

# Fortalecimento da Gestão Municipal em Saúde

## 5ª Oficina Virtual: Diretrizes, Objetivos, Metas e Indicadores (DOMI)

Proposto por:

COSEMS/SC

SES/SC

CES/SC

SEINP/SEMS-SC/MS



CONSELHO DE SECRETARIAS  
MUNICIPAIS DE SAÚDE DE  
SANTA CATARINA

MINISTÉRIO DA  
SAÚDE



Pesquisar



# COSEMS SC

@COSEMSSC · 1,72 mil inscritos · 197 vídeos

Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Santa Catarina ...mais

[cosemssc.org.br](http://cosemssc.org.br) e mais 2 links

Inscrição

Início Vídeos Shorts Ao vivo Playlists

### Para você



Abertura do Projeto Fortalecimento da Gestão Municipal em Saúde de Santa Catarina

14 visualizações · há 1 mês



Live Instrumentos no DIGISUS - Módulo Planejamento

45 visualizações · há 3 meses



Oficina de integração se sistemas próprios e terceiros à RNDS - Tarde - Santa Catarina

211 visualizações · há 6 meses

### Vídeos



1:49:25



2:32:09



Reunião Interna: Equipes Regionais de APS - e-Multi Custeio Federal

7:12:28



NOVO COFINANCIAMENTO DA APS Santa Catarina

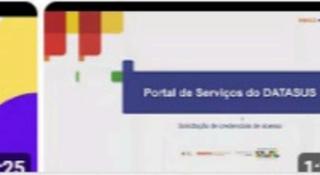
28.08.2024

10 Horas

Transmissão via Zoom

<https://cosemssc.org.br>

2:17:25



Portal de Serviços do DATASUS

1:17:25

# LEMBRANDO...

- 13/02 – Abertura do projeto
- 13/03 – 1ª Oficina Virtual: Planejamento em Saúde e o processo de elaboração dos Planos Municipais de Saúde – etapas e atores
- 19/03 – 2ª Oficina Virtual: Análise Situacional de Saúde
- 25/03 – 1º Plantão de Apoio
- 02/04 – 3ª Oficina Virtual: ASIS – Redes de Atenção à Saúde
- 09/04 – 2º Plantão de Apoio
- 16/04 – 4ª Oficina Virtual: Problemas de Saúde
- 24/04 – 3º Plantão de Apoio

<https://www.youtube.com/c/COSEMSSC>

<https://saude.sc.gov.br/index.php/pt/servicos/planejamento-em-saude/plano-municipal-de-saude>

GUIA 1 - CONSTITUIÇÃO DO GRUPO DE TRABALHO PARA  
ELABORAÇÃO DO PLANO MUNICIPAL DE SAÚDE 2026-2029

OBJETIVO:

# Guias para elaboração dos Planos Municipais de Saúde 2026-2029

Projeto de Fortalecimento da  
Gestão Municipal em Saúde no  
estado de Santa Catarina

VERSÃO 1

Florianópolis/SC - 2025



<https://www.saude.sc.gov.br/index.php/pt/servicos/planejamento-em-saude/plano-municipal-de-saude>

Compartilhados ... > Projeto: Fortaleci... > G... > Caixa de Ferram... ✓ ☰ ⓘ

Tipo ▼ Pessoas ▼ Modificado ▼ Fonte ▼

Nome <span>↑</span>	Proprietário	Última modificação <span>▼</span>	Tamanho do	
 _Fluxograma_Elaboração PLANO MUNICI...	 Liliane Miguel	11 de mar. de 2025 eu	122 KB	    
 1.1_Modelo Ofício Grupo de Trabalho	 enfer.anacunha@gmail.c...	13 de mar. de 2025 kaitecris...	439 KB	
 1.2_Modelo Portaria Grupo de Trabalho	 juliana.campagnoni.saude	13 de mar. de 2025 kaitecris...	246 KB	
 2_Modelo Matriz FOFA.xlsx	 eu	13 de mar. de 2025 kaitecris...	14 KB	
 3_Modelo Matriz de problemas.xlsx	 Liliane Miguel	13 de mar. de 2025 kaitecris...	14 KB	
 3_passo a passo para consultar estes dad...	 eu	13 de mar. de 2025 kaitecris...	1,7 MB	
 4_Modelo Matriz GUT.xlsx	 eu	14 de mar. de 2025 kaitecris...	97 KB	
 5_Modelo da Ferramenta Árvore de Probl...	 Liliane Miguel	14 de mar. de 2025 kaitecris...	77 KB	
 5_Modelo da Ferramenta Árvore de Probl...	 Liliane Miguel	14 de mar. de 2025 kaitecris...	1 KB	
 6_Modelo Matriz de Coerência e Lista par...	 Liliane Miguel	14 de mar. de 2025 kaitecris...	18 KB	
 7_Modelo_Matriz_DOMI	 juliana.campagnoni.saude	11 de mar. de 2025 eu	1 KB	



[https://drive.google.com/drive/folders/IPiXq5E5Y24govzT\\_4KSauRGJoyh1dAps](https://drive.google.com/drive/folders/IPiXq5E5Y24govzT_4KSauRGJoyh1dAps)

# ETAPAS DE ELABORAÇÃO DO PMS

**1** CONSTITUIÇÃO DO GRUPO DE TRABALHO E IDENTIDADE INSTITUCIONAL E MATRIZ FOFA ✓

**2** ANÁLISE SITUACIONAL DE SAÚDE (ASIS) LEVANTAMENTO E ANÁLISE DE DADOS ✓

**3** ANÁLISE SITUACIONAL DE SAÚDE (ASIS) REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE ✓

**4** PRIORIZAÇÃO DE PROBLEMAS ✓

**5** ÁRVORE EXPLICATIVA ✓

**6** MATRIZ DE COERÊNCIA

**7** DIRETRIZES, OBJETIVOS, METAS E INDICADORES (DOMI)

**8** MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

DOMI

# Diretrizes, objetivos, metas e indicadores



# DOMI



## Diretrizes

Apresentam as **estratégias gerais e as prioridades** do Plano de Saúde.



## Objetivos

Expressam **o que se pretende fazer acontecer** a fim de superar, reduzir, eliminar ou controlar os problemas identificados.



## Metas

São **expressões quantitativas de um objetivo**.



## Indicadores

**Como medir** mudanças e cumprimento das metas.

# Diretrizes

LEI Nº 8.142, DE 28 DE DEZEMBRO DE 1990

Art. 1º O Sistema Único de Saúde (SUS), de que trata a Lei nº 8.080, de 19 de setembro de 1990, contará, em cada esfera de governo, sem prejuízo das funções do Poder Legislativo, com as seguintes instâncias colegiadas:

I - a Conferência de Saúde; e

II - o Conselho de Saúde.

**§ 1º A Conferência de Saúde reunir-se-á a cada quatro anos com a representação dos vários segmentos sociais, para avaliar a situação de saúde e propor as diretrizes para a formulação da política de saúde nos níveis correspondentes, convocada pelo Poder Executivo ou, extraordinariamente, por esta ou pelo Conselho de Saúde.**

# Diretrizes

## LEI COMPLEMENTAR Nº 141, DE 13 DE JANEIRO DE 2013

Art. 30. Os planos plurianuais, as leis de diretrizes orçamentárias, as leis orçamentárias e os planos de aplicação dos recursos dos fundos de saúde da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios serão elaborados de modo a dar cumprimento ao disposto nesta Lei Complementar.

§ 1º O processo de **planejamento e orçamento** será ascendente e deverá **partir das necessidades de saúde** da população em cada região, com base no perfil epidemiológico, demográfico e socioeconômico, para definir as metas anuais de atenção integral à saúde e estimar os respectivos custos.

**§ 4º Caberá aos Conselhos de Saúde deliberar sobre as diretrizes para o estabelecimento de prioridades.**

# Matriz de Coerência

<b><u>Diretrizes</u> <u>Conselho de</u> <u>Saúde</u></b>	<b>Problemas priorizados na ASIS</b>	<b>Compromissos do novo governo</b>	<b>Observações sobre convergências e divergências</b>
Fortalecer a assistência ao pré-natal, parto e puerpério.	Alta taxa de mortalidade materna – Gestantes e puérperas, principalmente em áreas periféricas, nos últimos 3 anos.		A alta taxa de mortalidade materna foi identificada como um dos problemas priorizados. O novo governo assume compromisso que alcança a mortalidade materna e infantil.
		Intensificar atendimento de gestantes na Atenção Primária, com acesso no momento oportuno.	



# DOMI



## Diretrizes

Apresentam as **estratégias gerais e as prioridades** do Plano de Saúde.



## Objetivos

Expressam **o que se pretende fazer acontecer** a fim de superar, reduzir, eliminar ou controlar os problemas identificados.



## Metas

São **expressões quantitativas de um objetivo**.



## Indicadores

**Como medir** mudanças e cumprimento das metas.

# Objetivos



Considerar a **viabilidade política, econômica, técnico-organizacional** e a **coerência com as políticas do governo**.

# Objetivos

Considerar a **viabilidade política, econômica, técnico-organizacional** e a **coerência com as políticas do governo**.

## Matriz de Coerência

<u>Diretrizes</u> <u>Conselho de</u> <u>Saude</u>	Problemas priorizados na ASIS	Compromissos do novo governo	Observações sobre convergências e divergências
Fortalecer a assistência ao pré-natal, parto e puerpério.	Alta taxa de mortalidade materna – Gestantes e puérperas, principalmente em áreas periféricas, nos últimos 3 anos.		A alta taxa de mortalidade materna e infantil foi identificada como um dos problemas priorizados. O novo governo assume compromisso que alcança a mortalidade materna e infantil.
		Intensificar atendimento de gestantes na Atenção Primária, com acesso no momento oportuno.	

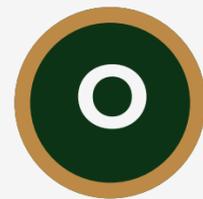


# DOMI



## Diretrizes

Apresentam as **estratégias gerais e as prioridades** do Plano de Saúde.



## Objetivos

Expressam **o que se pretende fazer acontecer** a fim de superar, reduzir, eliminar ou controlar os problemas identificados.



## Metas

São **expressões quantitativas de um objetivo.**



## Indicadores

**Como medir** mudanças e cumprimento das metas.

# DOMI



## Diretrizes

Apresentam as **estratégias gerais e as prioridades** do Plano de Saúde.



## Objetivos

Expressam **o que se pretende fazer acontecer** a fim de superar, reduzir, eliminar ou controlar os problemas identificados.



## Metas

São **expressões quantitativas de um objetivo** ("o que", "quem" e "quando").



## Indicadores

**Como medir** mudanças e cumprimento das metas.

# Metas

Considerar a **viabilidade** e estágio de **referência inicial** ou a situação atual que se deseja modificar, o ponto de partida - de onde se está para onde se quer chegar.

\*Voltar à Matriz Coerência

- Quantitativas, mensuráveis, atingíveis, relevantes
- Tipos:
  - **estrutura** necessária para alcançar o objetivo,
  - **processo** a ser seguido; e
  - **resultado** a ser alcançado.
- Não são ações

# Indicadores

**Como as metas vão ser mensuradas/medidas?**

Indicadores devem ser:

- Fáceis de coletar, calcular e interpretar
  - considerem utilizar indicadores clássicos
- Passíveis de apuração periódica (monitoramento)
- Usar dados confiáveis e preferencialmente de acesso público

## Ficha de qualificação do indicador<sup>8</sup>

<b>Título do indicador</b>	Inserir o título do indicador.
<b>Definição do indicador</b>	Descrever como é definido o indicador e seus principais parâmetros.
<b>Propósito do indicador</b>	Indicar por que é importante usar o indicador proposto e seus parâmetros.
<b>Interpretação</b>	Descrever o contexto conforme necessário e o significado do indicador e o que está sendo medido.
<b>Usos</b>	Descrever os principais usos em saúde pública.
<b>Método de cálculo</b>	Descrever como é calculado o indicador, inclusive o numerador, denominador e respectiva fórmula.
<b>Tipo de indicador</b>	Informar se é um número absoluto, proporção, taxa etc.
<b>Unidade de medida</b>	Informar a unidade de medida usada no indicador.
<b>Frequência de mensuração</b>	Informar a frequência de coleta e informe dos dados do indicador.
<b>Área de referência</b>	Indicar o país ou espaço geográfico relacionado ao indicador.
<b>Período de tempo de referência</b>	Indicar o período ou ponto no tempo considerado para o indicador.
<b>Nível de desagregação</b>	Informar os níveis de desagregação que possivelmente possam contribuir com a interpretação dos dados e que estão realmente disponíveis. Categorias de análise: sexo, faixa etária, grupo étnico e área geográfica (estado, província, zona rural/urbana).
<b>Fonte de dados</b>	Identificar a unidade geradora dos dados do indicador e a principal fonte de dados.
<b>Limitações</b>	Indicar as dificuldades ou restrições para mensuração, uso e interpretação do indicador.
<b>Instituição responsável</b>	Citar o nome da entidade ou unidade responsável por elaborar, notificar e monitorar o indicador.
<b>Notas técnicas</b>	Incluir todos os aspectos importantes relacionados à elaboração do indicador que podem interferir no seu uso e interpretação.

<sup>8</sup> Adaptado da ficha técnica utilizada para os indicadores da Iniciativa Regional de Dados Básicos em Saúde e Perfis de País da OPAS. Unidade de Informação e Análise em Saúde (OPAS/CHA/HA), Plano Estratégico da OPAS 2014–2019 e RIPSÁ.

# DOMI



**DIRETRIZ N° 1 EXEMPLO: Fortalecer a assistência ao pré-natal, parto e puerpério**

**OBJETIVO N° 1.1 EXEMPLO: Reduzir a mortalidade materna**

N°	Descrição da Meta	Indicador para monitoramento e avaliação da meta	Indicador (Linha-Base)			Meta Plano (2026-2029)	Unidade de Medida	Meta Prevista			
			Valor	Ano	Unidade de Medida			2026	2027	2028	2029
1.1.1	Ampliar a cobertura de Atenção Primária em Saúde (APS) no município		80	mar 2025	%	100	%	80	100	100	100

↑  
Estrutura

# DOMI



**DIRETRIZ N° 1 EXEMPLO: Fortalecer a assistência ao pré-natal, parto e puerpério**

**OBJETIVO N° 1.1 EXEMPLO: Reduzir a mortalidade materna**

N°	Descrição da Meta	Indicador para monitoramento e avaliação da meta	Indicador (Linha-Base)			Meta Plano (2026-2029)	Unidade de Medida	Meta Prevista			
			Valor	Ano	Unidade de Medida			2026	2027	2028	2029
1.1.1	Ampliar a cobertura de Atenção Primária em Saúde (APS) no município		80	mar 2025	%	100	%	80	100	100	100



IGUAIS!!



# DOMI



**DIRETRIZ N° 1 EXEMPLO: Fortalecer a assistência ao pré-natal, parto e puerpério**

**OBJETIVO N° 1.1 EXEMPLO: Reduzir a mortalidade materna**

N°	Descrição da Meta	Indicador para monitoramento e avaliação da meta	Indicador (Linha-Base)			Meta Plano (2026-2029)	Unidade de Medida	Meta Prevista			
			Valor	Ano	Unidade de Medida			2026	2027	2028	2029
1.1.1	Ampliar a cobertura de Atenção Primária em Saúde (APS) no município	Cobertura de APS	80	mar 2025	%	100	%	80	100	100	100

**OBJETIVO N° 1.1 EXEMPLO: Reduzir a mortalidade materna**

N°	Descrição da Meta	Indicador para monitoramento e avaliação da meta	Indicador (Linha-Base)			Meta Plano (2026-2029)	Unidade de Medida	Meta Prevista			
			Valor	Ano	Unidade de Medida			2026	2027	2028	2029
1.1.1	Ampliar a cobertura de Atenção Primária em Saúde (APS) no município	Cobertura de APS	80	mar 2025	%	100	%	80	100	100	100
1.1.2	Reduzir a proporção de parto cesáreo de residentes do município	Proporção de parto cesáreo	65	2024	%	30	%	60	45	35	30



Processo

**OBJETIVO N° 1.1 EXEMPLO: Reduzir a mortalidade materna**

N°	Descrição da Meta	Indicador para monitoramento e avaliação da meta	Indicador (Linha-Base)			Meta Plano (2026-2029)	Unidade de Medida	Meta Prevista ...			
			Valor	Ano	Unidade de Medida			2026	2027	2028	2029
1.1.1	Ampliar a cobertura de Atenção Primária em Saúde (APS) no município	Cobertura de APS	80	mar 2025	%	100	%	80	100	100	100
1.1.2	Reduzir a proporção de parto cesáreo de residentes do município	Proporção de parto cesáreo	65	2024	%	30	%	60	45	35	30
1.1.3	Reduzir a razão de mortalidade materna	Razão de mortalidade materna	28	2024	/100.000	10	/100.000	25	20	12	10

↑  
Resultado

# VAMOS ANALISAR JUNTOS?

Exemplos extraídos do DigiSUS Gestor Módulo  
Planejamento - DGMP de Diretrizes, Objetivos, Metas  
e Indicadores para exercitar a análise crítica



# Revisão X



OBJETIVO Nº 1.15 - Redução da mortalidade infantil e neonatal, garantindo a saúde e bem-estar da mulher e do concepto.

Nº	Descrição da Meta	Indicador para monitoramento e avaliação da meta	Indicador (Linha-Base)			Meta Plano(2022-2025)	Unidade de Medida	Meta Prevista			
			Valor	Ano	Unidade de Medida			2022	2023	2024	2025
1.15.1	Investigar os óbitos maternos em mulheres em idade fértil (MIF)	Óbitos maternos em mulheres em idade fértil (MIF) investigados	-	-	Percentual	100,00	Percentual	100,00	100,00	100,00	100,00
1.15.2	Assegurar atendimento em ginecologia e obstetrícia para a demanda da Atenção Básica.	Atendimentos em ginecologia e obstetrícia realizados	-	-	Percentual	100,00	Percentual	100,00	100,00	100,00	100,00



## ATENÇÃO

- Estrutura; Processo; Resultado
- Linha de base

# Revisão X



OBJETIVO Nº 2.6 - Qualificar o registro de testes rápidos para detecção de Sífilis e HIV em gestantes.

Nº	Descrição da Meta	Indicador para monitoramento e avaliação da meta	Indicador (Linha-Base)			Meta Plano(2022-2025)	Unidade de Medida	Meta Prevista			
			Valor	Ano	Unidade de Medida			2022	2023	2024	2025
2.6.1	Aumentar em 50% a aplicação dos testes rápidos em gestantes.	Número de casos novos de sífilis congênita em menores de um ano de idade	-	-	-	50,00	Percentual	50,00	50,00	50,00	50,00



## ATENÇÃO

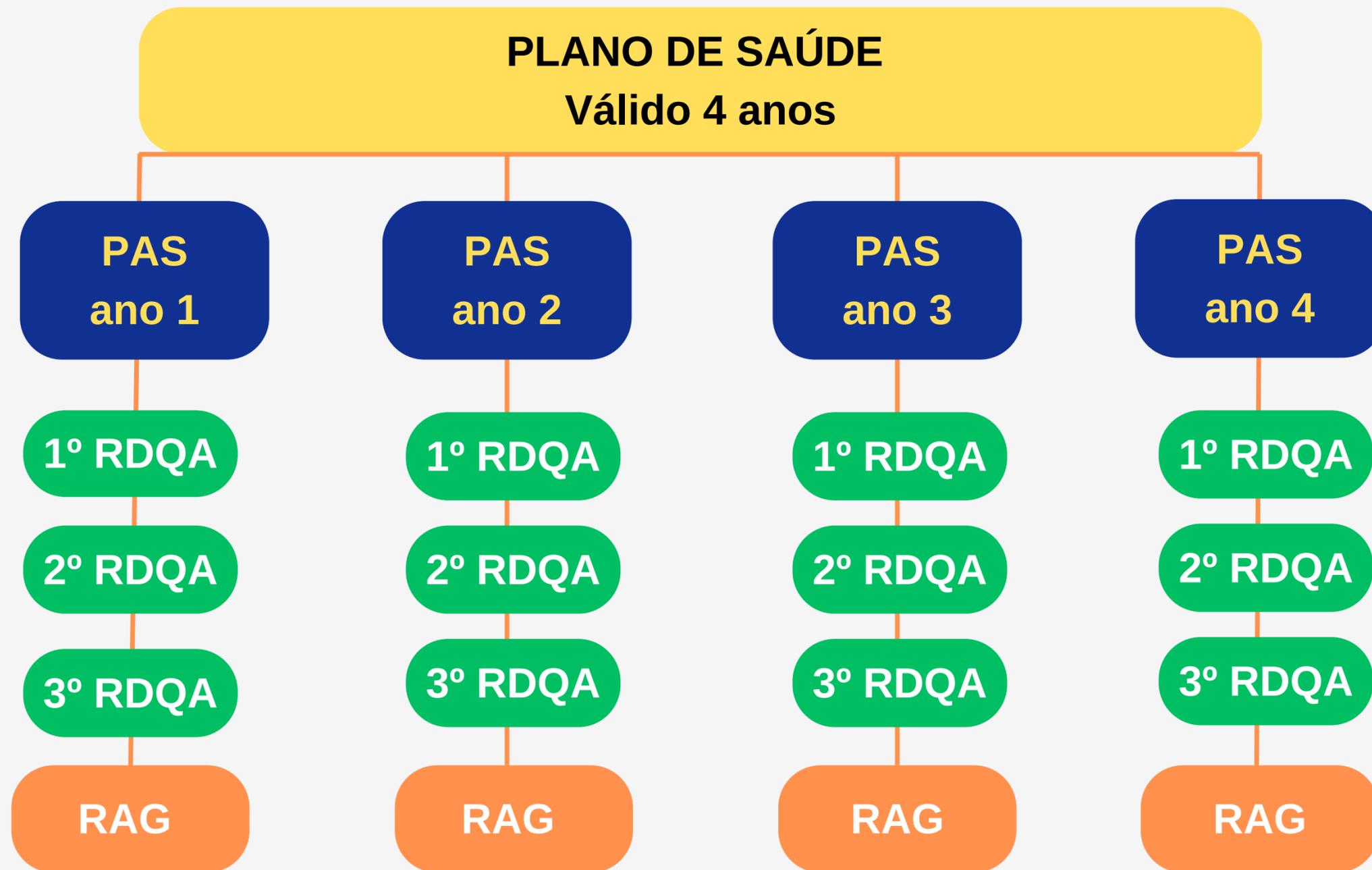
- Relação entre Objetivo, Meta e Resultado
- Linha de base

# Monitoramento e Avaliação

- Definir responsáveis, cronograma de acompanhamento e revisão do PMS



# Monitoramento e Avaliação



# Próximos encontros



**14/05** – 6ª Oficina Virtual –  
Indicadores

**21/05** – 4º Plantão de Apoio

# Formulário de dúvidas



## Formulário de dúvidas - Projeto de Fortalecimento da Gestão Municipal em Saúde de SC

\* Obrigatória

1. Nome Completo \*

Insira sua resposta

2. E-mail para contato \*

Insira sua resposta

3. Cargo que ocupa \*

Insira sua resposta

4. Órgão em que trabalha \*

Insira sua resposta

5. Município \*

Insira sua resposta

6. Macrorregião de saúde \*

Grande Oeste

Foz do Rio Itajaí

Grande Florianópolis

Meio Oeste

Serra Catarinense

Planalto Norte e Nordeste

Sul

Vale do Itajaí

7. Descreva sua dúvida ou um desafio que você está vivenciando no processo de construção do Plano Municipal de Saúde 2026-2029 \*

Insira sua resposta

Enviar



Acesse aqui:

<https://forms.office.com/r/Dh3AnHWzEg>

# Obrigada!



**Email :**

[cosemssc@cosemssc.org.br](mailto:cosemssc@cosemssc.org.br)

[instrumentosdegestao@saude.sc.gov.br](mailto:instrumentosdegestao@saude.sc.gov.br)

[seinp.sems.sc@saude.gov.br](mailto:seinp.sems.sc@saude.gov.br)



CONSELHO DE SECRETARIAS  
MUNICIPAIS DE SAÚDE DE  
SANTA CATARINA

MINISTÉRIO DA  
SAÚDE



Conselho Estadual de  
Saúde de SANTA CATARINA



GOVERNO DE  
**SANTA  
CATARINA**  
SECRETARIA DA SAÚDE