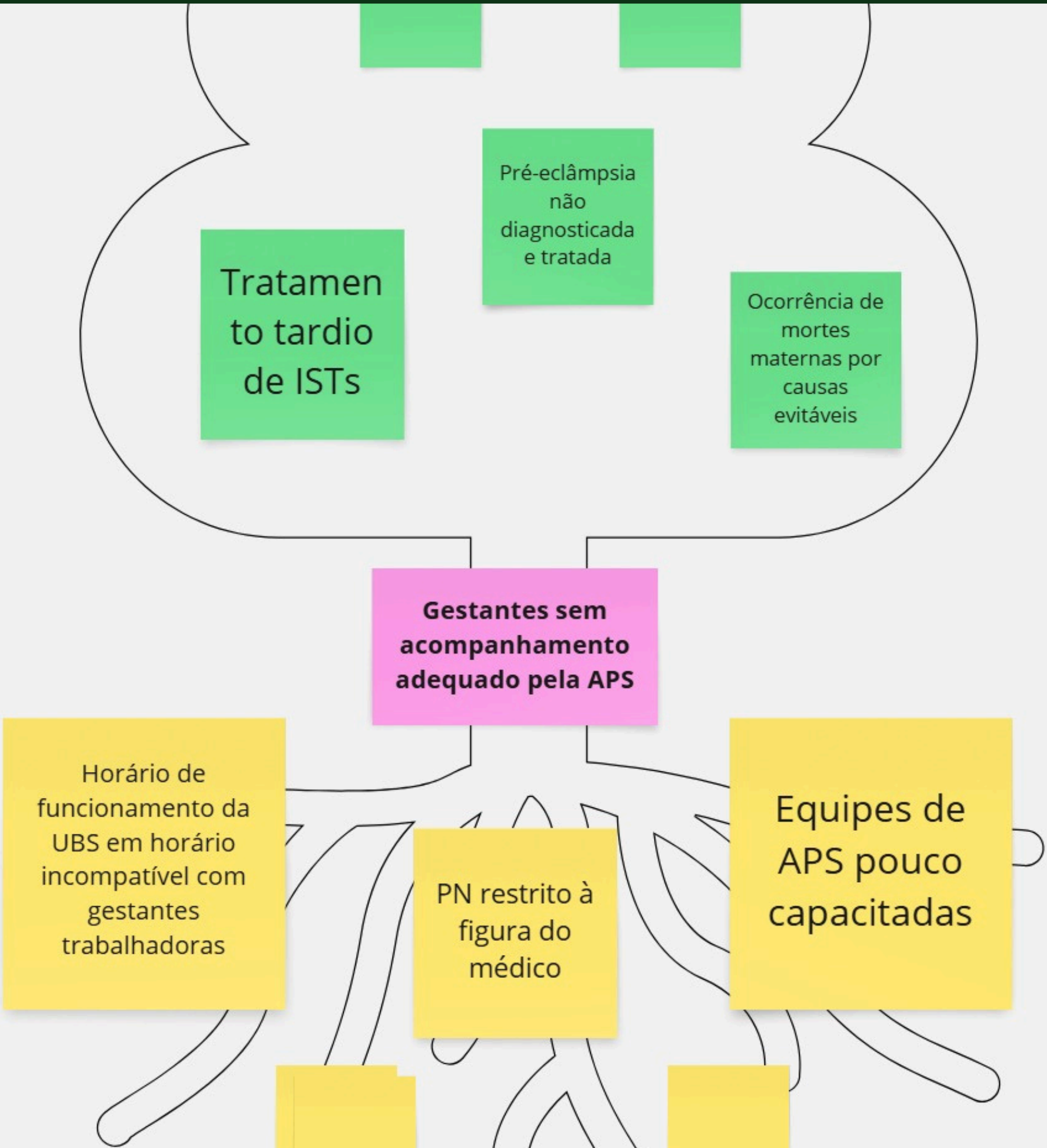


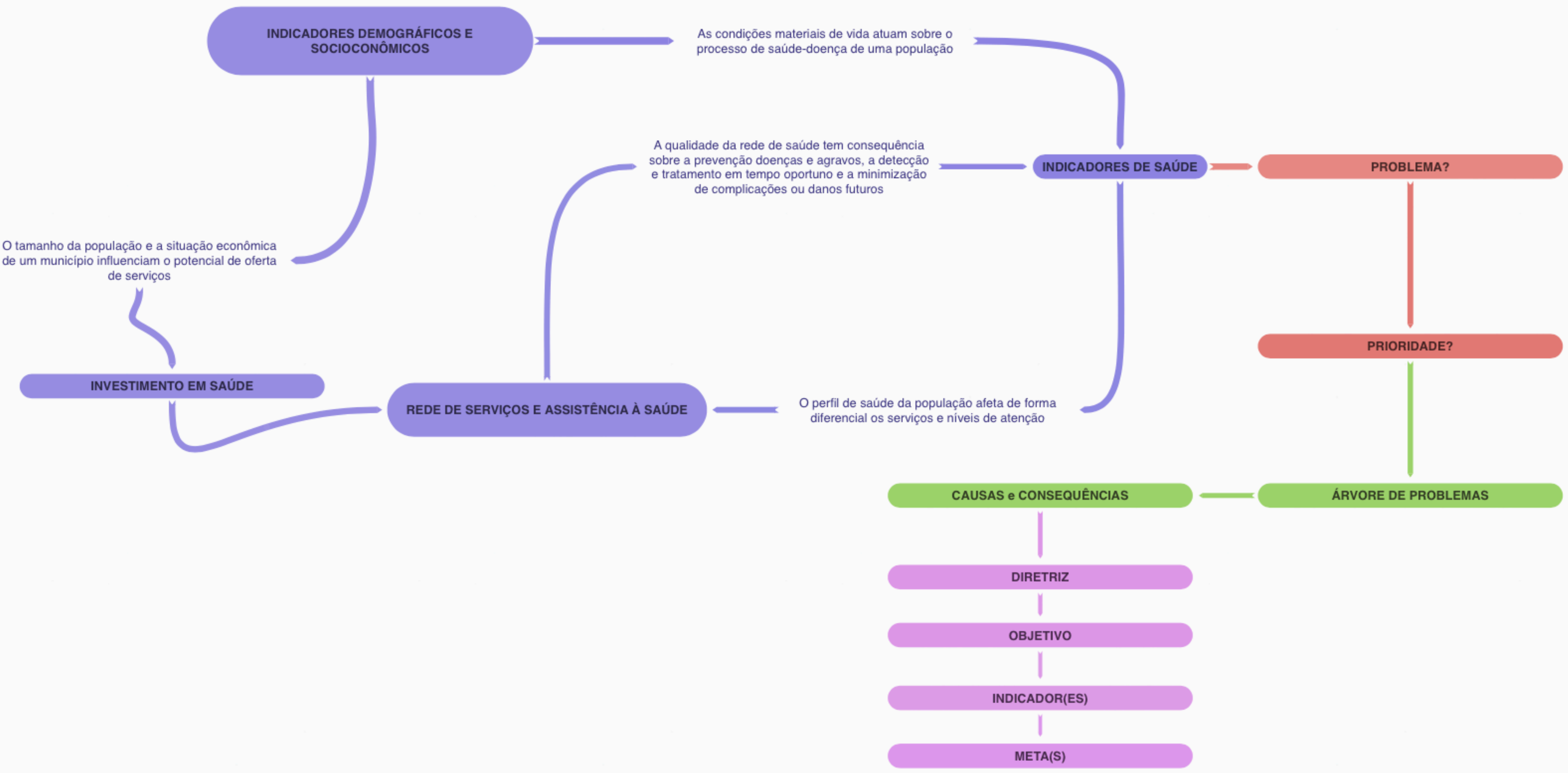
Consequência: resultado (positivo ou negativo) de uma determinada ação

Exemplo 1 - Alta mortalidade materna



Exemplo 2 - Gestantes sem acompanhamento adequado pela APS





Próximos encontros



24/04 – 3º Plantão de Apoio

07/05 – 5ª Oficina Virtual –
Diretrizes, Objetivos, Metas e
Indicadores

Formulário de dúvidas

Formulário de dúvidas - Projeto de Fortalecimento da Gestão Municipal em Saúde de SC

* Obrigatória

1. Nome Completo *

Insira sua resposta

2. E-mail para contato *

Insira sua resposta

3. Cargo que ocupa *

Insira sua resposta

4. Órgão em que trabalha *

Insira sua resposta

5. Município *

Insira sua resposta

6. Macrorregião de saúde *

☐ Grande Oeste

☐ Foz do Rio Itajaí

☐ Grande Florianópolis

☐ Meio Oeste

☐ Serra Catarinense

☐ Planalto Norte e Nordeste

☐ Sul

☐ Vale do Itajaí

7. Descreva sua dúvida ou um desafio que você está vivenciando no processo de construção do Plano Municipal de Saúde 2026-2029 *

Insira sua resposta

Enviar



Acesse aqui:

<https://forms.office.com/r/Dh3AnHWzEg>

Obrigada!



Email :

cosemssc@cosemssc.org.br

instrumentosdegestao@saude.sc.gov.br

seinp.sems.sc@saude.gov.br



Telefone:

(48) 3664-1808



CONSELHO DE SECRETARIAS
MUNICIPAIS DE SAÚDE DE
SANTA CATARINA

MINISTÉRIO DA
SAÚDE



Conselho Estadual de
Saúde de SANTA CATARINA



GOVERNO DE
**SANTA
CATARINA**
SECRETARIA DA SAÚDE