



GOVERNO DO ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
SUPERINTENDÊNCIA DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS E TERCEIRO SETOR
COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO



RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO TRIMESTRAL⁽¹⁾

**EXECUÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO 05/2023
HEMOSC - CENTRO DE HEMATOLOGIA E HEMOTERAPIA DE SANTA CATARINA
PERÍODO - 4º TRIMESTRE DE 2024⁽²⁾**

NOME DA UNIDADE

HEMOSC - Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina. Hemocentro Coordenador localizado em Florianópolis. CNES nº 4059956, CNPJ 82.951.245/0022-93.

ENDEREÇO

Avenida Othon Gama D'Eça, nº 756. Bairro Centro, Florianópolis /SC - CEP: 88.015-240, Telefone: (48) 3251-9712.

ORGANIZAÇÃO SOCIAL

Fundação de Apoio ao HEMOSC/CEPON - FAHECE

CONTRATO DE GESTÃO

Processo SES/SEA nº 3866/2023, referente ao Contrato de Gestão 05/2023.

Florianópolis, 25 de Outubro de 2025.

(1) Este Relatório de Avaliação baseia-se no Relatório de Execução das Metas e Resultados da Gerência de Acompanhamento da Execução das Metas Contratuais (GAEMC), referente ao 4º trimestre + 2º semestre de 2024 do HEMOSC, PSES nº 72283/2025.

(2) O 4º trimestre + 2º semestre de 2024 é o resultado da análise dos Relatórios de Avaliação de Execução enviados mensalmente pelo HEMOSC, estes documentos poderão ser localizados nos Processos Digitais SES nº 207917/2024 (Julho), 236041/2024 (Agosto), 264471/2024 (Setembro), 282353/2024 (Outubro), 312725/2024 (Novembro), 9000/2025 (Dezembro).

SUMÁRIO

	Página
1- CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE	3
2- HABILITAÇÕES	4
3- COMPOSIÇÃO DO RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO	5
3.1 Apostilamentos e Termos Aditivos ao CG 05/2023	5
3.2 Documentos de Referência	6
3.3 Estrutura e Volume da Produção Assistencial Contratada	7
3.4 Meta dos Indicadores de Qualidade Contratados	11
4- RESULTADO DA PRODUÇÃO ASSISTENCIAL	13
4.1 Análise da Produção Assistencial	17
5- RESULTADO DOS INDICADORES QUALIDADE	17
5.1 Percentual de atendimento à solicitação de Hemocomponentes	17
5.2 Percentual de Hemocomponentes fornecidos dentro das especificações técnicas	17
5.3 Percentual de atendimento à demanda de testes laboratoriais	18
5.4 Índice Geral de Satisfação dos Pacientes	19
5.5 Índice Geral de Satisfação dos Doadores	19
5.6 Análise dos Indicadores de Qualidade	20
6- REGRAS PARA PAGAMENTO	21
6.1 Regras para Aferição Financeira da Produção Assistencial	22
6.2 Regras para Aferição Financeira dos Indicadores de Qualidade	24
7- AFERIÇÃO FINANCEIRA DA PRODUÇÃO ASSISTENCIAL	26
8- AFERIÇÃO FINANCEIRA DOS INDICADORES DE QUALIDADE	29
9- PARECER CONCLUSIVO	30

1. CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE

(<https://www.hemosc.org.br/>)

(<https://www.fahece.org.br/>)

O Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina - HEMOSC foi criado em 20 de julho de 1987 e tem como objetivo básico prestar atendimento hematológico e hemoterápico de qualidade a população da região, conforme as diretrizes do Plano Nacional de Sangue e Hemoderivados - PLANASHE, atualmente Coordenadoria Geral de Sangue, outros Tecidos e Órgãos - SAS, bem como dar assistência aos portadores de doenças hematológicas e apoio ao SC Transplantes (exames de Imunogenética).

O HEMOSC é o Hemocentro de Santa Catarina, responsável por todas as ações de captação de doação voluntária de sangue e medula óssea, tem a atribuição de garantir a qualidade e controle da coleta, qualificação do doador, produção e controle de qualidade de hemocomponentes, estocagem e distribuição desses para os serviços públicos e privados, fazendo a gestão estadual do estoque de sangue.

Também é responsável por desenvolver no estado os programas de coagulopatias e hemoglobinopatias do Ministério da Saúde sendo referência para pacientes com doenças hematológicas fazendo transfusões, sangrias, aplicação de medicamentos, fornecimento de hemoderivados, além de outros procedimentos. Possui laboratórios altamente especializados que executam diversos exames, dando suporte aos transplantes e viabilizando a realização de terapia celular, bem como promover o desenvolvimento de conhecimento científico e tecnológico na área.

O HEMOSC, através do Hemocentro Coordenador localizado em Florianópolis, coordena a Hemorrede Pública do Estado de Santa Catarina tendo como unidades auxiliares seis Hemocentros Regionais, localizados nos municípios de Blumenau, Chapecó, Criciúma, Joinville, Joaçaba e Lages. Além dos Hemocentros Regionais o HEMOSC coordena 02 unidades de coleta: em Tubarão, coordenada pelo Hemocentro de Criciúma e em Jaraguá do Sul, coordenada pelo Hemocentro de Joinville.

A Organização Social Fundação de Apoio ao HEMOSC/CEPON – FAHECE, é uma fundação privada sem fins lucrativos que desde sua instituição, em 1994, administra a execução da assistência na área de hematologia e hemoterapia do HEMOSC, um órgão público da Secretaria de Estado da Saúde de Santa Catarina, atualmente por meio de contrato de gestão.

Desde 2011, o HEMOSC atua de modo padronizado tendo atualmente a certificação ISO 9001:2015 em todas as suas unidades. Em 2014, por meio de projeto junto a Coordenação Geral de Sangue e Hemoderivados - CGSH, o Hemocentro Coordenador, obteve a acreditação da Associação Brasileira de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular (ABHH), que tem o foco na segurança transfusional. Em 2023, o HEMOSC obteve a Acreditação nível I conferido pela Organização Nacional de Acreditação (ONA), fazendo parte da Rede Integrada da FAHECE, sendo a primeira a receber a Acreditação Integrada da ONA do Brasil, sendo mantida até os dias atuais.

As informações a seguir foram retiradas do Cadastro Nacional dos Estabelecimentos de Saúde (CNES), referentes ao mês de dezembro de 2024 e visam demonstrar alguns serviços e características técnicas da unidade

Hospitalar, dentro do período de avaliação e elaboração deste relatório para a Comissão de Avaliação e Fiscalização do Contrato de Gestão 05/2023, sítio eletrônico:

<https://cnes.datasus.gov.br/pages/estabelecimentos/ficha/identificacao/4205404059956?comp=202412>

CAPACIDADE	QUANTIDADE
1- Recursos Humanos	686
2- Clínicas Básicas	01 sala
3- Clínicas Especializadas	01 sala
4- Odontologia	01 sala
5- Sala de Enfermagem	01 sala
SERVIÇO DE APOIO	CARACTERÍSTICA
1- Centro de Esterilização de Materiais	Terceirizado
2- Farmácia	Próprio
3- Lavanderia	Terceirizado
4- Serviço de Manutenção de Equipamentos	Próprio
5- Serviço Social	Próprio
SERVIÇO ESPECIALIZADOS	CARACTERÍSTICA
1- Atenção Especializada à Saúde Bucal	Próprio
2- Atenção Psicossocial	Próprio
3- Regulação do Acesso a Ações e Serviços de Saúde	Próprio
4- Serviço de Fisioterapia	Próprio
5- Serviço de Hemoterapia	Próprio
6- Telesaúde / Teleconsultoria	Próprio
7- Transplante	Próprio
SERVIÇO DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO	CARACTERÍSTICA
1- Serviço de Diagnóstico de Laboratório Clínico	Próprio
2- Serviço de Diagnóstico por Anatomia Patológica e/ou Citopatologia	Próprio
3- Serviço de Diagnóstico por Imagem (Ultrassom convencional)	Próprio
4- Serviço de Laboratório de Histocompatibilidade	Próprio
5- Serviço Posto de Coleta de Materiais Biológicos	Próprio

2. HABILITAÇÕES

HABILITAÇÕES VIGENTES				
CÓDIGO	DESCRIÇÃO	ORIGEM	INÍCIO	FIM
2416	Banco de sangue e cordão umbilical e placentário	Nacional	03/2010	-

2418	Exame de histocompatibilidade através de sorologia e/ou biologia molecular – TIPO II	Nacional	02/2002	07/2026
2425	Cadastramento de doadores voluntários de Medula Óssea e outros precursores Hematopoiéticos	Nacional	08/2012	07/2026
3601	Sítio testador de ácidos nucléicos (SIT-NAT)	Nacional	11/2014	-

3. COMPOSIÇÃO DO RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO

3.1 Apostilamentos e Termos Aditivos ao CG 05/2023 (até dezembro de 2024)

Nº do Termo Aditivo (TA) ou Apostilamento	Data de publicação no DOE de SC	CLÁUSULA PRIMEIRA Trata do Objeto do Contrato de Gestão
1º TA	12/04/2024 DOE nº 22244	O presente Termo Aditivo tem por objeto o repasse de recurso financeiro no valor de R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais), em parcela única, à Executora, para execução de obra e aquisição de equipamentos para nova instalação da Agência Transfusional no Hospital Regional Hans Dieter Schmidt, de Joinville.
2º TA	10/07/2024 DOE nº 22305	O presente Termo Aditivo tem por objeto a alteração do item 31 do ANEXO TÉCNICO I e dos itens 1.4 e 1.4.5 do ANEXO TÉCNICO II, todos do Contrato de Gestão nº 05/2023. A alteração contratual objeto do presente Termo Aditivo resultou em um aumento na meta de exames sorológicos. Em decorrência disso, a partir de 1º de agosto de 2024, o valor mensal do repasse será acrescido em R\$ 114.590,10 (cento e quatorze mil e quinhentos e noventa reais e dez centavos), passando o repasse contratual mensal de R\$ 8.206.254,35 (oito milhões e duzentos e seis mil e duzentos e cinquenta e quatro reais e trinta e cinco centavos) para R\$ 8.320.844,45 (oito milhões e trezentos e vinte mil e oitocentos e quarenta e quatro reais e quarenta e cinco centavos).
3º TA	31/07/2024 DOE nº 22320	O presente Termo Aditivo tem por objeto o repasse de recursos financeiros no valor de R\$ 1.499.458,00 (um milhão e quatrocentos e noventa e nove mil e quatrocentos e cinquenta e oito reais), em parcela única, à Executora, destinados ao HEMOSC, para fins de aquisição de equipamentos e materiais permanentes, conforme Proposta nº 80673411000124010 e Portaria GM/MS nº 4.253/2024.
4º TA	19/08/2024 DOE nº 22334	O presente Termo Aditivo tem como objeto a permissão de uso, a título gratuito, à EXECUTORA do imóvel localizado na Rua Lauro Muller, nº 374, Centro, Itajaí/SC, transscrito sob o nº 851 no 1º Ofício de Registro de Imóveis da Comarca de Itajaí e cadastrado sob o nº 455 no Sistema de Gestão Patrimonial - SIGEP. A permissão de uso tem por finalidade a implantação da Unidade de Coleta e Distribuição de Sangue no município de Itajaí, bem como, seu gerenciamento e operacionalização de acordo com as ações e metas

		estabelecidas no Contrato de Gestão nº 05/2023. Para a implantação da Unidade de Coleta e Distribuição de Sangue no município de Itajaí, a EXECUTORA fica autorizada a utilizar os recursos financeiros previstos para despesas de investimento no Contrato de Gestão nº 05/2023. Além disso, o ÓRGÃO SUPERVISOR repassará à EXECUTORA o valor de R\$ 126.560,00 (cento e vinte e seis mil e quinhentos e sessenta reais) destinado à contratação de serviços de demolição e construção de muro de divisa.
5º TA	01/10/2024 DOE nº22365	O presente Termo Aditivo tem como objeto o repasse de recurso financeiro no valor de R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais), em parcela única, à Executora, destinado ao HEMOSC, sendo R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais) ao HEMOSC Florianópolis, e R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais) ao HEMOSC- Blumenau, para fins de reformas, pinturas e manutenções nas respectivas unidades.
6º TA	06/12/2024 DOE nº22411	O presente Termo Aditivo tem como objeto o repasse de recurso financeiro no valor de R\$ 7.933.495,12 (sete milhões novecentos e trinta e três mil quatrocentos e noventa e cinco reais e doze centavos), que serão pagos nos próximos seis meses subsequentes, à Executora, para fins de operacionalização da rede de apoio aos municípios para aquisição estimada de 800 aparelhos de leitura e insumos para 500 mil testes, capacitação e suporte técnico para a realização dos testes da dengue, bem como, estabelecimento de fluxo de encaminhamento de amostras para a Hemorrede para monitoramento da eficiência/rendimento dos mesmos, bem como o suprimento de insumos para a realização da dosagem de hemoglobina, de acordo com metodologia já utilizada e validada pelo HEMOSC.

3.2 Documentos de Referência

Este relatório apresenta os resultados obtidos no 4º trimestre + 2º semestre de 2024, com a execução do Contrato de Gestão nº 05/2023, celebrado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Santa Catarina e a Organização Social Fundação de Apoio ao HEMOSC/CEPON – FAHECE, para o gerenciamento do Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina – HEMOSC, em conformidade com a Lei Estadual nº 12.929, de 04 de fevereiro de 2004, regulamentada pelo Decreto nº 4.272, de 28 de abril de 2006 e atualizações.

O volume, a estrutura das atividades contratadas e as regras para pagamento encontram-se nos Anexos Técnicos I (Descrição dos Serviços), II (Metas de Produção Assistencial e Indicadores de Qualidade) e III (Sistematica de Pagamento, Cronograma de Desembolso Financeiro, Regras e Critérios para Aferição das Metas e Indicadores de Qualidade e, de Aplicação de Desconto) do Contrato de Gestão nº 05/2023 - Processo SES/SEA nº 3866/2023.

Todas as prerrogativas contratuais presentes no corpo deste relatório referentes às Metas de Produção Assistencial e Indicadores de Qualidade contratados e Sistematica de Pagamento, estão baseados no Contrato de Gestão, devidamente publicados e passíveis de conferência no endereço eletrônico abaixo:

3.3 Estrutura e Volume da Produção Assistencial Contratada

A EXECUTORA, em conjunto com a SES/SC, priorizará os serviços e atividades desenvolvidos pelo HEMOSC nas principais áreas: Aspectos Básicos Organizacionais; Atenção à Saúde; Atividades de Ensino e Pesquisa; Atividades de Aprimoramento e Aperfeiçoamento da Assistência e Gestão.

As metas propostas englobam os procedimentos executados pela Hemorrede, incluindo os procedimentos Pré-transfusionais e Transfusões de pacientes internados nos Hospitais Públicos Estaduais da SES/SC, conforme contrato entre as partes e em unidades conveniadas, devidamente apresentados para processamento junto a SES/SC e DATASUS (pág. 37 do CG 05/2023).

O HEMOSC deverá informar mensalmente as Metas de Produção Assistencial (MP), que estão relacionados à quantidade de assistência oferecida aos usuários da unidade gerenciada e medem aspectos relacionados à capacidade instalada, efetividade da gestão e ao desempenho da unidade (pág. 44 do CG 05/2023).

As MP deverão ser enviadas em relatórios oficiais através de processo eletrônico, ou outro sistema informado pelo ÓRGÃO SUPERVISOR, **até o 30º (trigésimo) dia do mês subsequente** à Gerência de Acompanhamento e Execução das Metas Contratuais - GAEMC (pág. 44 do CG 05/2023)..

Após o primeiro ano deste contrato a EXECUTORA deverá diminuir este prazo para o **15º (décimo quinto)** dia, devendo apresentar as justificativas ao ÓRGÃO SUPERVISOR para análise, caso não consiga cumprir este novo prazo (pág. 37 do CG 05/2023).

O acompanhamento das atividades realizadas pela EXECUTORA serão realizados através dos dados apresentados para processamento junto à Gerência de Monitoramento, Avaliação e Processamento em Saúde da SES (GMAPS) e dos dados registrados no SIA - Sistema de Informações Ambulatoriais, bem como através dos formulários e instrumentos para registro de dados de produção definidos pelo ÓRGÃO SUPERVISOR (págs. 30 -31 do CG 05/2023).

A Unidade deverá cumprir as Metas de Produção Assistencial entre 85% e 100% do volume pactuado, observando a variação de $\pm 15\%$, para o HEMOSC/FAHECE são pactuadas as seguintes Metas de Produção Assistencial deste Contrato de Gestão.

Conforme o 2º TA do Contrato de Gestão nº 05/2023, que aumentou a meta de produção mensal dos exames sorológicos, a unidade deverá realizar 58.059 (cinquenta e oito mil e cinquenta e nove) exames por mês, em todo o âmbito do Contrato de Gestão nº 05/2023, os quais passarão a vigorar conforme descrito abaixo:

Metas de Produção Assistencial	Meta Mês	Distribuição Peso %
1. Triagem Clínica de Doador – Candidatos a Doação	11.331	10%
2. Coleta de Sangue Total e por Aférese	9.647	8%

3. Produção de Hemocomponentes e Procedimentos Especiais	14.233	14%
4. Exames Imuno-hematológicos	15.050	14%
5. Exames Sorológicos	58.059	14%
6. Exames Hematológicos	5.202	10%
7. Ambulatório	4.650	10%
8. Marcadores Celulares e Processamento Celular	6.510	10%
9. Produção AIH dos Hospitais	4.650	8%
10. Exames de Imunogenética ^(*)	1.800	2%
TOTAL	131.132	100%

Fonte: 2º TA do CG nº 05/2023.

(*) Exames de Imunogenética: o HEMOSC deverá limitar a coleta para cadastro de Doadores Voluntários de Medula Óssea - DVMO em 5.539 (cinco mil, quinhentos e trinta e nove) ao ano, conforme a cota limite regulamentada pela Portaria MS/SAES nº 14, de 07 de janeiro de 2022 e atualizações. Diante disso, não cabe desconto financeiro na aferição semestral da Meta de Produção para os “Exames de Imunogenética” por não cumprimento do volume pactuado em consequência deste limite de coleta (pág. 46 do CG 05/2023).

Para fins de aferição financeira, conforme o Anexo Técnico III, os procedimentos/exames relacionados nas Metas de Produção Assistencial possuem peso percentual correspondente ao valor a ser pago. Para fins de avaliação das Metas de Produção mensal, conforme o Anexo Técnico II, serão considerados os procedimentos/exames realizados do dia 1º ao último dia de cada mês de competência e apresentados para processamento na Gerência de Monitoramento, Avaliação e Processamento em Saúde da SES - GMAPS (pág. 44 do CG 05/2023).

As Metas de Produção poderão ser reavaliadas e alteradas semestralmente, de acordo com as regras definidas no Contrato de Gestão (pág. 37 do CG 05/2023).

3.3.1 Triagem Clínica de Doador – Candidatos a Doação

A unidade deverá realizar a Meta de Produção mensal de 11.331 (onze mil, trezentos e trinta e um) triagens. A Hemorrede realiza o processo de seleção de todos os candidatos à doação de sangue para determinar se a coleta pode ser realizada sem causar prejuízo ao doador e se a transfusão dos componentes sanguíneos, preparados a partir dessa doação, pode vir a causar risco para os receptores, garantindo assim a segurança do processo transfusional (pág. 38 do CG 05/2023).

3.3.2 Coleta de Sangue Total e por Aférese

A unidade deverá realizar a Meta de Produção mensal de 9.647 (nove mil, seiscentos e quarenta e sete) procedimentos. O HEMOSC realiza a coleta de sangue do doador em condições assépticas, sob a supervisão de

médico ou enfermeiro, através de uma única punção venosa, em bolsas plásticas com sistema fechado e estéril destinado especificamente para este fim (pág. 38 do CG 05/2023).

3.3.3 Produção de Hemocomponentes e Procedimentos Especiais

A unidade deverá realizar a Meta de Produção mensal de 14.233 (quatorze mil, duzentos e trinta e três) procedimentos. As bolsas de sangue coletadas poderão ser processadas para a produção de um ou mais dos seguintes Hemocomponentes: Concentrado de Hemácias, Plasma, Concentrado de Plaquetas e Crioprecipitado. Algumas situações na clínica hemoterápica exigem a transfusão de Hemocomponentes com procedimentos especiais na sua preparação, visando reduzir ou mesmo evitar a ocorrência de reações transfusionais e melhor utilizar os hemocomponentes nos casos de transfusões pediátricas (pág. 38 do CG 05/2023).

3.3.4 Exames Imuno-hematológicos

A unidade deverá realizar a Meta de Produção mensal de 15.050 (quinze mil e cinquenta) exames. O HEMOSC disponibiliza exames Imuno-hematológicos para a qualificação do sangue do doador, a fim de garantir a eficácia terapêutica e a segurança da futura doação, e exames para a investigação pré-transfusional dos receptores e investigação Imuno-hematológicas de pacientes (pág. 39 do CG 05/2023).

3.3.5 Exames Sorológicos

Conforme o 2º TA do Contrato de Gestão nº 05/2023, a partir do mês de agosto, a unidade deverá realizar a meta de produção mensal de 58.059 (cinquenta e oito mil e cinquenta e nove) exames. O laboratório de Sorologia do HEMOSC é responsável pela realização da triagem molecular (NAT) para hepatites B e C, HIV e malária das amostras dos doadores de sangue coletadas em instituições públicas e privadas contratadas pelo SUS dos estados de Santa Catarina, Rio Grande do Sul e Paraná, a triagem sorológica dos doadores de sangue da Hemorrede de Santa Catarina para Hepatites B e C, Doença de Chagas, Sífilis, HTLV-I/II e HIV-1/2. O laboratório realiza também exames laboratoriais em amostras de pacientes, doadores de órgãos, tecido ocular, medula óssea e de leite materno (2º TA do CG 05/2023).

3.3.6 Exames Hematológicos

A unidade deverá realizar a Meta de Produção mensal de 5.202 (cinco mil, duzentos e dois) exames. O Laboratório de Hematologia do HEMOSC é referência na execução de exames laboratoriais para atendimento aos pacientes com doenças hematológicas, direcionando a investigação e diagnóstico das anemias, hemoglobinopatias e coagulopatias de pacientes detida a Hemorrede. Além destes, o serviço realiza a triagem

de hemoglobina S para a qualificação do sangue doado no estado de Santa Catarina e faz parte dos exames de coagulação necessários para o Controle de Qualidade dos Hemocomponentes produzidos no Estado (pág. 40 do CG 05/2023).

3.3.7 Ambulatório

A unidade deverá realizar a Meta de Produção mensal de 4.650 (quatro mil, seiscentos e cinquenta) procedimentos. O HEMOSC é referência em Santa Catarina para diagnóstico e acompanhamento de pacientes portadores de Coagulopatias e Hemoglobinopatias, além de atender pacientes com outras doenças hematológicas, investigação diagnóstica de pacientes com suspeita de doenças hematológicas malignas para posterior encaminhamento e acompanhamento de pacientes com necessidade de anticoagulação. Para garantir a qualidade da assistência, o HEMOSC disponibiliza uma equipe multiprofissional – composta por hematologistas adulto e pediátrico, clínico geral, assistente social, enfermeiro, dentista, farmacêutico, fisioterapeuta, psicólogo, dentre outros – e a utilização de recursos laboratoriais para o apoio diagnóstico e tratamento, submetendo periodicamente os pacientes a avaliação e orientação terapêutica. Oferecendo à sociedade, desta forma, diversos serviços ambulatoriais especializados em hematologia e hemoterapia (pág. 41 do CG 05/2023).

3.3.8 Marcadores Celulares e Processamento Celular

A unidade deverá realizar a Meta de Produção mensal de 6.510 (seis mil, quinhentos e dez) procedimentos. O Laboratório de **Marcadores Celulares** é um laboratório especializado, que realiza os exames de Imunofenotipagem por citometria de fluxo, mielograma e citoquímica de ferro medular, que permitem o diagnóstico e acompanhamento de doenças Onco-hematológicas, como leucemias, linfomas e síndromes mielodisplásicas e algumas outras doenças hematológicas. **Processamento Celular:** processamento em Laboratório de células progenitoras hematopoéticas (CPH) obtidas de diferentes fontes, como sangue de cordão umbilical e placentário (SCUP), sangue periférico mobilizado por fatores de crescimento (G-CSF) e medula óssea (págs. 41 e 42 do CG 05/2023).

3.3.9 Produção AIH dos Hospitais

A unidade deverá realizar a Meta de Produção mensal de 4.650 (quatro mil, seiscentos e cinquenta) procedimentos. O HEMOSC através de suas agências transfusionais próprias em hospitais da rede pública estadual presta serviços transfusionais e realiza exames Imuno-hematológicos necessários para o tratamento de pacientes internados (pág. 42 do CG 05/2023).

3.3.10 Exames de Imunogenética

A unidade deverá realizar a Meta de Produção mensal de 1.800 (mil e oitocentos) exames. O Laboratório de Histocompatibilidade do Centro de Hematologia e Hemoterapia do Estado de Santa Catarina (HEMOSC) é credenciado pela Associação Brasileira de Histocompatibilidade desde 1995 e pelo Sistema Nacional de Transplantes do Ministério da Saúde. É o único laboratório especializado em exames de histocompatibilidade no Estado. Realiza exames de HLA (Antígeno Leucocitário Humano) para o Registro Brasileiro de Doadores Voluntários de Medula Óssea (REDOME), transplantes de medula óssea de pacientes, doadores aparentados e doadores de órgãos sólidos. Também realiza manutenção de soroteca dos receptores de lista de espera de transplante renal do Estado de Santa Catarina (pág. 43 do CG 05/2023).

3.4 Meta dos Indicadores de Qualidade Contratados

O HEMOSC deverá informar mensalmente os Indicadores de Qualidade (IQ), que medem aspectos relacionados à eficiência dos processos de trabalho e à satisfação dos usuários, fornecendo subsídios para a implementação de ações para melhoria contínua do atendimento (pág. 46 do CG 05/2023).

Os IQ deverão ser enviados em relatórios oficiais através de processo eletrônico, ou outro sistema informado pelo ÓRGÃO SUPERVISOR, até o **30º (trigésimo) dia do mês subsequente** à Gerência de Acompanhamento e Execução das Metas Contratuais – GAEMC.

Após o primeiro ano deste contrato a EXECUTORA deverá diminuir este prazo para o **15º (décimo quinto)** dia, devendo apresentar as justificativas ao ÓRGÃO SUPERVISOR para análise, caso não consiga cumprir este novo prazo (pág. 46 do CG 05/2023).

São considerados como Indicadores de Qualidade, os seguintes parâmetros:

Indicadores de Qualidade	Meta Mês	Distribuição Peso %
I. Percentual de atendimento às solicitações de Hemocomponentes	Atender no mínimo 90% das solicitações	30%
II. Percentual de hemocomponentes testados dentro das especificações técnicas	Alcançar, no mínimo, 85% dos Hemocomponentes testados dentro das especificações técnicas	25%
III. Percentual de atendimento à demanda de testes laboratoriais	Alcançar, no mínimo, 95% de execução dos testes laboratoriais	25%
IV. Índice geral de satisfação dos pacientes	Alcançar, no mínimo, 90% da satisfação geral como “satisffeito” ou “muito satisffeito”	10%
V. Índice geral de satisfação dos doadores	Alcançar, no mínimo, 90% da satisfação geral dos doadores como “satisffeito” ou “muito satisffeito”	10%
TOTAL		100%

Fonte: CG nº 05/2023, págs. 46 - 47.

Para fins de aferição financeira, conforme o Anexo Técnico III, os Indicadores de Qualidade possuem peso percentual correspondente ao valor a ser pago (pág. 46 do CG 05/2023).

Poderão ser reavaliados, ou seja, alterados ou introduzidos novos Indicadores de Qualidade, trimestralmente, considerando que a complexidade dos Indicadores é crescente e gradual e em proporção direta ao tempo de funcionamento da unidade, de acordo com as regras definidas no Contrato de Gestão (pág. 46 do CG 05/2023).

3.4.1 Percentual de atendimento à solicitação de Hemocomponentes

Consiste em verificar o atendimento à demanda de hemocomponentes nos hospitais públicos e privados do Estado (pág. 47 do CG 05/2023).

Meta: atender no mínimo 90% (noventa por cento) das solicitações de hemocomponentes e deve ser comprovada por relatório do Sistema informatizado do HEMOSC, devidamente assinado apresentando o número total de Hemocomponentes solicitados, bem como o número total dos Hemocomponentes fornecidos.

Esta margem de flexibilidade nos atendimentos refere-se à possibilidade de adequação do fornecimento de hemocomponentes devido à avaliação por profissional médico do HEMOSC sobre as solicitações de serviços hemoterápicos considerando a indicação clínica prevista em protocolos.

3.4.2 Percentual de Hemocomponentes fornecidos dentro das especificações técnicas

Os Hemocomponentes produzidos são submetidos a testes mensais de controle de qualidade. Sendo assim, busca-se verificar se a produção dos Hemocomponentes está sendo realizada conforme preconizado nas boas práticas e legislações vigentes (pág. 47 do CG 05/2023).

Meta: alcançar, no mínimo, 85% dos Hemocomponentes testados dentro das especificações técnicas, considerando que o controle de qualidade deve ser realizado na amostragem prevista em legislação vigente. A meta deve ser comprovada através de relatório mensal do Controle de Qualidade de Hemocomponentes devidamente assinados.

3.4.3 Percentual de atendimento à demanda de testes laboratoriais

Consiste em verifica a capacidade técnica do HEMOSC no que se refere ao atendimento dos testes laboratoriais solicitados. O objetivo do HEMOSC é atender toda a demanda de testes laboratoriais solicitados para os pacientes ambulatoriais, dos hospitais públicos e privados conveniados com o SUS e para outros pacientes como o caso da SC Transplantes (pág. 48 do CG 05/2023).

Meta: alcançar, no mínimo, 95% de execução dos testes laboratoriais solicitados ao HEMOSC e deve ser comprovada por relatório emitido pelo Sistema Informatizado do HEMOSC, devidamente assinado,

apresentando o número total de testes laboratoriais solicitados, nº de testes concluídos, número de testes pendentes e o percentual de atendimento da demanda.

3.4.4 Índice de satisfação dos Pacientes

Será aplicada mensalmente uma “pesquisa amostral” aos pacientes/acompanhantes atendidos nos ambulatórios da Hemorrede. A Pesquisa tem por finalidade avaliar o nível de satisfação dos pacientes e/ou acompanhantes através da aplicação de um questionário (físico/digital) que regista a percepção a respeito da unidade, como: estrutura, limpeza, nutrição, atendimento dos profissionais, entre outros (pág. 48 do CG 05/2023).

Meta: alcançar, no mínimo, 90% da satisfação geral dos pacientes/acompanhantes atendidos nos ambulatórios da Hemorrede como “satisffeito” ou “muito satisffeito”, trimestralmente. A meta deve ser comprovada através de relatório mensal compilado com o nível geral de satisfação dos pacientes/acompanhantes, percentual de pesquisas realizadas em relação ao número total de pacientes atendidos no mês, além do detalhamento dos itens avaliados com o registro das manifestações.

3.4.5 Índice de satisfação dos Doadores

Será aplicada mensalmente uma “pesquisa amostral” aos doadores de sangue e aférese atendidos nos Hemocentros. A Pesquisa tem por finalidade avaliar o nível de satisfação dos doadores através da aplicação de um questionário (físico/digital) que regista a percepção a respeito da unidade, como: estrutura, limpeza, nutrição, atendimento dos profissionais, entre outros (pág. 49 do CG 05/2023).

Meta: alcançar, no mínimo, 90% da satisfação geral dos doadores como “satisffeito” ou “muito satisffeito”, trimestralmente. A meta deve ser comprovada através de relatório mensal compilado com o nível geral de satisfação dos doadores, percentual de pesquisas realizadas em relação ao número total de doadores atendidos no mês, além do detalhamento dos itens avaliados com o registro das manifestações.

4. RESULTADO DA PRODUÇÃO ASSISTENCIAL

A cada 06 (seis) meses ou semestre, o Órgão Supervisor procederá à análise das Metas de Produção Assistencial realizadas pela Executora, verificando e avaliando os desvios (para mais ou para menos) ocorridos em relação às quantidades pactuadas, oferta de serviços e demanda, podendo gerar desconto financeiro pelo não cumprimento das metas.

As Metas de Produção Assistencial poderão ser reavaliadas e alteradas semestralmente, de acordo com as regras definidas no Contrato de Gestão (pág. 37 do CG 05/2023). A repactuação das Metas de Produção, também poderão ocorrer a qualquer momento, através de Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, se as condições e/ou ocorrências excepcionais incidirem sobre as atividades realizadas pelo HEMOSC (pág. 52 do CG 05/2023).

A Unidade deverá cumprir entre 85% e 100% do volume pactuado para cada Meta de Produção Assistencial, observando a variação de \pm 15%, conforme sistemática de pagamento e regras para aferição financeira.

A seguir estão os serviços que compõem as “Metas Quantitativas” com os gráficos que demonstram a relação entre o realizado pelo HEMOSC e a meta de produção contratada, referentes ao 4º trimestre + 2º semestre de 2024, conforme informações encaminhadas pela GAEMC através do Processo Digital SES 72283/2024.

No Quadro 01 segue o resultado da produção do HEMOSC para o 4º trimestre + 2º semestre de 2024.

PRODUÇÃO ASSISTENCIAL - 4º Trimestre de 2024											
PROCEDIMENTOS / EXAMES	META	JUL	META Após Agosto	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Contratado	Realizado	Δ%
1. Triagem Clínica de Doador - Candidatos a Doação	11.331	12.121	11.331	12.921	11.149	12.760	12.507	11.554	67.986	73.012	107,39%
2. Coleta de Sangue Total e por Aférese	9.647	10.092	9.647	10.537	9.125	10.482	10.447	9.855	57.882	60.538	104,59%
3. Produção de Hemocomponentes e Procedimentos Especiais	14.233	15.808	14.233	15.717	14.428	16.216	15.856	15.597	85.398	93.622	109,63%
4. Exames Imuno-hematológicos	15.050	15.288	15.050	14.688	15.868	22.989	19.518	19.776	90.300	108.127	119,74%
5. Exames Sorológicos ^(*)	41.259	42.222	58.059	56.556	51.572	61.888	56.911	56.446	331.554	325.595	98,20%
6. Exames Hematológicos	5.202	4.957	5.202	4.777	4.422	5.329	4.703	4.462	31.212	28.650	91,79%
7. Ambulatório	4.650	5.199	4.650	5.204	5.021	5.508	4.839	4.721	27.900	30.492	109,29%
8. Marcadores Celulares e Processamento Celular	6.510	7.337	6.510	7.960	7.505	6.456	6.146	5.879	39.060	41.283	105,69%
9. Produção AIH dos Hospitais	4.650	5.441	4.650	5.171	5.179	5.989	4.844	5.375	27.900	31.999	114,69%
10. Exames de Imunogenética	1.800	1.669	1.800	1.808	1.614	1.787	1.987	2.154	10.800	11.019	102,03%
TOTAL	114.332	120.134	131.132	135.339	125.883	149.404	137.758	135.819	769.992	804.337	104,46%

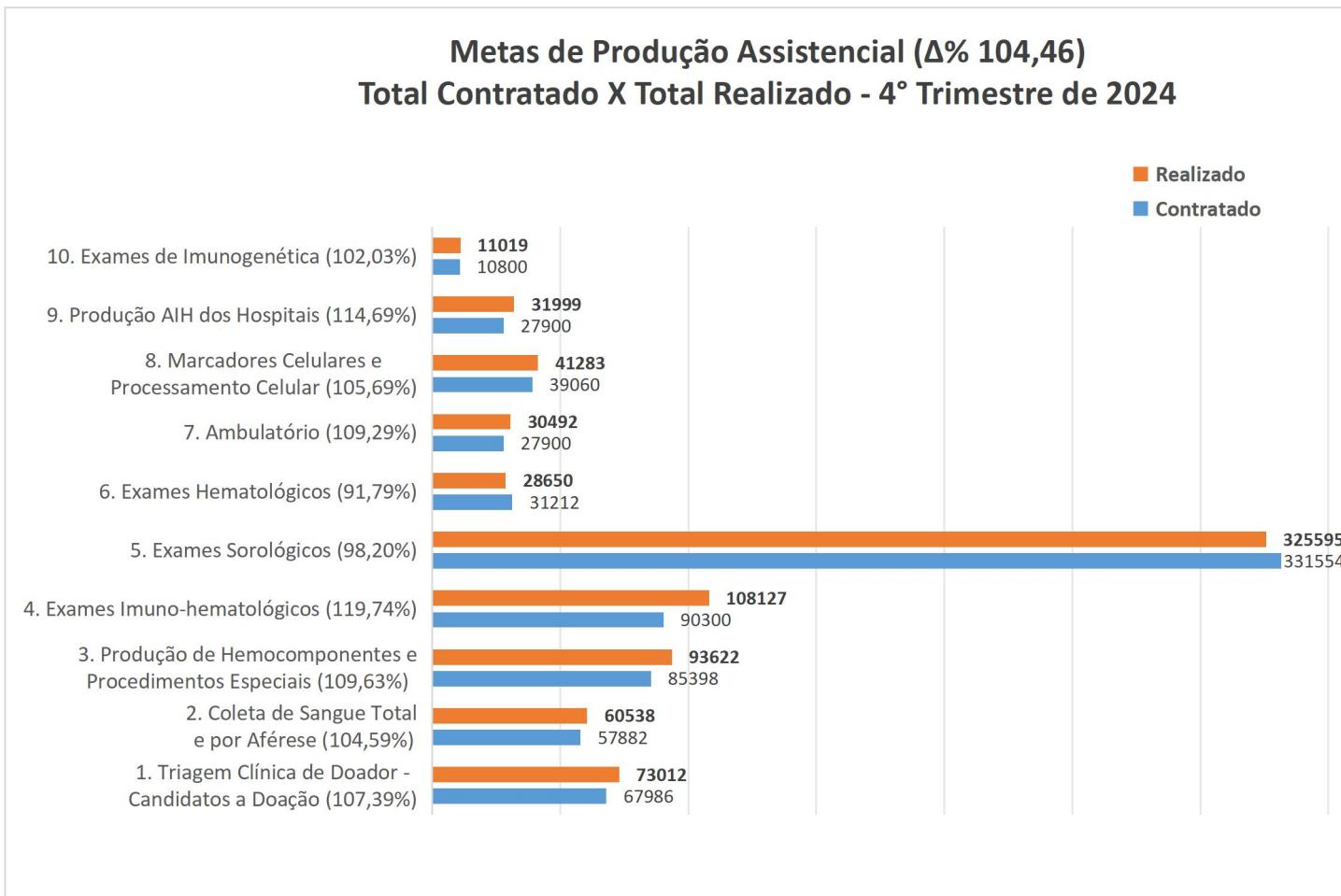
Quadro 01: Resultado das Metas de Produção Assistencial - 4º trimestre + 2º semestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES SES 72283/2025.

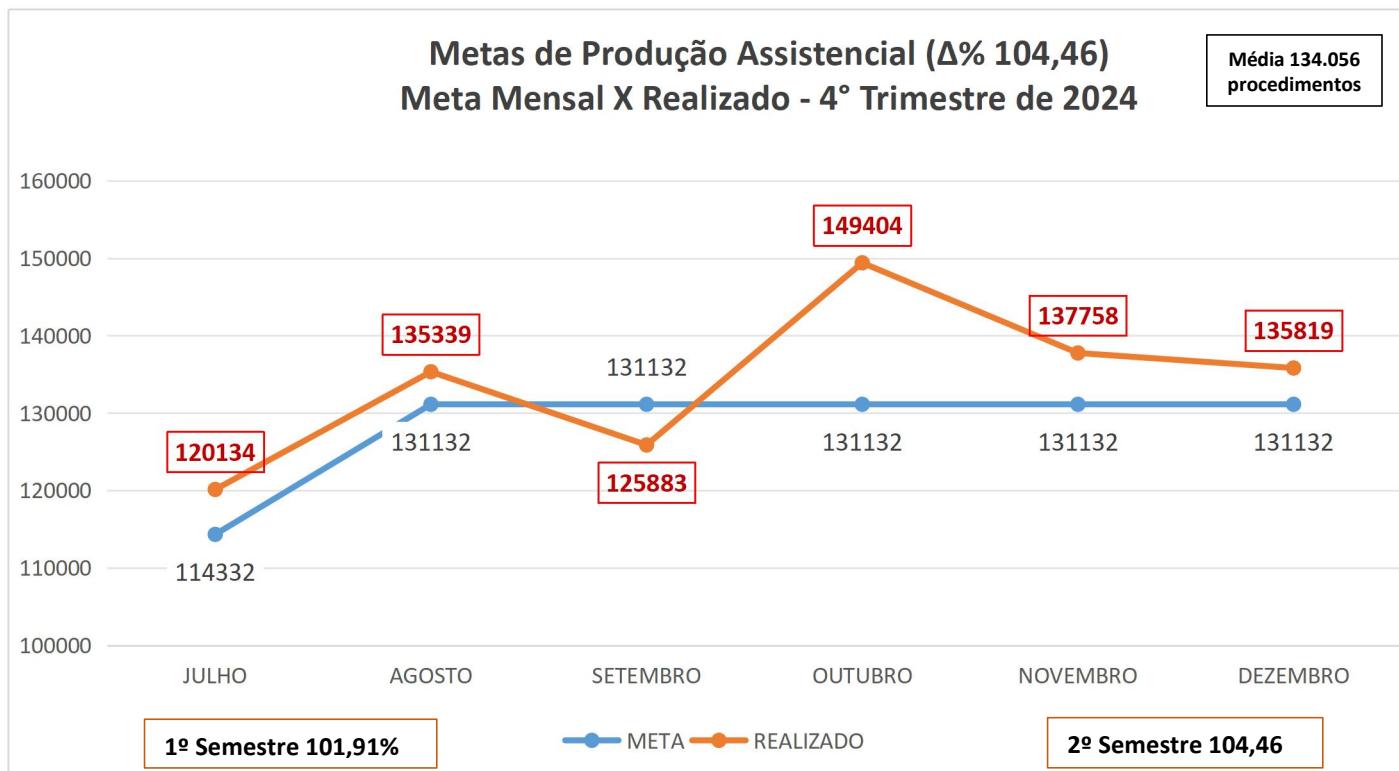
^(*)Conforme o 2º TA ao CG 05/2023, o HEMOSC/CEPON deverá realizar a Meta de Produção mensal dos Exames Sorológicos para este indicador a unidade deverá realizar a Meta de Produção mensal de 58.059 (cinquenta e oito mil e cinquenta e nove) exames/mês, em todo do Contrato de Gestão nº 05/2023.

No Gráfico 01 segue a representação gráfica das Metas de Produção Assistencial, um comparativo entre o total contratado e o total realizado por tipo de procedimentos/exames no 4º trimestre + 2º semestre de 2024.

Gráfico 01



No Gráfico 02, segue o comparativo entre a meta mensal contratada e o quantitativo realizado pelo HEMOSC no decorrer do 4º trimestre + 2º semestre de 2024.



4.1 Análise da Produção Assistencial

Ao avaliar o resultado da Produção Assistencial no 4º trimestre e no 2º semestre de 2024, verifica-se que o HEMOSC realizou uma média mensal de 134.056 procedimentos/exames durante o período. Para todos os serviços, houve o cumprimento da meta em percentual superior a 90% do volume contratado, de modo que a unidade alcançou 100% do peso percentual das atividades.

A aferição financeira da Produção Assistencial encontra-se detalhada no item 7 deste Relatório.

5. RESULTADO DOS INDICADORES DE QUALIDADE

A cada 03 (três) meses ou trimestre, o Órgão Supervisor procederá à análise dos Indicadores de Qualidade, verificando e avaliando os desvios (para mais ou para menos) ocorridos em relação às quantidades e regras pactuadas, identificando possíveis descontos por não cumprimento de meta ou regra (pág. 54 do CG 05/2023).

Os Indicadores de Qualidade poderão ser reavaliados trimestralmente, ou seja, alterados ou introduzidos novos indicadores, considerando que a complexidade dos mesmos é crescente e gradual e em proporção direta ao tempo de funcionamento da unidade, de acordo com as regras definidas no Contrato de Gestão (pág. 46 do CG 05/2023).

A seguir estão os indicadores que compõem as “Metas Qualitativas”, avaliados no 4º trimestre de 2024, de acordo com as informações enviadas pelo HEMOSC/FAHECE, validadas e encaminhadas pela GAEMC através do Processo Digital SES 72283/2024.

5.1 Percentual de atendimento à solicitação de Hemocomponentes

Consiste em verificar o atendimento à demanda de hemocomponentes nos hospitais públicos e privados do Estado.

No Quadro 02 abaixo segue o resultado deste indicador para o 4º trimestre de 2024, de acordo com as informações da GAEMC.

IQ I - PERCENTUAL DE ATENDIMENTO À SOLICITAÇÃO DE HEMOCOMPONENTES						
META: atender no mínimo 90% (noventa por cento) das solicitações de hemocomponentes.						
Indicador	Meta Mensal	Outubro	Novembro	Dezembro	4º Trimestre de 2024	Δ%
Nº de pedidos de Hemocomponentes fornecidos	90%	19.634	18.504	17.933	56.071	98,53%
Nº de pedidos de Hemocomponentes solicitados		19.756	19.019	18.134	56.909	

Quadro 02: Percentual de Atendimento à Solicitação de Hemocomponentes - 4º Trimestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025.

5.2 Percentual de Hemocomponentes fornecidos dentro das especificações técnicas

Os Hemocomponentes produzidos são submetidos a testes mensais de controle de qualidade. Sendo assim, busca-se verificar se a produção dos Hemocomponentes está sendo realizada conforme preconizado nas boas práticas e legislações vigentes.

Segue abaixo, no Quadro 03, o resultado deste indicador, com a avaliação de cumprimento de meta realizada pela GAEMC referente ao 4º trimestre de 2024.

IQ II - PERCENTUAL DE HEMOCOMPONENTES FORNECIDOS DENTRO DAS ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS						
META: alcançar, no mínimo, 85% dos Hemocomponentes testados dentro das especificações técnicas.						
Indicador	Meta Mensal	Outubro	Novembro	Dezembro	4º Trimestre de 2024	Δ%
Total de amostras analisadas dentro das especificações técnicas	85%	28.758	27.395	27.347	83.500	98,19%
Total de amostras analisadas		29.178	27.789	28.076	85.043	

Quadro 03: Percentual de Hemocomponentes fornecidos dentro das especificações técnicas - 4º Trimestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025.

5.3 Percentual de atendimento à demanda de testes laboratoriais

Consiste em verifica a capacidade técnica do HEMOSC no que se refere ao atendimento dos testes laboratoriais solicitados.

No Quadro 04 abaixo segue o resultado deste indicador, conforme informações enviadas pela GAEMC, para o 4º trimestre de 2024.

IQ III - PERCENTUAL DE ATENDIMENTO À DEMANDA DE TESTES LABORATORIAIS						
META: alcançar, no mínimo, 95% de execução dos testes laboratoriais solicitados ao HEMOSC.						
Indicador	Meta Mensal	Outubro	Novembro	Dezembro	4º Trimestre de 2024	Δ%
Nº de testes laboratoriais realizados	95%	48.067	45.528	45.231	138.826	98,39%
Nº de testes laboratoriais solicitados		48.713	46.121	46.261	141.095	

Quadro 04: Percentual de atendimento à demanda de testes laboratoriais - 4º Trimestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025.

5.4 Índice Geral de Satisfação dos Pacientes

Mensalmente será aplicada uma pesquisa aos pacientes/acompanhantes atendidos nos ambulatórios da Hemorrede, que tem por finalidade avaliar o nível de satisfação geral a respeito da unidade, como: estrutura, limpeza, nutrição, atendimento dos profissionais, entre outros.

No Quadro 05 abaixo segue o resultado deste indicador para o 4º trimestre de 2024, conforme as informações encaminhadas pela GAEMC.

IQ IV - ÍNDICE GERAL DE SATISFAÇÃO DOS PACIENTES						
META: alcançar, no mínimo, 90% da satisfação geral dos pacientes/acompanhantes atendidos nos ambulatórios da Hemorrede como “satisfeito” ou “muito satisfeito”.						
Indicador	Meta Mensal	Outubro	Novembro	Dezembro	4º Trimestre de 2024	Δ%
Nº de manifestações gerais como “satisfeito” ou “muito satisfeito”	90%	103	130	175	408	96,68%
Nº total de manifestações gerais preenchidas		105	139	178	422	

Quadro 05: Índice Geral de Satisfação dos Pacientes - 4º Trimestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025.

5.5 Índice Geral de Satisfação dos Doadores

Mensalmente será aplicada uma pesquisa aos doadores de sangue e aférese atendidos nos Hemocentros, que tem por finalidade avaliar o nível de satisfação geral dos doadores a respeito da unidade, como: estrutura, limpeza, nutrição, atendimento dos profissionais, entre outros.

No Quadro 06 abaixo segue o resultado deste indicador, conforme dados enviados pela GAEMC, para o 4º trimestre de 2024.

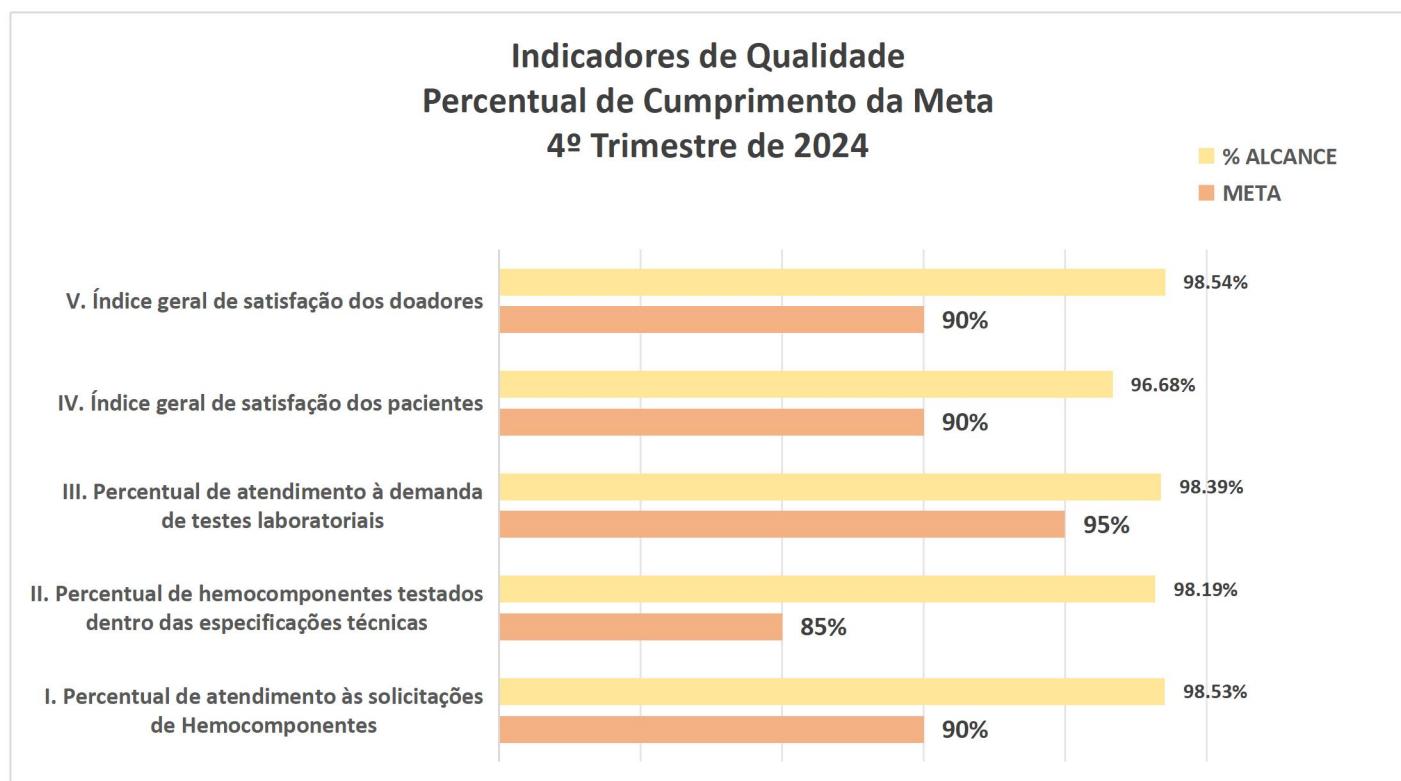
IQ IV - ÍNDICE GERAL DE SATISFAÇÃO DOS DOADORES						
META: alcançar, no mínimo, 90% da satisfação geral dos doadores como “satisffeito” ou “muito satisffeito”.						
Indicador	Meta Mensal	Outubro	Novembro	Dezembro	4º Trimestre de 2024	Δ%
Nº de manifestações gerais como “satisffeito” ou “muito satisffeito”	90%	1.330	716	597	2.643	98,07%
Nº total de manifestações gerais preenchidas		1.347	733	615	2.695	

Quadro 06: Índice Geral de Satisfação dos Doadores - 4º Trimestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025.

No gráfico 03 abaixo, segue um comparativo entre a meta mensal de cada Indicador de Qualidade e o percentual de cumprimento da meta no 4º trimestre de 2024.

Gráfico 03



5.6 Análise dos Indicadores de Qualidade

De acordo com as informações enviadas pelo HEMOSC referentes ao 4º trimestre + 2º semestre de 2024, e conforme os dados validados e encaminhados pela Gerência de Acompanhamento da Execução das Metas Contratuais (GAEMC), através do Processo Digital SES 72283/2025, considera-se que houve o cumprimento de todos os Indicadores de Qualidade pactuados.

A aferição financeira dos Indicadores de Qualidade será apresentada no item 7 deste Relatório.

6. REGRAS PARA PAGAMENTO

Conforme o Anexo Técnico III, que descreve a sistemática de pagamento para o Contrato de Gestão 05/2023, o orçamento inicial pactuado para o gerenciamento do Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina – HEMOSC/FAHECE foi de R\$ 8.206.254,35 (oito milhões, duzentos e seis mil, duzentos e cinquenta e quatro reais e trinta e cinco centavos). A partir de 1º de agosto de 2024, com a formalização do 2º TA ao CG 05/2023 e o consequente aumento da meta para os exames sorológicos, o valor do repasse mensal passou a ser de R\$ 8.320.844,45 (oito milhões, trezentos e vinte mil, oitocentos e quarenta e quatro reais e quarenta e cinco centavos), sendo este valor repassado mensalmente pelo Órgão Supervisor (2º TA ao CG 05/2023).

O valor do custeio mensal é composto por uma parte fixa equivalente a 60% e uma parte variável, referente às metas de Produção Assistencial e os Indicadores de Qualidade, que correspondem a 40% do orçamento mensal, sobre o qual poderão incidir descontos pelo não cumprimento de metas.

Caso a EXECUTORA se manifeste favorável, poderá reservar até 2% para fins de investimento, assim o valor da parte variável corresponderá a 38% ou 39% do valor do custeio mensal. O percentual para investimentos, se refere à aquisição de bens permanentes e adequações físicas, em conformidade com o estabelecido no Decreto nº 1.323, de 21 de dezembro de 2012, ou legislação que vier a substituí-lo (pág. 50 do CG 05/2023).

O valor da parte variável será distribuído da seguinte forma:

DISTRIBUIÇÃO DO VALOR VARIÁVEL	PERÍODO DE AFERIÇÃO
70% para as Metas de Produção Assistencial	Semestral no Ano de exercício
30% para os Indicadores de Qualidade	Trimestral no Ano de exercício

Fonte: CG nº 05/2023, pág. 50.

O valor de 70% da parte variável do custeio mensal será distribuído percentualmente entre todos os procedimentos/exames que compõem as Metas de Produção Assistencial (MP), como segue:

MODALIDADES ASSISTENCIAIS	DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL - MP
1. Triagem Clínica de Doador – Candidatos a Doação	10%
2. Coleta de Sangue Total e por Aférese	8%
3. Produção de Hemocomponentes e Procedimentos Especiais	14%
4. Exames Imuno-hematológicos	14%
5. Exames Sorológicos	14%

6. Exames Hematológicos	10%
7. Ambulatório	10%
8. Marcadores Celulares e Processamento Celular	10%
9. Produção AIH dos Hospitais	8%
10. Exames de Imunogenética	2%
TOTAL	100%

Fonte: CG nº 05/2023, pág. 51.

O valor de 30% da parte variável do custeio mensal será distribuído entre os Indicadores de Qualidade e corresponde ao cumprimento das Metas Qualitativas, como segue:

INDICADORES DE QUALIDADE	DISTRIBUIÇÃO PERCENTUAL - IQ
I. Percentual de atendimento às solicitações de Hemocomponentes	30%
II. Percentual de hemocomponentes testados dentro das especificações técnicas	25%
III. Percentual de atendimento à demanda de testes laboratoriais	25%
IV. Índice geral de satisfação dos pacientes	10%
V. Índice geral de satisfação dos doadores	10%
TOTAL	100%

Fonte: CG nº 05/2023, pág. 51.

As metas de Produção Assistencial serão aferidas financeiramente a cada 6 meses e os Indicadores de Qualidade a cada 3 meses. A repactuação das MP e IQ poderão ocorrer a qualquer momento, através de Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, se as condições e/ou ocorrências excepcionais incidirem sobre as atividades realizadas pelo HEMOSC (pág. 52 do CG 05/2023).

6.1 Regras para Aferição Financeira da Produção Assistencial

A Aferição Financeira das Metas de Produção Assistencial ocorrerá a cada seis meses e refere-se à verificação do percentual de cumprimento das metas resultante da relação entre os serviços contratados, os resultados alcançados e as regras para pagamento constantes no CG 05/2023, verificando e avaliando os desvios (para mais ou para menos) ocorridos em relação às quantidades pactuadas, oferta de serviços e demanda, identificando possíveis descontos por não cumprimento de meta (pág. 52 do CG 05/2023).

As Metas de Produção Assistencial serão aferidas de forma global, desde que todos os procedimentos/exames tenham o cumprimento da meta mês igual ou acima de 50% do volume pactuado.

Caso a unidade realize igual ou abaixo de 49,99% da meta estabelecida em algum dos procedimentos/exames, a aferição financeira deixará de ser global e será realizada por atividade, considerando o seu peso percentual, de acordo com o Anexo Técnico II (pág. 52 do CG 05/2023).

O Quadro, a seguir, define o pagamento dos serviços realizados conforme o percentual de cumprimento de meta resultante da relação entre a quantidade realizada e a quantidade contratada para cada atividade:

PRODUÇÃO ASSISTENCIAL	CUMPRIMENTO DA META (Volume Contratado)	VALOR A PAGAR
• Triagem de Doador	Acima de 100%	100% do valor da atividade
• Coleta Sangue Total e por Aférese	Entre 85% e 100%	100% do valor da atividade
• Produção Hemocomponentes e Procedimentos Especiais	Entre 70% e 84,99%	90% do valor da atividade
• Exames Imuno-hematológicos	Entre 50% e 69,99%	70% do valor da atividade
• Exames Sorológicos		
• Exames Hematológicos		
• Ambulatório		
• Marcadores Celulares e Processamento Celular		
• Produção AIH		
• Exames de Imunogenética		
	Menos que 50%	0% do valor da atividade

Fonte: CG nº 05/2023, pág. 53.

O Quadro, abaixo, define a correlação entre as Metas de Produção Assistencial e os Indicadores de Qualidade.

METAS DE PRODUÇÃO ASSISTENCIAL	INDICADORES DE QUALIDADE CORRELACIONADOS
1. Triagem Clínica de Doador – Candidatos a Doação	Índice Geral de Satisfação dos Doadores
2. Coleta de Sangue Total e por Aférese	% de atendimento às solicitações de Hemocomponentes
3. Produção de Hemocomponentes e Procedimentos Especiais	% de Hemocomponentes fornecidos dentro das especificações técnicas
4. Exames Imuno-hematológicos	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais
5. Exames Sorológicos	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais
6. Exames Hematológicos	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais
7. Ambulatório	Índice Geral de Satisfação dos Pacientes
8. Marcadores Celulares e Processamento Celular	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais

9. Produção AIH dos Hospitais	% de atendimento às solicitações de Hemocomponentes
10. Exames de Imunogenética	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais

Fonte: CG nº 05/2023, pág. 53.

O Quadro, abaixo, demonstra a sistemática de pagamento considerando a correlação entre as Metas de Produção Assistencial e os Indicadores de Qualidade. De acordo com esta sistemática, diante de descontos por não cumprimento de alguma Meta de Produção haverá um valor a pagar conforme o cumprimento do Indicador de Qualidade correlacionado.

RESULTADO DA META DE PRODUÇÃO (MP)	VALOR PERCENTUAL A PAGAR	VALOR A PAGAR SE CUMPRIDO O INDICADOR DE QUALIDADE CORRELACIONADO À MP
Acima de 100%	100% do valor da atividade	100% do valor da atividade
Entre 85% e 100%	100% do valor da atividade	100% do valor da atividade
Entre 70% e 84,99%	90% do valor da atividade	100% do valor da atividade
Entre 50% e 69,99%	70% do valor da atividade	85% do valor da atividade
Menos que 50%	0% do valor da atividade	50% do valor da atividade

Fonte: CG nº 05/2023, pág. 54.

6.2 Regras para Aferição Financeira dos Indicadores de Qualidade

A Aferição Financeira dos Indicadores de Qualidade ocorrerá a cada três meses e refere-se à verificação do cumprimento dos indicadores contratados, verificando e avaliando os desvios (para mais ou para menos) ocorridos em relação às quantidades e regras pactuadas, identificando possíveis descontos por não cumprimento de meta ou regra (pág. 54 do CG 05/2023).

O Quadro, a seguir, define o pagamento dos Indicadores de Qualidade, conforme o percentual de cumprimento de meta resultante da relação entre a quantidade ou regra estabelecida para cada indicador.

INDICADOR	CUMPRIMENTO DA META	VALOR A PAGAR
Atender, no mínimo, 90% das solicitações de Hemocomponentes	Entre 90% e 100% das solicitações	100% do valor do indicador
	Entre 70% e 89,99% das solicitações	90% do valor do indicador
	Entre 50% e 69,99% das solicitações	70% do valor do indicador
	Menos de 50% das solicitações	0% do valor do indicador
Alcançar, no mínimo, 85%	Entre 85% e 100% das amostras	100% do valor do indicador

das amostras de Hemocomponentes testados dentro das especificações técnicas	Entre 70% e 84,99% das amostras	90% do valor do indicador
	Entre 50% e 69,99% das amostras	70% do valor do indicador
	Menos de 50% das amostras	0% do valor do indicador
Atender, no mínimo, 95% da demanda de testes laboratoriais	Entre 95% e 100% das solicitações	100% do valor do indicador
	Entre 80% e 94,99% das solicitações	90% do valor do indicador
	Entre 60% e 79,99% das solicitações	70% do valor do indicador
	Menos de 60% das solicitações	0% do valor do indicador
Alcançar, no mínimo, 90% da satisfação geral dos pacientes como “satisfeito” ou “muito satisfeito”	Entre 90% e 100% do indicador	100% do valor do indicador
	Entre 70% e 89,99% do indicador	90% do valor do indicador
	Entre 50% e 69,99% do indicador	70% do valor do indicador
	Menos de 50% do indicador	0% do valor do indicador
Alcançar, no mínimo, 90% da satisfação geral dos doadores como “satisfeito” ou “muito satisfeito”	Entre 90% e 100% do indicador	100% do valor do indicador
	Entre 70% e 89,99% do indicador	90% do valor do indicador
	Entre 50% e 69,99% do indicador	70% do valor do indicador
	Menos de 50% do indicador	0% do valor do indicador

Fonte: CG nº 05/2023, pág. 55.

7. AFERIÇÃO FINANCEIRA DA PRODUÇÃO ASSISTENCIAL

No 4º trimestre e no 2º semestre de 2024, o valor total de custeio foi de R\$R\$ 49.810.476,60 (quarenta e nove milhões, oitocentos e dez mil, quatrocentos e setenta e seis reais e sessenta centavos), sendo o custeio mensal de R\$ 8.206.254,35 (oito milhões, duzentos e seis mil, duzentos e cinquenta e quatro reais e trinta e cinco centavos), no mês de Julho e de R\$ 8.320.844,45 (oito milhões, trezentos e vinte mil, oitocentos e quarenta e quatro reais e quarenta e cinco centavos), nos meses subsequentes (2º TA do CG 03/2023).

Segue abaixo no Quadro 07, a distribuição do custeio mensal da Produção Assistencial referente ao 4º trimestre + 2º semestre de 2024.

DISTRIBUIÇÃO DO CUSTEIO	JULHO	AGOSTO ^(*)	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	2º SEMESTRE DE 2024
VALOR CUSTEIO MENSAL (100%)	R\$ 8.206.254,35	R\$ 8.320.844,45	R\$ 8.320.844,45	R\$ 8.320.844,45	R\$ 8.320.844,45	R\$ 8.320.844,45	R\$ 49.810.476,60
VALOR FIXO MENSAL (60%)	R\$ 4.923.752,61	R\$ 4.992.506,67	R\$ 4.992.506,67	R\$ 4.992.506,67	R\$ 4.992.506,67	R\$ 4.992.506,67	R\$ 29.886.285,96
VALOR VARIÁVEL (38% - 40%)	R\$ 3.282.501,74	R\$ 3.328.337,78	R\$ 3.328.337,78	R\$ 3.328.337,78	R\$ 3.328.337,78	R\$ 3.328.337,78	R\$ 19.924.190,64
VALOR INVESTIMENTO (até 2%)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
VALOR TOTAL DO CUSTEIO NO 2º SEMESTRE DE 2024							R\$ 49.810.476,60

Quadro 07: Distribuição do custeio mensal da Produção Assistencial - 4º Trimestre + 2º Semestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025.

* 2º TA - aumento do repasse mensal a partir de agosto/2024, acrescido em R\$ 114.590,10.

No quadro 08 abaixo, apresenta-se a distribuição do valor do custeio da Produção Assistencial referente ao 4º trimestre e ao 2º semestre de 2024, correspondente à parte variável do orçamento mensal, que varia entre 38% e 40%. A unidade poderá utilizar até 2% desse valor para investimentos.

DISTRIBUIÇÃO DO VALOR VARIÁVEL	JULHO	AGOSTO ^(*)	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	2º SEMESTRE DE 2024
70% - Produção Assistencial	R\$ 2.297.751,22	R\$ 2.329.836,45	R\$ 13.946.933,45				
30% - Indicadores de Qualidade	R\$ 984.750,52	R\$ 998.501,33	R\$ 5.977.257,19				

Quadro 08: Distribuição do valor da parte variável da Produção Assistencial - 4º Trimestre + 2º Semestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025.

No Quadro 09 abaixo, apresenta-se a distribuição de 70% da parte variável do custeio mensal destinada à Produção Assistencial, correlacionada com os Indicadores de Qualidade, de acordo com o percentual de valoração contratado para cada indicador, referente ao 4º trimestre e ao 2º semestre de 2024.

DISTRIBUIÇÃO DO VALOR VARIÁVEL DA PRODUÇÃO ASSISTENCIAL		VALOR	INDICADOR DE QUALIDADE CORRELACIONADO	Δ% INDICADOR DE QUALIDADE	AVALIAÇÃO DA META
1. Triagem Clínica de Doador – Candidatos a Doação	10%	R\$ 1.394.693,34	Índice Geral de Satisfação dos Doadores	98,07%	META CUMPRIDA
2. Coleta de Sangue Total e por Aférese	8%	R\$ 1.115.754,68	% de atendimento às solicitações de Hemocomponentes	98,53%	META CUMPRIDA
3. Produção de Hemocomponentes e Procedimentos Especiais	14%	R\$ 1.952.570,68	% de Hemocomponentes fornecidos dentro das especificações técnicas	98,19%	META CUMPRIDA
4. Exames Imuno-hematológicos	14%	R\$ 1.952.570,68	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais	98,39%	META CUMPRIDA
5. Exames Sorológicos	14%	R\$ 1.952.570,68	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais	98,39%	META CUMPRIDA
6. Exames Hematológicos	10%	R\$ 1.394.693,34	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais	98,39%	META CUMPRIDA
7. Ambulatório	10%	R\$ 1.394.693,34	Índice Geral de Satisfação dos Pacientes	96,68%	META CUMPRIDA
8. Marcadores Celulares e Processamento Celular	10%	R\$ 1.394.693,34	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais	98,39%	META CUMPRIDA
9. Produção AIH dos Hospitais	8%	R\$ 1.115.754,68	% de atendimento às solicitações de Hemocomponentes	98,53%	META CUMPRIDA
10. Exames de Imunogenética	2%	R\$ 278.938,67	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais	98,39%	META CUMPRIDA
TOTAL	100%	R\$ 13.946.933,45	-	-	-

Quadro 09: Distribuição do valor da Produção Assistencial correlacionando com os Indicadores de Qualidade - 4º Trimestre + 2º Semestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025..

No Quadro 10, apresenta-se a aferição financeira referente ao 4º trimestre e ao 2º semestre de 2024, com base no resultado da Produção Assistencial. De acordo com as regras de pagamento, caso haja descontos decorrentes do não cumprimento de alguma Meta de Produção, o valor a pagar conforme o cumprimento do Indicador de Qualidade correlacionado.

PRODUÇÃO ASSISTENCIAL	RESULTADO	CUMPRIMENTO	PAGAMENTO	VALOR	INDICADOR DE QUALIDADE CORRELACIONADO	AVALIAÇÃO DA META	DESCONTO
1. Triagem Clínica de Doador – Candidatos a Doação	107,39%	Acima de 100%	100% do valor da atividade	R\$ 1.394.693,34	Índice Geral de Satisfação dos Dadores	META CUMPRIDA	R\$ 0,00
2. Coleta de Sangue Total e por Aférese	104,59%	Acima de 100%	100% do valor da atividade	R\$ 1.115.754,68	% de atendimento às solicitações de Hemocomponentes	META CUMPRIDA	R\$ 0,00
3. Produção de Hemocomponentes e Procedimentos Especiais	109,63%	Acima de 100%	100% do valor da atividade	R\$ 1.952.570,68	% de Hemocomponentes fornecidos dentro das especificações técnicas	META CUMPRIDA	R\$ 0,00
4. Exames Imuno-hematológicos	119,74%	Acima de 100%	100% do valor da atividade	R\$ 1.952.570,68	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais	META CUMPRIDA	R\$ 0,00
5. Exames Sorológicos	98,20%	Entre 85% e 100%	100% do valor da atividade	R\$ 1.952.570,68	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais	META CUMPRIDA	R\$ 0,00
6. Exames Hematológicos	91,79%	Entre 85% e 100%	100% do valor da atividade	R\$ 1.394.693,34	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais	META CUMPRIDA	R\$ 0,00
7. Ambulatório	109,29%	Acima de 100%	100% do valor da atividade	R\$ 1.394.693,34	Índice Geral de Satisfação dos Pacientes	META CUMPRIDA	R\$ 0,00
8. Marcadores Celulares e Processamento Celular	105,69%	Acima de 100%	100% do valor da atividade	R\$ 1.394.693,34	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais	META CUMPRIDA	R\$ 0,00
9. Produção AIH dos Hospitais	114,69%	Acima de 100%	100% do valor da atividade	R\$ 1.115.754,68	% de atendimento às solicitações de Hemocomponentes	META CUMPRIDA	R\$ 0,00
10. Exames de Imunogenética	102,03%	Acima de 100%	100% do valor da atividade	R\$ 278.938,67	% de atendimento à demanda de Testes Laboratoriais	META CUMPRIDA	R\$ 0,00

Quadro 10: Aferição Financeira da Produção Assistencial correlacionando com os Indicadores de Qualidade - 4º Trimestre + 2º Semestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025

8. AFERIÇÃO FINANCEIRA DOS INDICADORES DE QUALIDADE

Para o 4º trimestre de 2024, o valor total de custeio foi de R\$ R\$ 24.962.533,35 (vinte e quatro milhões, novecentos e sessenta e dois mil, quinhentos e trinta e três reais e trinta e cinco centavos), sendo o custeio mensal de R\$ 8.320,844,45 (oito milhões, trezentos e vinte mil, oitocentos e quarenta e quatro reais e quarenta e cinco centavos).

No Quadro 11, apresenta-se a distribuição do custeio mensal destinada aos Indicadores de Qualidade referente ao 4º trimestre de 2024.

DISTRIBUIÇÃO DO CUSTEIO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	4º TRIMESTRE DE 2024
VALOR CUSTEIO MENSAL (100%)	R\$ 8.320,844,45	R\$ 8.320.844,45	R\$ 8.320.844,45	R\$ 24.962.533,35
VALOR FIXO MENSAL (60%)	R\$ 4.992.506,67	R\$ 4.992.506,67	R\$ 4.992.506,67	R\$ 14.977.520,01
VALOR VARIÁVEL (38% - 40%)	R\$ 3.328.337,78	R\$ 3.328.337,78	R\$ 3.328.337,78	R\$ 9.985.013,34
VALOR INVESTIMENTO (até 2%)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
VALOR TOTAL DO CUSTEIO				R\$ 24.962.533,35

Quadro 11: Distribuição do custeio mensal - 4º Trimestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025.

No quadro 12, apresenta-se a distribuição do valor do custeio mensal destinada aos Indicadores de Qualidade referente ao 4º trimestre de 2024, correspondente à parte variável do orçamento mensal, que varia entre 38% e 40%. A unidade poderá utilizar até 2% para investimento.

DISTRIBUIÇÃO DO VALOR VARIÁVEL	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	4º TRIMESTRE DE 2024
70% - Produção Assistencial	R\$ 2.329.836,45	R\$ 2.329.836,45	R\$ 2.329.836,45	R\$ 6.989.509,34
30% - Indicadores de Qualidade	R\$ 998.501,33	R\$ 998.501,33	R\$ 998.501,33	R\$ 2.955.504,00

Quadro 12: Distribuição do valor da parte variável - 3º Trimestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025.

No Quadro 13, apresenta-se a distribuição de 30% da parte variável do custeio mensal destinada aos Indicadores de Qualidade, referente ao cumprimento das Metas Qualitativas do 4º trimestre de 2024, de acordo com o percentual de valoração contratado para cada indicador.

INDICADORES DE QUALIDADE	DISTRIBUIÇÃO %	VALOR
I. Percentual de atendimento às solicitações de Hemocomponentes	30%	R\$ 898.651,20
II. Percentual de hemocomponentes testados dentro das especificações técnicas	25%	R\$ 748.876,00

III. Percentual de atendimento à demanda de testes laboratoriais	25%	R\$ 748.876,00
IV. Índice geral de satisfação dos pacientes	10%	R\$ 299.550,40
V. Índice geral de satisfação dos doadores	10%	R\$ 299.550,40
TOTAL	100%	R\$ 2.995.504,00

Quadro 13: Distribuição do valor dos Indicadores de Qualidade - 4º Trimestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025.

No Quadro 14, apresenta-se a Aferição Financeira referente ao 3º trimestre de 2024, com base no resultado dos Indicadores de Qualidade.

INDICADORES DE QUALIDADE	RESULTADO	CUMPRIMENTO	PAGAMENTO	VALOR	DESCONTO
I. Percentual de atendimento às solicitações de Hemocomponentes	98,53%	Entre 90% e 100% das solicitações	100% do valor do indicador	R\$ 898.651,20	R\$ 0,00
II. Percentual de hemocomponentes testados dentro das especificações técnicas	98,19%	Entre 85% e 100% das amostras	100% do valor do indicador	R\$ 748.876,00	R\$ 0,00
III. Percentual de atendimento à demanda de testes laboratoriais	98,39%	Entre 95% e 100% das solicitações	100% do valor do indicador	R\$ 748.876,00	R\$ 0,00
IV. Índice geral de satisfação dos pacientes	96,68%	Entre 90% e 100% do indicador	100% do valor do indicador	R\$ 299.550,40	R\$ 0,00
V. Índice geral de satisfação dos doadores	98,07%	Entre 90% e 100% do indicador	100% do valor do indicador	R\$ 299.550,40	R\$ 0,00

Quadro 14: Aferição Financeira dos Indicadores de Qualidade - 4º Trimestre de 2024.

Fonte: Relatório GAEMC - SES 72283/2025.

9. PARECER CONCLUSIVO

Analisando as metas pactuadas com a Organização Social Fundação de Apoio ao HEMOSC/CEPON – FAHECE, firmadas por meio do CG nº 05/2023 e seus Anexos Técnicos, e com base nas informações enviadas pelo Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina – HEMOSC, validadas pela Gerência de Acompanhamento da Execução das Metas Contratuais (GAEMC) por meio do Processo Digital SES 72283/2025, conclui-se que, no 4º trimestre de 2024, houve o cumprimento integral de todos os Indicadores de Qualidade contratados, não havendo impacto financeiro para o período.

Ao avaliar o resultado da Produção Assistencial no 4º trimestre e no 2º semestre de 2024, verifica-se que o HEMOSC realizou uma média mensal de 134.056 procedimentos/exames, atingindo 104,46% do

volume contratado. Dessa forma, a unidade atingiu 100% do peso percentual das atividades, não havendo desconto financeiro apurado pela GAEMC para o período.

Com o objetivo de controlar o cumprimento das metas pactuadas e acompanhar o desempenho das atividades assistenciais prestadas pela Executora aos usuários da unidade, encaminhamos este relatório para análise e aprovação da Comissão de Avaliação e Fiscalização - CAF, constituída para o monitoramento do contrato de gerenciamento do Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina – HEMOSC.

(Assinado Digitalmente)

Ana Paula Falácio

Juliana Bosa de Vasconcelos Moreira

Membros Assistentes da Comissão de Avaliação, Fiscalização e Monitoramento - CAF

Superintendência das Organizações Sociais e Terceiro Setor - SUT

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO - CAF

CONTRATO DE GESTÃO nº 05/2023

Portaria nº 1345 de 07/10/2025

I - Representante da Secretaria de Estado da Saúde de SC:

Nicolli Martins Maciel, como Titular e Presidente.

II - Representante da Sociedade Civil indicado pelo Conselho Estadual de Saúde:

Agostinho Luiz Schiochetti, como Titular.

III - Representante da Regional de Saúde de Florianópolis:

Fabiane Mendes de Melo, como Titular.

IV - Representante da Regulação da Secretaria de Estado da Saúde:

Elen Débora Brinker Siqueira, como Titular.



Código para verificação: **Y36NU3U5**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

✓ **JULIANA BOSSA DE VASCONCELOS MOREIRA** em 16/12/2025 às 14:15:22

Emitido por: "SGP-e", emitido em 05/06/2023 - 16:17:12 e válido até 05/06/2123 - 16:17:12.

(Assinatura do sistema)

✓ **FABIANE MENDES DE MELO** em 16/12/2025 às 15:52:52

Emitido por: "SGP-e", emitido em 16/12/2021 - 10:23:35 e válido até 16/12/2121 - 10:23:35.

(Assinatura do sistema)

✓ **NICOLLI MARTINS MACIEL** em 16/12/2025 às 16:40:20

Emitido por: "SGP-e", emitido em 02/05/2023 - 13:56:33 e válido até 02/05/2123 - 13:56:33.

(Assinatura do sistema)

✓ **ANA PAULA FALÁCIO** em 16/12/2025 às 16:41:51

Emitido por: "SGP-e", emitido em 01/07/2022 - 18:38:06 e válido até 01/07/2122 - 18:38:06.

(Assinatura do sistema)

✓ **AGOSTINHO LUIZ SCHIOCHETTI** em 17/12/2025 às 12:18:19

Emitido por: "SGP-e", emitido em 28/07/2022 - 15:02:02 e válido até 28/07/2122 - 15:02:02.

(Assinatura do sistema)

✓ **ELEN DEBORA BRINKER SIQUEIRA** em 18/12/2025 às 14:13:17

Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2022 - 11:50:24 e válido até 13/07/2122 - 11:50:24.

(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/U0VTXzcwNTIfMDAyOTQwODdfMjk2NzcxXzlwMjVfWTM2TIUzVTU=> ou o site

<https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **SES 00294087/2025** e o código **Y36NU3U5** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.