

Fortalecimento da Gestão Municipal em Saúde

4º Plantão de Apoio - Discutindo a prática

21/05/2025

Proposto por:

COSEMS/SC

SES/SC

CES/SC

SEINP/SEMS-SC/MS



CONSELHO DE SECRETARIAS
MUNICIPAIS DE SAÚDE DE
SANTA CATARINA

MINISTÉRIO DA
SAÚDE



Agenda

1. **Acolhimento e contextualização** (10min)
2. **Discussão orientada** - Compartilhamento de dúvidas e experiências (40-50 min)
3. **Encaminhamentos** (10min)

Gravações



https://docs.google.com/document/d/17Pliy4gojqHstqMa-ITQo6oUcohtgaBc/edit?usp=share_link&oid=104251916706345516262&rtpof=true&sd=true

LEMBRANDO...

- 13/02 - Abertura do projeto
- 13/03 - 1ª Oficina Virtual: Planejamento em Saúde e o processo de elaboração dos Planos Municipais de Saúde - etapas e atores
- 19/03 - 2ª Oficina Virtual: Análise Situacional de Saúde
- 25/03 - 1º Plantão de Apoio
- 02/04 - 3ª Oficina Virtual: ASIS - Redes de Atenção à Saúde
- 09/04 - 2º Plantão de Apoio
- 16/04 - 4ª Oficina Virtual: Problemas de Saúde
- 24/04 - 3º Plantão de Apoio
- 07/05 - 5ª Oficina Virtual: DOMI
- 14/05 - 6ª Oficina Virtual: DOMI parte 2 e Monitoramento e Avaliação

GUIA 1 - CONSTITUIÇÃO DO GRUPO DE TRABALHO PARA
ELABORAÇÃO DO PLANO MUNICIPAL DE SAÚDE 2026-2029

OBJETIVO:

Guias para elaboração dos Planos Municipais de Saúde 2026-2029

Projeto de Fortalecimento da
Gestão Municipal em Saúde no
estado de Santa Catarina

VERSÃO 1

Florianópolis/SC - 2025



<https://www.saude.sc.gov.br/index.php/pt/servicos/planejamento-em-saude/plano-municipal-de-saude>

Compartilhados ... > Projeto: Fortaleci... > G... > Caixa de Ferram... ✓ ☰ ⓘ

Tipo ▼ Pessoas ▼ Modificado ▼ Fonte ▼

Nome ↑	Proprietário	Última modificação ▼	Tamanho do	
 _Fluxograma_Elaboração PLANO MUNICI...	 Liliane Miguel	11 de mar. de 2025 eu	122 KB	    
 1.1_Modelo Ofício Grupo de Trabalho	 enfer.anacunha@gmail.c...	13 de mar. de 2025 kaitecris...	439 KB	
 1.2_Modelo Portaria Grupo de Trabalho	 juliana.campagnoni.saude	13 de mar. de 2025 kaitecris...	246 KB	
 2_Modelo Matriz FOFA.xlsx	 eu	13 de mar. de 2025 kaitecris...	14 KB	
 3_Modelo Matriz de problemas.xlsx	 Liliane Miguel	13 de mar. de 2025 kaitecris...	14 KB	
 3_passo a passo para consultar estes dad...	 eu	13 de mar. de 2025 kaitecris...	1,7 MB	
 4_Modelo Matriz GUT.xlsx	 eu	14 de mar. de 2025 kaitecris...	97 KB	
 5_Modelo da Ferramenta Árvore de Probl...	 Liliane Miguel	14 de mar. de 2025 kaitecris...	77 KB	
 5_Modelo da Ferramenta Árvore de Probl...	 Liliane Miguel	14 de mar. de 2025 kaitecris...	1 KB	
 6_Modelo Matriz de Coerência e Lista par...	 Liliane Miguel	14 de mar. de 2025 kaitecris...	18 KB	
 7_Modelo_Matriz_DOMI	 juliana.campagnoni.saude	11 de mar. de 2025 eu	1 KB	



https://drive.google.com/drive/folders/IPiXq5E5Y24govzT_4KSauRGJoyh1dAps

Onde chegamos?

- Definição do grupo de trabalho (GT)
- Elaboração, descrição e pactuação da metodologia de trabalho do GT
- Definição da Missão, Visão e Valores
- Aplicação da Matriz FOFA
- Elaboração da análise da situação de saúde (ASIS)
- Levantamento dos problemas de saúde
- Priorização dos problemas
- Definição das causas e consequências dos problemas priorizados (Árvore de Problemas)
- Definição de Diretrizes, Objetivos, Metas e Indicadores (DOMI)
- Definição do processo de Monitoramento e Avaliação

Formulário de dúvidas

Formulário de dúvidas - Projeto de Fortalecimento da Gestão Municipal em Saúde de SC

* Obrigatória

1. Nome Completo *

Insira sua resposta

2. E-mail para contato *

Insira sua resposta

3. Cargo que ocupa *

Insira sua resposta

4. Órgão em que trabalha *

Insira sua resposta

5. Município *

Insira sua resposta

6. Macrorregião de saúde *

Grande Oeste

Foz do Rio Itajaí

Grande Florianópolis

Meio Oeste

Serra Catarinense

Planalto Norte e Nordeste

Sul

Vale do Itajaí

7. Descreva sua dúvida ou um desafio que você está vivenciando no processo de construção do Plano Municipal de Saúde 2026-2029 *

Insira sua resposta

Enviar



<https://forms.office.com/r/Dh3AnHWzEg>

Próximos passos

Proposta: Experiências e Vivências na elaboração do PMS 2026-2029

Seu município teria interesse de compartilhar com os outros municípios do estado a experiência do processo de elaboração do Plano Municipal de Saúde 2026-2029 até o momento? Em caso positivo, entre em contato

Avaliação final



Avaliação do Projeto para Fortalecimento da Gestão Municipal em Saúde em SC: PMS 2026-2029

Prezado(a)!

Agradecemos sua participação nas ações do **Projeto de Fortalecimento da Gestão Municipal em Saúde**, uma iniciativa desenvolvida em parceria entre o **Conselho de Secretarias Municipais de Saúde de Santa Catarina (COSEMS/SC)**, a **Secretaria de Estado da Saúde de Santa Catarina (SES/SC)**, o **Conselho Estadual de Saúde de Santa Catarina (CES/SC)** e a **Superintendência Estadual do Ministério da Saúde em Santa Catarina (SEMS/SC)**.

O projeto tem como objetivo oferecer suporte teórico e metodológico aos gestores, técnicos e conselheiros de saúde dos municípios catarinenses, subsidiando a elaboração dos **Planos Municipais de Saúde (PMS) para o ciclo 2026-2029**. Para isso, foram organizadas **oficinas virtuais, plantões de apoio técnico e a produção de materiais orientadores**.

Contamos com sua colaboração no preenchimento deste formulário de avaliação. Sua participação é fundamental para analisarmos os resultados alcançados e aperfeiçoarmos futuras iniciativas de apoio à gestão municipal em saúde.

Atenciosamente,
COSEMS, SES, CES e MS - SC

* Required

1. Perfil do(a) respondente *

- Gestor(a) municipal de saúde
- Técnico(a) da equipe de planejamento
- Conselheiro(a) de saúde
- Other

<https://forms.office.com/r/6wWjsdm4wB>

Como estão os trabalhos nos municípios?

Compartilhe suas dúvidas e experiências!

Tabulação de dados

O que é uma tabulação de dados?

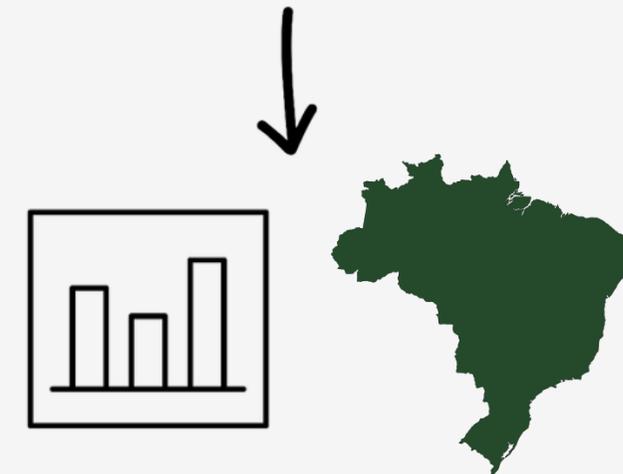
A partir da **definição do problema**, são **coletados os dados** específicos que possibilitarão a sua resposta e que serão **organizados por meio de tabela**, a qual permitirá uma melhor **análise** dos resultados pesquisados.

A partir das tabelas pode-se elaborar gráficos e mapas

	Dados DDD	Dados DDD
Dados EEE		
Dados EEE		

O nome tabulação vem de tabela, de uma forma de padronização e codificação das respostas obtidas por meio dados coletados.

É a maneira ordenada de dispor os resultados numéricos em forma de tabela, para facilitar a leitura e análise.



Dados -> selecionados -> organizados -> tabela -> gráficos/mapas -> possibilitar a sua análise

Objetivo geral de uma tabulação de dados



Encontrar respostas a perguntas simples ou elaboradas



A pergunta deve contemplar no mínimo 3 características:

“**o que**” se deseja pesquisar (qual o objeto – consultas médicas, internação, nascidos vivos, estabelecimentos de saúde, etc);

“**onde**” se deseja pesquisar (qual o alvo – estado, região, município, estabelecimento, etc);

“**quando**” se deseja a pesquisa (qual o período dos dados da pesquisa – ano, mês, conjunto de meses etc).

Objetivo geral de uma tabulação de dados



As perguntas podem ser simples ou elaboradas

Exemplos

Qual o total de consultas médicas realizadas em Joinville no mês de abril de 2024?

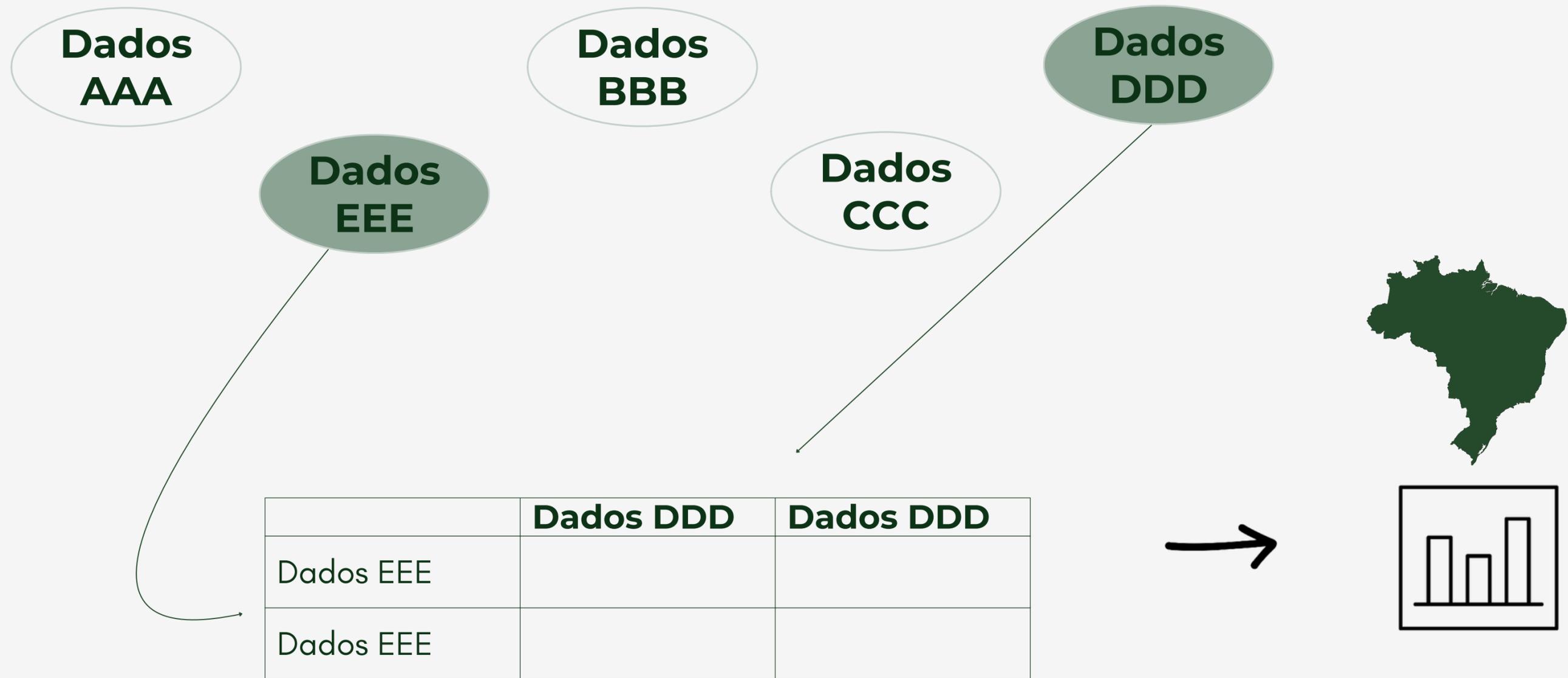
Qual o total de nascidos vivos em Joaçaba no ano de 2023?

Qual a média de dias de permanência das internações no Hospital Universitário em Florianópolis no primeiro semestre de 2024?

Quantas unidades básicas existiam cadastradas em Corupá para atendimento SUS no mês de abril de 2025?



O que é uma tabulação de dados?



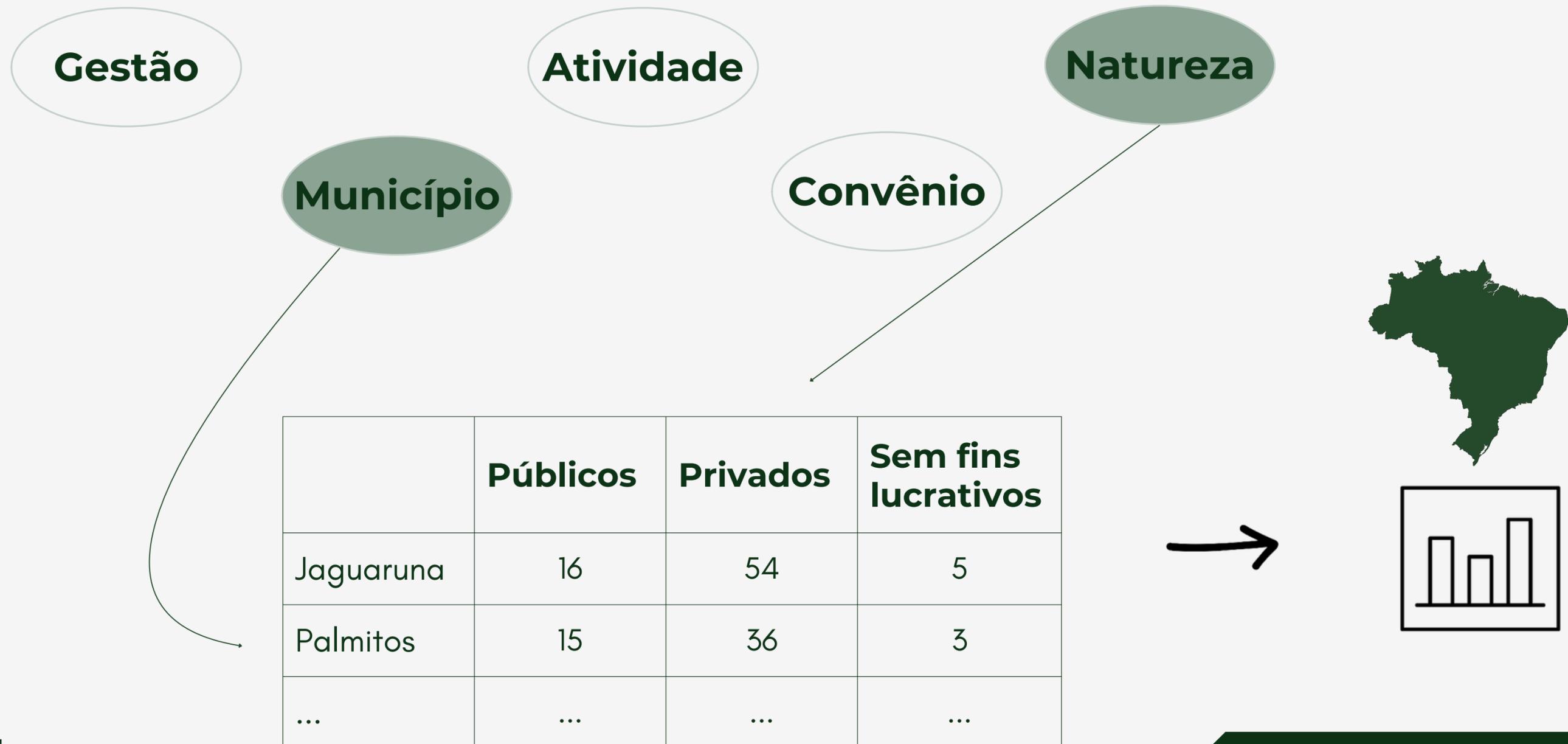


Banco de dados

CNES	NOME FAN...	RAZÃO SO...	CNPJ DO E...	CNPJ DA M...	ATIVIDADE...	TIPO DO E...	SUBTIPO D...	TIPO NOV...	NATUREZ...	NATUREZ...	GESTÃO	CONVÊNIO...	NÍVEL DE A...	TURNOS DE ...
2867907	CENTRO MEDICO SANTA CATARINA	ASSOCIACAO CONGREGACAO DE SANTA ...	60.922.168/0057-30	N/A	001 CONSULTA AMBULATORIAL	36 CLINICA/CENTRO DE ...	009 OUTROS	016 AMBULATORIO	SEM FINS LUCRATIVOS	3999 ASSOCIACAO PRIVADA	MUNICIPAL	NÃO	AMBULATORIAL - 02 MEDIA COMPLEXIDADE	03 ATENDIMENTOS NOS TURNOS
2537826	HOSPITAL DE PINHALZINHO	ASSOCIACAO HOSPITALAR BENEFICENTE...	83.297.739/001-34	N/A	009 INTERNACAO	05 HOSPITAL GERAL	N/A	006 HOSPITAL	SEM FINS LUCRATIVOS	3999 ASSOCIACAO PRIVADA	ESTADUAL	SIM	[AMBULATORIAL - 02 MEDIA COMPLEXIDAD...	06 ATENDIMENTO CONTINUO D
6295630	SECRETARIA MUNICIPAL DE SAUDE DE ...	PREFEITURA MUNICIPAL DE JAGUARUNA	N/A	82.928.698/001-74	022 ADMINISTRACAO	68 CENTRAL DE GESTAO EM SAUDE	003 SECRETARIA MUNICIPAL D...	002 CENTRAL DE GESTAO EM SAUDE	PÚBLICO	1244 MUNICIPIO	MUNICIPAL	SIM	AMBULATORIAL - 02 MEDIA COMPLEXIDADE	03 ATENDIMENTOS NOS TURNOS
2305240	PSF VILA SAO JOSE	P M ARARANGUA	N/A	82.911.249/001-13	012 ATENCAO BASICA	02 CENTRO DE SAUDE/UNIDADE BASICA	N/A	001 UNIDADE BASICA DE SAUDE	PÚBLICO	1244 MUNICIPIO	MUNICIPAL	SIM	AMBULATORIAL - 01 ATENCAO BASICA	03 ATENDIMENTOS NOS TURNOS
6542158	SECRETARIA	SECRETARIA	N/A	01.599.409/0	001 CONSULTA	68 CENTRAL	003	016	PÚBLICO	1244	MUNICIPAL	SIM	AMBULATORIAL	03



O que é uma tabulação de dados?



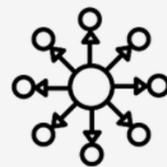
Critérios para uma tabulação



Problema definido



Dados previamente coletados



Dados disponíveis para disseminação em formato pré-definido



Ferramenta para tabulação disponível

Componentes de uma tabulação de dados nos tabuladores do Ministério da Saúde

Linhas

Colunas

Conteúdo/Incremento

Período

Seleção

	Coluna 1	Coluna 2	Coluna 3	Coluna n
Linha 1	Conteúdo/Incremento			
Linha 2				
Linha 3				
Linha n				

O conteúdo exibido será correspondente a um período selecionado, que poderá ser um mês ou conjunto de meses.

Um filtro ao conteúdo será denominado de seleção.

» PROCEDIMENTOS HOSPITALARES DO SUS - POR LOCAL DE INTERNAÇÃO - SANTA CATARINA



Linha	Coluna	Conteúdo
Município	Não ativa	AIH aprovadas
Região de Saúde (CIR)	Região de Saúde (CIR)	Internações
Região de Saúde/Município	Macrorregião de Saúde	Valor total
Macrorregião de Saúde	Divisão administ estadual	Valor serviços hospitalares

» PERÍODOS DISPONÍVEIS

Mar/2024
Fev/2024
Jan/2024
Dez/2023
Nov/2023
Out/2023

» SELEÇÕES DISPONÍVEIS

- + Município
- + Região de Saúde (CIR)
- + Macrorregião de Saúde
- + Divisão administ estadual
- + Microrregião IBGE
- + Região Metropolitana - RIDE
- + Estabelecimento
- + Caráter atendimento
- + Procedimento
- + Grupo procedimento
- + Subgrupo proced.
- + Forma organização
- + Complexidade
- + Financiamento
- + Rubrica FAEC

Componentes de uma tabulação de dados nos tabuladores do Ministério da Saúde

Linhas
Colunas
Conteúdo/Incremento
Período

	Grupo Procedimento A	Grupo Procedimento B	Grupo Procedimento C	Grupo Procedimento n
Município A	35	42	33	29
Município B	12	16	0	20
Município C	58	0	29	40
Município n	40	29	17	39

Linhas: Municípios

Colunas: Grupo Procedimento

Conteúdo/Incremento: Quantidade

Período: Dezembro de 2024

Componentes de uma tabulação de dados nos tabuladores do Ministério da Saúde

Linhas
Colunas
Conteúdo/Incremento
Período
Seleção

	Grupo Procedimento A	Grupo Procedimento B	Grupo Procedimento C	Grupo Procedimento n
Município A	12	11	10	5
Município B	6	9	0	12
Município C	45	0	17	12
Município n	38	13	11	23

Linhas: Municípios

Colunas: Grupo Procedimento

Conteúdo/Incremento: Quantidade

Período: Dezembro de 2018

Seleção: Caráter Urgência

Componentes de uma tabulação de dados nos tabuladores do Ministério da Saúde

Linhas

Colunas

Conteúdo/Incremento

Período

Seleção

	Conteúdo/Incremento
Linha 1	
Linha 2	
Linha 3	
Linha n	

O conteúdo exibido será correspondente a um período selecionado, que poderá ser um mês ou conjunto de meses.

Um filtro ao conteúdo será denominado de seleção.



Componentes de uma tabulação de dados nos tabuladores do Ministério da Saúde

Linhas

Colunas

Conteúdo/Incremento

Período

	Óbitos por residência	Óbitos por ocorrência
UF A	35	42
UF B	12	16
UF C	58	28
UF n	40	29

Linhas: UF

~~Colunas: Não Ativa~~

Conteúdo/Incremento: Óbitos por residência
+ Óbitos por ocorrência

Período: 2017

Componentes de uma tabulação de dados nos tabuladores do Ministério da Saúde

Linhas

Colunas

Conteúdo/Incremento

Período

Seleção

	Óbitos por residência	Óbitos por ocorrência
UF A	7	8
UF B	6	2
UF C	5	19
UF n	11	5

Linhas: UF

~~Colunas: Não Ativa~~

Conteúdo/Incremento: Óbitos por residência
+ Óbitos por ocorrência

Período: 2017

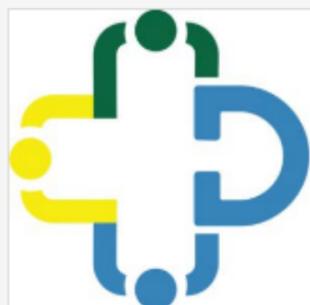
Seleção: Faixa Etária -> Menor de 1 ano

Como fazer uma tabulação na prática usando o Tabnet

<https://datasus.saude.gov.br/informacoes-de-saude-tabnet/>

Araujo, 2023





Informações de Saúde (TABNET) – DATASUS

O DATASUS disponibiliza informações que podem servir para subsidiar análises objetivas da situaçã...

saude.gov.br



▶ **Indicadores de Saúde e Pactuações**

▶ **Assistência à Saúde**

▶ **Epidemiológicas e Morbidade**

▶ **Rede Assistencial**

▶ **Estatísticas Vitais**

▶ **Demográficas e Socioeconômicas**

▶ **Inquéritos e Pesquisas**

▶ **Saúde Suplementar (ANS)**

▶ **Informações Financeiras**

▶ **Estatísticas de acesso ao TABNET**



▶ Indicadores de Saúde e Pactuações

▲ Assistência à Saúde

- Produção Hospitalar (SIH/SUS)
- Produção Ambulatorial (SIA/SUS)
- Imunizações – desde 1994
- Atenção Básica – Saúde da Família – de 1998 a 2015
- Vigilância Alimentar e Nutricional
- Conjunto Mínimo de Dados (CMD)

▲ Epidemiológicas e Morbidade

- Morbidade Hospitalar do SUS (SIH/SUS)
- Casos de Aids – Desde 1980 (SINAN)
- Casos de Hanseníase – Desde 2001 (SINAN)
- Casos de Tuberculose – Desde 2001 (SINAN)
- Doenças e Agravos de Notificação – 2007 em diante (SINAN)
- Doenças e Agravos de Notificação – 2001 a 2006 (SINAN)
- Notificações de casos suspeitos de SCZ – desde 2015
- Programa de Controle da Esquistossomose (PCE)
- Estado Nutricional (SISVAN)
- Hipertensão e Diabetes (HIPERDIA)
- Câncer de colo de útero e de mama (SISCOLO/SISMAMA)
- Sistema de Informação do Câncer – SISCAN (colo do útero e mama)
- Tempo até o início do tratamento oncológico – PAINEL – oncologia



▲ Rede Assistencial

- CNES – Estabelecimentos
- CNES – Recursos Físicos
- CNES – Recursos Humanos a partir de agosto de 2007 – Ocupações classificadas pela CBO 2002
- CNES – Recursos Humanos até julho de 2007 – Ocupações classificadas pela CBO 1994
- CNES – Equipes de Saúde
- CNES – Veja as informações atualizadas do cadastro no site
- Pesquisa Assistência Médico Sanitária AMS 2002
- Pesquisa Assistência Médico Sanitária AMS 1999
- Pesquisa Assistência Médico Sanitária AMS 1992
- Pesquisa Assistência Médico Sanitária AMS 1981 a 1990

▲ Estatísticas Vitais

- Nascidos Vivos – desde 1994
- Mortalidade – desde 1996 pela CID-10
- Painéis de monitoramento (SVS)
- Correção e redistribuição de óbitos segundo a Pesquisa de Busca Ativa
- Mortalidade – 1979 a 1995, pela CID-9
- Câncer (sítio do Inca)

▶ Demográficas e Socioeconômicas

Referências

Araujo, Daiane Ellwanger. Curso Tabwin/Tabnet. Ministério da Saúde, 2023.

Obrigada!



Email :

instrumentosdegestao@saude.sc.gov.br

seinp.sems.sca.saude.gov.br

cosemssc@cosemssc.org.br



Telefone:

(48) 3664-1808



CONSELHO DE SECRETARIAS
MUNICIPAIS DE SAÚDE DE
SANTA CATARINA

MINISTÉRIO DA
SAÚDE



Conselho Estadual de
Saúde de SANTA CATARINA



GOVERNO DE
**SANTA
CATARINA**
SECRETARIA DA SAÚDE