

Fortalecimento da Gestão Municipal em Saúde

3ª Oficina Virtual: ASIS - Redes de Atenção à Saúde

Proposto por:

SES/SC
CES/SC
COSEMS/SC
SEINP/SEMS-SC/MS



CONSELHO DE SECRETARIAS
MUNICIPAIS DE SAÚDE DE
SANTA CATARINA

MINISTÉRIO DA
SAÚDE



GOVERNO DE
**SANTA
CATARINA**
SECRETARIA DA SAÚDE

ETAPAS DE CONSTRUÇÃO DO PMS

Guias para elaboração
dos Planos Municipais
de Saúde 2026–2029

Projeto de Fortalecimento da
Gestão Municipal em Saúde no
estado de Santa Catarina

VERSÃO 1

Florianópolis/SC - 2025

1 CONSTITUIÇÃO DO GRUPO DE TRABALHO E
IDENTIDADE INSTITUCIONAL E MATRIZ FOFA ✓

2 ANÁLISE SITUACIONAL DE SAÚDE (ASIS)
LEVANTAMENTO E ANÁLISE DE DADOS ✓

3 ANÁLISE SITUACIONAL DE SAÚDE (ASIS)
REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE

4 PRIORIZAÇÃO DE PROBLEMAS

5 ÁRVORE EXPLICATIVA

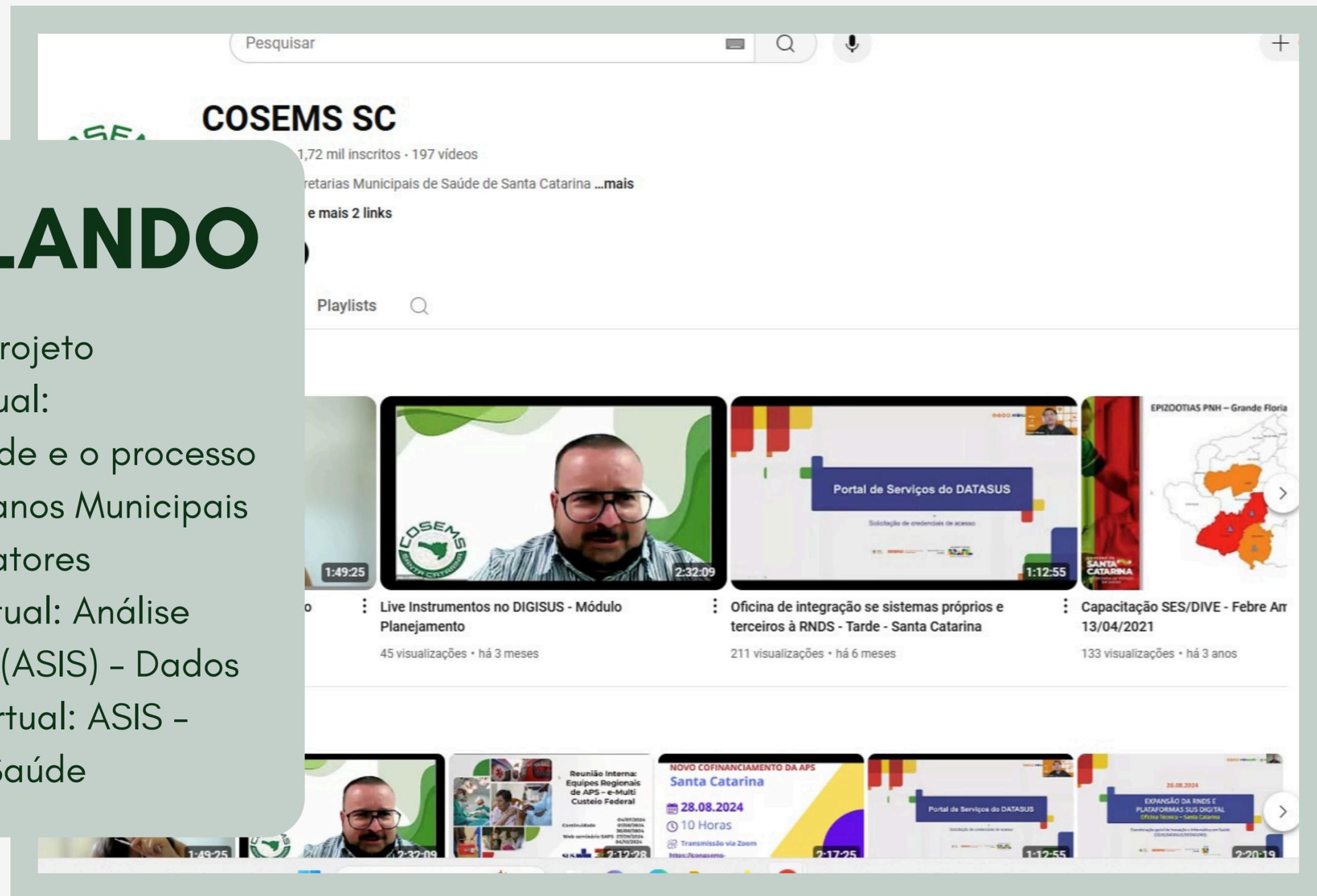
6 MATRIZ DE COERÊNCIA

7 DIRETRIZES, OBJETIVOS, METAS E
INDICADORES (DOMI)

8 MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

RECAPITULANDO

- 13/02 – Abertura do projeto
- 13/03 – 1ª Oficina Virtual: Planejamento em Saúde e o processo de elaboração dos Planos Municipais de Saúde – etapas e atores
- 19/03 – 2ª Oficina Virtual: Análise Situacional de Saúde (ASIS) – Dados
- 02/04 – 3ª Oficina Virtual: ASIS – Redes de Atenção à Saúde



<https://www.youtube.com/c/COSEMSSC>

OBJETIVO:

Guias para elaboração dos Planos Municipais de Saúde 2026-2029

Projeto de Fortalecimento da Gestão Municipal em Saúde no estado de Santa Catarina

VERSÃO 1

Compartilhados ... > Projeto: Fortaleci... > G... > Caixa de Ferram... ▾

Tipo ▾ Pessoas ▾ Modificado ▾ Fonte ▾

Nome ↑	Proprietário	Última modificação ▾	Tamanho do	
 _Fluxograma_Elaboração PLANO MUNICI... 	 Liliane Miguel	11 de mar. de 2025 eu	122 KB	    
 1.1_Modelo Oficio Grupo de Trabalho 	 enfer.anacunha@gmail.c...	13 de mar. de 2025 kaitecris...	439 KB	
 1.2_Modelo Portaria Grupo de Trabalho 	 juliana.campagnoni.saude	13 de mar. de 2025 kaitecris...	246 KB	
 2_Modelo Matriz FOFA.xlsx 	 eu	13 de mar. de 2025 kaitecris...	14 KB	
 3_Modelo Matriz de problemas.xlsx 	 Liliane Miguel	13 de mar. de 2025 kaitecris...	14 KB	
 3_passo a passo para consultar estes dad... 	 eu	13 de mar. de 2025 kaitecris...	1,7 MB	
 4_Modelo Matriz GUT.xlsx 	 eu	14 de mar. de 2025 kaitecris...	97 KB	
 5_Modelo da Ferramenta Árvore de Probl... 	 Liliane Miguel	14 de mar. de 2025 kaitecris...	77 KB	
 5_Modelo da Ferramenta Árvore de Probl... 	 Liliane Miguel	14 de mar. de 2025 kaitecris...	1 KB	
 6_Modelo Matriz de Coerência e Lista par... 	 Liliane Miguel	14 de mar. de 2025 kaitecris...	18 KB	
 7_Modelo_Matriz_DOMI 	 juliana.campagnoni.saude	11 de mar. de 2025 eu	1 KB	

Agenda

- 01 Estrutura e funcionamento do SUS**
- 02 Redes de Atenção à Saúde**
- 03 Investimentos em saúde**
- 04 Gestão do trabalho e da educação na saúde**
- 05 Ciência, tecnologia e inovação**
- 06 Dúvidas**
- 07 Considerações finais**

Estrutura e funcionamento do sistema de saúde

Por que é importante?

- Realidade da infraestrutura existente;
- Condições e limitações do sistema;
- Falhas na cobertura de serviços e vazios assistenciais;
- Resposta mais eficaz às emergências e a adaptação das estratégias de saúde;
- Tomada de decisões informadas.



Estrutura e funcionamento do sistema de saúde

Por onde começar?



Reunir informações importantes:

- funcionamento da SMS;
- organograma e fluxos de orientação da SMS;
- capacidade instalada (estabelecimentos de saúde e leitos existentes, profissionais de saúde);
- serviços prestados;
- atendimentos realizados.

IMPORTANTE

Sempre que possível, utilizar:



dados atualizados;



comparados aos regionais e/ou estaduais, ou com parâmetros estabelecidos;



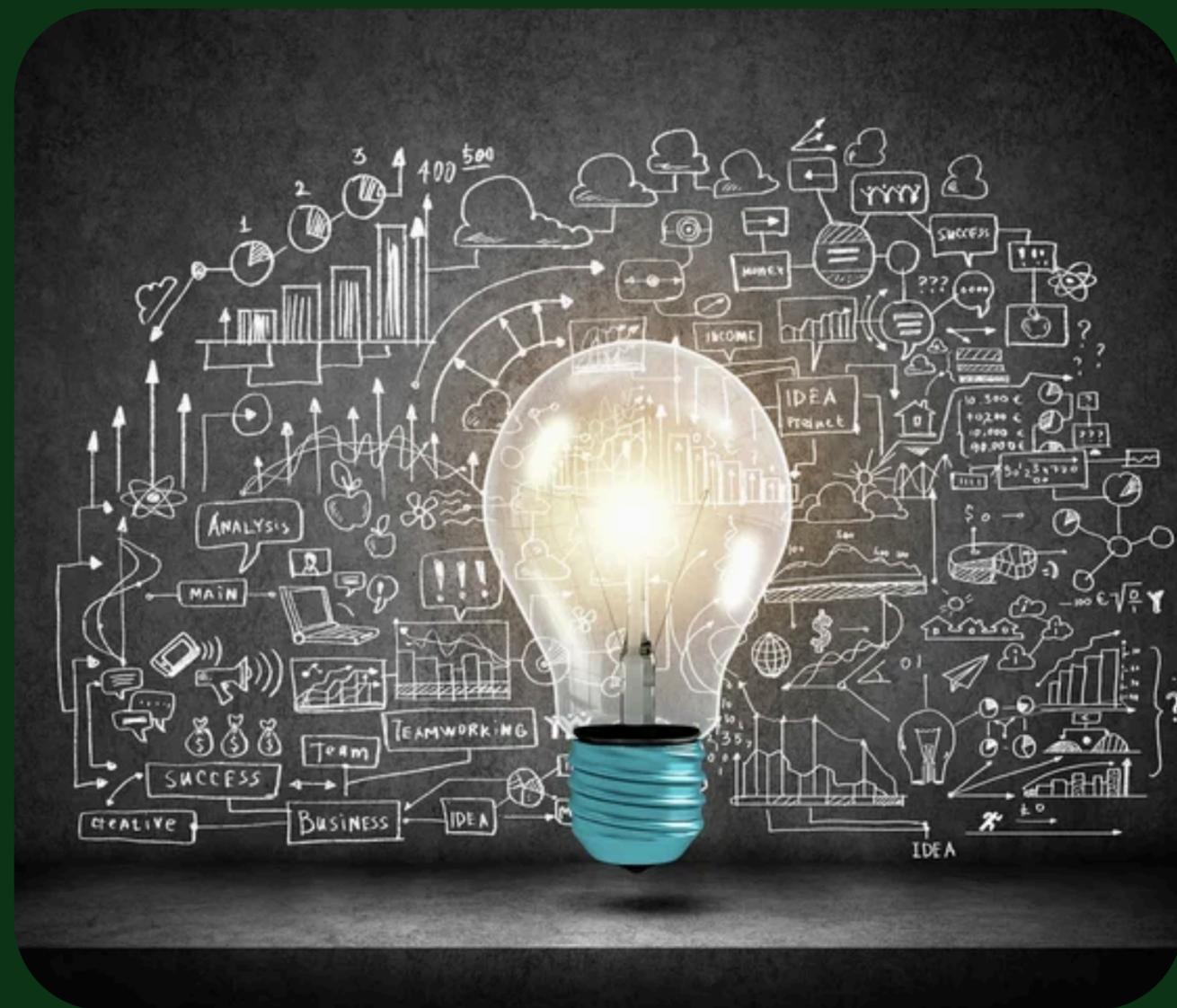
desagregados por sexo, raça/cor, idade, região de moradia e outros.

Estrutura e funcionamento do sistema de saúde



Onde encontrar?

- Relatório de Gestão
- Painéis do Conasems
- Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES)
- Secretaria de Estado de Saúde de Santa Catarina (SES/SC) - APS



Cruzando com as informações sociodemográficas, posso perceber algumas características no padrão de atendimento da população do meu município?

Rede de Atenção à Saúde

Por que é importante?

- Portaria de Consolidação n. 3, de 28 de setembro de 2017.
- Operacionalização da RAS:
 - população;
 - estrutura operacional;
 - modelo de atenção.



Rede de Atenção à Saúde

Por onde começar?



Reunir informações importantes

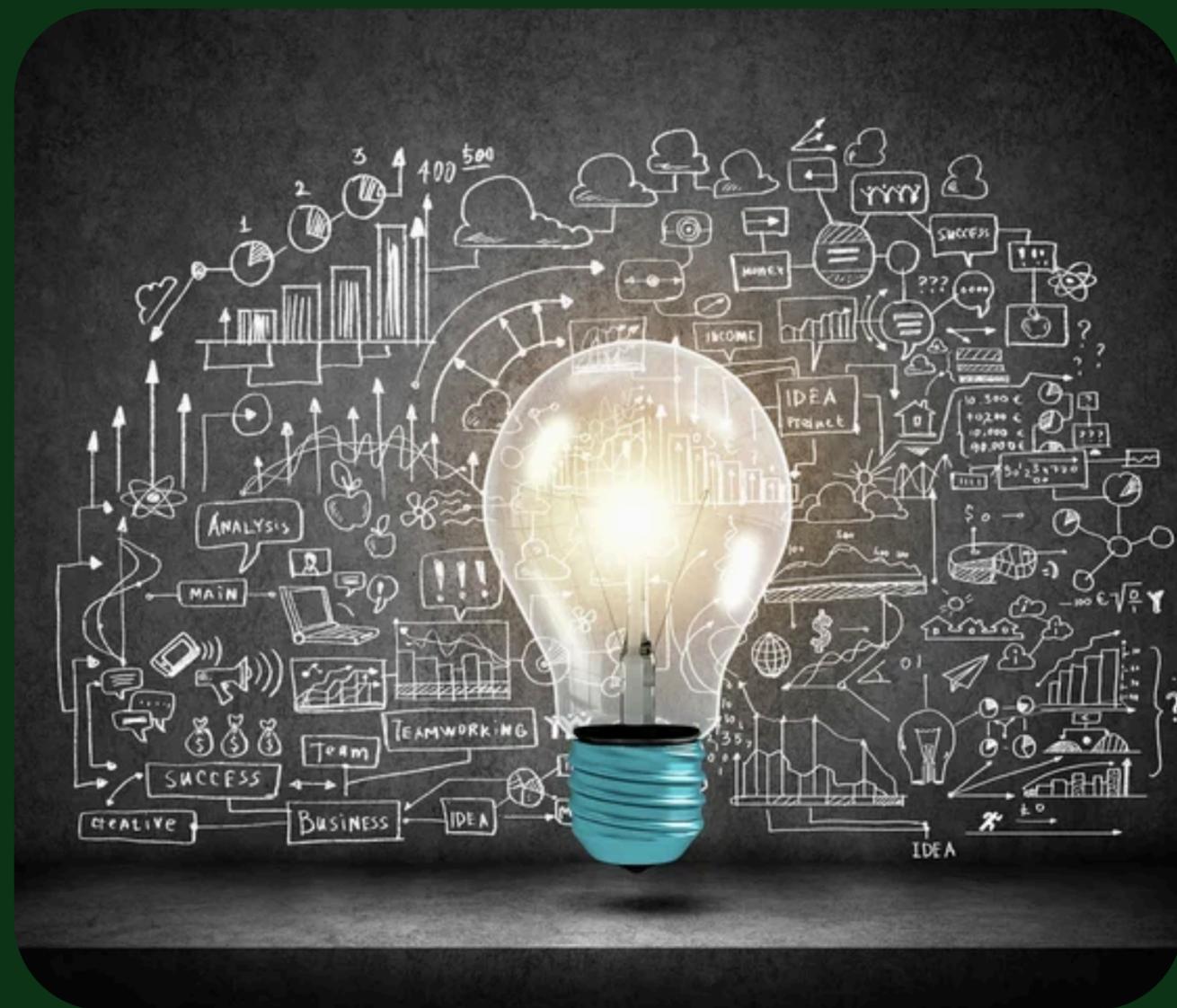
- A Atenção Primária à Saúde (APS) como coordenadora do cuidado e ordenadora da rede.
- Redes temáticas de saúde;
- Rede para além dos limites do município (Regionalização);
- Fluxos de acesso – como se dá o encaminhamento do usuário do sistema entre os pontos de atenção;
- Potencialidades e lacunas da RAS (insuficiência, má distribuição, má utilização de recursos, inadequação organizacional).

Rede de Atenção à Saúde



Onde encontrar?

- Dados internos da Secretaria Municipal de Saúde
- Quanto aos fluxos intermunicipais de pessoas geridos pela SES/SC:
 - Cieges SC - SES/SC -> Atenção Especializada -> Grade de referência
 - Mapas de Atendimentos Ambulatoriais da SES/SC (informações por macrorregião)



Consigo qualificar o estudo dos indicadores de saúde a partir das informações sobre a estrutura e organização do SUS local?

Investimentos em saúde

Por que é importante?

- Percepção sobre as lacunas de atenção à saúde e as possibilidades de fontes de financiamento para garantir a sua implementação;
- Necessidade de alinhamento entre o planejamento em saúde e os demais instrumentos de gestão municipal, tais como PPA e LOA.



Investimentos em saúde

Por onde começar?



Reunir informações importantes

- recursos próprios;
- recursos transferidos;
- participação da receita própria aplicada conforme Lei Complementar nº 141, de 13 de janeiro de 2012.

Investimentos em saúde



Onde encontrar?

- Relatório de Gestão
- Painéis do Conasems
- InvestSUS Painéis



Gestão do Trabalho e da Educação em Saúde

Por que é importante?

- Identificação da força de trabalho que compõe o SUS municipal;
- Carência de profissionais, vínculos;
- Subsídio ao planejamento no sentido de suprir essas lacunas de forma estratégica;
- Saúde do trabalhador e educação – impactam na qualidade e eficiência dos serviços prestados à população.



Gestão do Trabalho e da Educação em Saúde

Por onde começar?



Reunir informações importantes

- força de trabalho;
- tipos de vínculos existentes na SMS;
- necessidade de contratação / concurso público;
- saúde do trabalhador;
- educação permanente dos trabalhadores do SUS.

Gestão do Trabalho e da Educação em Saúde



Onde encontrar?

- Dados internos da Secretaria Municipal de Saúde
- Extração de dados de profissional – Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES)

Ciência, tecnologia e inovação em saúde

Por que é importante?

- Centros de produção de ciência, tecnologia e inovação;
- Potenciais parceiras para a qualificação profissional, desenvolvimento de tecnologias e produção de pesquisas científicas;
- A inovação também pode partir da própria SMS;
- Manutenção e aprimoramento do ambiente de inovação na SMS.



Ciência, tecnologia e inovação em saúde

Por onde começar?



Reunir informações importantes

- Universidades locais – cursos na área da saúde;
- Escolas de Saúde Pública e Institutos de Pesquisa e Centros de Inovação voltados para a área da saúde;
- Parcerias ou projetos que promovam iniciativas de inovação e tecnologia na área da saúde com desenvolvimento no município;
- Dados internos e projetos da própria SMS;
- Registros de projetos inovadores e parcerias firmadas com universidades e centros de pesquisa;

Ciência, tecnologia e inovação em saúde



Onde encontrar?

- Dados internos da Secretaria Municipal de Saúde e Secretaria Municipal de Educação
- Sites de Universidades locais
- Escola de Saúde Pública de Santa Catarina
- Relatório de Gestão

Considerações Finais

A complexidade do SUS deve aparecer no PMS. É na ASIS que se apresentam todas as informações do Sistema. A partir deste conjunto de dados vamos pensar sobre os problemas de saúde que nos propomos a enfrentar pelos próximos 4 anos.



Obrigada!



Email :

instrumentosdegestao@saude.sc.gov.br

seinp.sems.sca.saude.gov.br

cosemssc@cosemssc.org.br



Telefone:

(48) 3664-1808



CONSELHO DE SECRETARIAS
MUNICIPAIS DE SAÚDE DE
SANTA CATARINA

MINISTÉRIO DA
SAÚDE



Conselho Estadual de
Saúde de SANTA CATARINA



GOVERNO DE
**SANTA
CATARINA**
SECRETARIA DA SAÚDE