

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2023

**ATA DA 4ª REUNIÃO DA CAF**

**Hospital Florianópolis – HF**  
**Organização Social Instituto Maria Schmitt – IMAS**

**PSES: 293629/2025**  
**LOCAL:** Videoconferência  
**DATA:** 08 de dezembro de 2025  
**HORÁRIO:** 14h00min

Portaria nº 1345 de 07/10/2025 - DOE nº 22615

Membros da CAF	Representantes
Nicolli Martins Maciel	Secretaria de Estado da Saúde - SES
Agostinho Luiz Schiochetti	Conselho Estadual de Saúde - CES
Elen Débora Brinker Siqueira	Regulação da SES
Fabiane Mendes de Melo	Regional de Saúde de Florianópolis
Cláudia Lopes Costa	Conselho Gestor do Hospital Florianópolis

No dia 08 de dezembro de 2025, às catorze horas, foi realizada por videoconferência a 4ª Reunião da Comissão de Avaliação, Fiscalização e Monitoramento (CAF), referente ao Contrato de Gestão 02/2023, firmado com a Organização Social Instituto Maria Schmitt (IMAS), para o gerenciamento do Hospital Florianópolis (HF). A reunião foi aberta pela Sra Nicolli, presidente da CAF, que saudou a todos os presentes, e em seguida, apresentou a pauta da reunião conforme segue:

**ITEM I - Relatório de Avaliação de Execução Anual de 2024;**  
**ITEM II - Relatório de Avaliação de Execução do 1º trimestre de 2025;**  
**ITEM III - Relatório de Avaliação de Execução do 2º trimestre de 2025;**  
**ITEM IV - Informes.**

A servidora iniciou a apresentação informando que os Relatórios de Avaliação foram baseados nos Anexo Técnico I (Descrição dos Serviços), Anexo Técnico II (Metas de Produção Assistencial e Indicadores de Qualidade), Anexo Técnico III (Sistemática de Pagamento, Regras e Critérios para Aferição Financeira e Aplicação de Desconto), 1º Apostilamento (reajuste do valor do contrato que passou para R\$ 4.988.828,23), 3º Termo Aditivo (alteração da Produção Assistencial pactuadas para o HF com inclusão da modalidade Cirurgias Ortopédicas, a partir de 16/09/2024) do Contrato de Gestão 02/2023, e nos Relatórios de Execução das Metas e Resultados, enviados pela Gerência de Acompanhamento da Execução das Metas Contratuais (GAEMC) referente aos meses apresentados. Em relação a aferição financeira, a cada 06 (seis) meses o Órgão Supervisor procederá à análise das Metas de Produção Assistencial, que corresponde a 70% do valor da parte variável do custeio mensal; a cada 03 (três) meses procederá à análise dos Indicadores de Qualidade, que corresponde a 30% do valor da parte variável do custeio mensal, de acordo com as regras definidas no CG 02/2023. Na sequência iniciou a apresentação do **ITEM I - Relatório de Avaliação de Execução Anual de 2024**, foi apresentado a Análise da Produção Assistencial: verifica-se que, no **1º semestre de 2024**, todos os serviços apresentaram desempenho superior

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2023

---

a 100% da meta pactuada: Atendimento de Urgência e Emergência (121,73%), Assistência Hospitalar (101,08%), Atendimento Ambulatorial (104,74%) e SADT Externo (121,35%), ultrapassando o volume contratado, permitindo que a unidade alcançasse 100% do peso percentual para todas as atividades. A aferição financeira foi apresentada aos membros da CAF em 11 de junho de 2025 e consta no Relatório do 2º trimestre + 1º semestre de 2024, porém não houve qualquer desconto financeiro apurado pela GAEMC para o período. No **2º semestre de 2024** observa-se que as modalidades de Atendimento de Urgência e Emergência (111,53%) e SADT Externo (100,07%) permaneceram acima de 100% da meta, ultrapassando o volume contratado. Já os serviços de Assistência Hospitalar (94,84%), Atendimento Ambulatorial (95,08%) e Cirurgias Ortopédicas (92,59%) cumpriram entre 90% e 100% da meta pactuada. Dessa forma, a unidade novamente alcançou 100% do peso percentual para todas as atividades. A aferição financeira foi apresentada aos membros da CAF em 25 de setembro de 2025 e consta no Relatório do 4º trimestre + 2º semestre de 2024, porém não houve impacto financeiro apurado pela GAEMC para o período. Análise dos Indicadores de Qualidade: de acordo com as informações enviadas pelo hospital e validadas pela GAEMC, identifica-se que houve o cumprimento da meta para os indicadores: Apresentação de AIH, Pesquisa de Satisfação do Usuário (PSU), Nível de Satisfação Geral, Controle de Infecção Hospitalar (IH), Mortalidade Operatória e Hospitalar e Segurança do Paciente. Assim, todos os indicadores de Qualidade receberam 100% do peso percentual para as atividades, não havendo impacto financeiro para o 1º semestre e 2º semestre de 2024. Após as análises, **os membros da CAF presentes na reunião aprovaram o Relatório de Avaliação de Execução Anual de 2025 (SES 293629/2025)**. Em seguida foi apresentado o **ITEM II - Relatório de Avaliação de Execução do 1º trimestre de 2025**, a servidora detalhou sobre a Análise Parcial da Produção Assistencial: conforme as regras definidas no Contrato de Gestão 02/2023 e suas atualizações, analisando as metas pactuadas com a Organização Social IMAS, conforme as informações enviadas pelo Hospital Florianópolis e validadas pela GAEMC, para a Produção Assistencial no 1º trimestre de 2025, verifica-se que nos serviços de Atendimento de Urgência e Emergência (106,66%) e Cirurgias de Média e Alta Complexidade (99,48%), permaneceram dentro da meta. Nas modalidades de Assistência Hospitalar (87,55%), Atendimento Ambulatorial (86,39%) e SADT Externo (79,18%), observou-se o cumprimento da meta entre 70% e 89,99% do volume contratado. Contudo a aferição financeira é realizada a cada 06 (seis) meses e consta no Relatório do 2º trimestre de 2025. Análise dos Indicadores de Qualidade: de acordo com as informações enviadas pelo hospital e validadas pela GAEMC, a unidade cumpriu integralmente todos os Indicadores de Qualidade, não havendo desconto financeiro para o 1º trimestre de 2025. Após as análises, **os membros da CAF presentes na reunião aprovaram o Relatório de Avaliação de Execução do 1º trimestre de 2025 (SES 293629/2025)**. Após, foi apresentado o **ITEM III - Relatório de Avaliação de Execução do 2º trimestre de 2025**, a Análise da Produção Assistencial: conforme as regras definidas no CG 02/2023 e suas atualizações, analisando as metas pactuadas com a Organização Social IMAS, conforme as informações enviadas pelo HF e aprovadas pela GAEMC, para o 2º trimestre + 1º semestre de 2025, verifica-se que os serviços de Atendimento de Urgência e Emergência (111,30%) e Atendimento Ambulatorial (106,11%) ficaram acima do volume contratado, já os serviços de Assistência Hospitalar (91,12%) e Cirurgias de Média e Alta Complexidade (99,74%) permaneceram entre 90% e 100% do volume contratado, não havendo apuração de desconto financeiro para essas modalidades. O serviço de **SADT Externo** apesar de ter feito 92,28% da meta pactuada, a análise do desempenho não foi realizada de forma global, pois a unidade não atingiu o percentual mínimo de 50% do volume pactuado em todas as especialidades. Constata-se que

o indicador da meta de **Eletrocardiograma** não foi cumprido, em razão da realização de **apenas 49,38%** dos exames contratados. Apesar do exame de **Colonoscopia** ter atingido 80,42% do volume contratado, foi **apresentado justificativa** comprovando a disponibilização de vagas à Regulação da SES, porém não houve o cumprimento da meta por fatores que não dependem diretamente do hospital, assim, não houve impacto financeiro apurado pela GAEMC sobre esse indicador. Dessa forma, foi apurado pela GAEMC um **desconto financeiro**, valor total de **R\$ 18.543,47** (dezoito mil, quinhentos e quarenta e três reais e quarenta e sete centavos), **no relatório do 2º trimestre + 1º semestre de 2025. Análise dos Indicadores de Qualidade**: de acordo com as informações enviadas pelo HF/IMAS e validadas pela GAEMC, a unidade cumpriu integralmente todos os Indicadores de Qualidade, não havendo desconto financeiro para o 2º trimestre de 2025. Após as análises, **os membros da CAF presentes na reunião aprovaram o Relatório de Avaliação de Execução do 2º trimestre + 1º semestre de 2025 (SES 293629/2025)**. Em relação ao desconto apurado, foi apresentado na reunião, pela Direção do Hospital Florianópolis, que devido a mudança de perfil dos pacientes para prioritariamente ortopedia e traumatologia, o exame de Eletrocardiograma externo e consultas pré-anestésicas não estavam de acordo com a vocação da unidade, bem como o quantitativo inicialmente pactuado no contrato. Ainda, foi informado que a meta de eletrocardiograma foi ajustada para 200 exames/mês por meio de novo termo aditivo, conforme o Processo SES nº 136198/2025. A Sra. Karin Cristine Geller Leopoldo, Diretora do HF, esclareceu aos membros que, em outubro de 2024, o aparelho de tomografia computadorizada quebrou, porém o serviço foi restabelecido em 1º de maio. Relatou também a aquisição de um novo equipamento de raio-X e a realização de reforma no setor de SADT, incluindo renovação de piso e paredes. **Quanto à aplicação do desconto apurado pela GAEMC**, foi realizada votação nominal (conforme quadro abaixo).

Membros	Desconto apurado no 2º trimestre de 2024
Nicolli Martins Maciel	Favorável ao desconto.
Agostinho Luiz Schiochetti	Favorável ao desconto.
Fabiane Mendes de Melo	Favorável ao desconto.
Elen Débora Brinker Siqueira	Favorável ao desconto.
Cláudia Lopes Costa	Favorável ao desconto.

Desta forma, **todos dos membros da CAF votaram favoravelmente à aplicação do desconto** aferido no Relatório do 2º trimestre + 1º semestre de 2024, referente à modalidade de SADT Externo. **A restituição no total de R\$ 18.543,47** (dezoito mil, quinhentos e quarenta e três reais e quarenta e sete centavos) será realizada através de **desconto no valor de custeio repassado ao Hospital Florianópolis**, referente ao mês de **Fevereiro de 2026**. O valor a ser restituído será identificado pela Gerência de Monitoramento das Prestações de Contas (GEMPC), através do SIPEF que comunicará à CAF. O IMAS/HF deve justificar no campo de observação que se trata da Ata da 4ª Reunião da CAF, processo SES 293629/2025. Por fim, citado **ITEM IV - Informes**, a Sra. Fabiane Mendes de Melo, membro da CAF, representante da Regional de Saúde, questionou a unidade HF sobre a redução na realização dos exames de colonoscopia e endoscopia, considerando que a demanda da Regional de Saúde de Florianópolis é elevada. A Sra. Karin esclareceu que, em alguns casos, os pacientes são comunicados sobre o agendamento do exame com menos de uma semana de antecedência, o que tem contribuído para o absenteísmo. Além disso, relatou que muitos pacientes não realizam o preparo adequado devido à falta de orientação. Ficou acordado em reunião que o HF comunicará e encaminhará à Regulação os documentos mencionados,

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2023

---

referentes às dificuldades enfrentadas no agendamento desses exames. Registrou-se ainda, para constar em ata, que a Direção do HF solicitou uma reunião com a SUT e a SUR para tratar dos procedimentos de cirurgia de coluna que necessitam de habilitação em neurocirurgia. Nada mais havendo a tratar, houve o encerramento da reunião, a presente Ata foi lavrada e assinada pelos membros da CAF presentes.

---

**Nicolli Martins Maciel;**  
**Agostinho Luiz Schiochetti;**  
**Elen Débora Brinker Siqueira;**  
**Fabiane Mendes de Melo.**

---

**Florianópolis, 08 de dezembro de 2025.**



# Assinaturas do documento



Código para verificação: **34PYJL27**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



**NICOLLI MARTINS MACIEL** (CPF: 055.XXX.449-XX) em 12/12/2025 às 14:12:57

Emitido por: "SGP-e", emitido em 02/05/2023 - 13:56:33 e válido até 02/05/2123 - 13:56:33.

(Assinatura do sistema)



**ELEN DEBORA BRINKER SIQUEIRA** (CPF: 009.XXX.339-XX) em 12/12/2025 às 14:16:46

Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2022 - 11:50:24 e válido até 13/07/2122 - 11:50:24.

(Assinatura do sistema)



**FABIANE MENDES DE MELO** (CPF: 047.XXX.939-XX) em 12/12/2025 às 14:36:39

Emitido por: "SGP-e", emitido em 16/12/2021 - 10:23:35 e válido até 16/12/2121 - 10:23:35.

(Assinatura do sistema)



**AGOSTINHO LUIZ SCHIOCHETTI** (CPF: 627.XXX.169-XX) em 12/12/2025 às 19:36:37

Emitido por: "SGP-e", emitido em 28/07/2022 - 15:02:02 e válido até 28/07/2122 - 15:02:02.

(Assinatura do sistema)



**JULIANA BOSA DE VASCONCELOS MOREIRA** (CPF: 035.XXX.149-XX) em 16/12/2025 às 14:15:23

Emitido por: "SGP-e", emitido em 05/06/2023 - 16:17:12 e válido até 05/06/2123 - 16:17:12.

(Assinatura do sistema)



**ANA PAULA FALÁCIO** (CPF: 029.XXX.779-XX) em 16/12/2025 às 14:15:30

Emitido por: "SGP-e", emitido em 01/07/2022 - 18:38:06 e válido até 01/07/2122 - 18:38:06.

(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/U0VVTXzcwNTIfMDAyOTM2MjlfMjk2MzA2XzlwMjVfMzRQWUpMMjc=> ou o site

<https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **SES 00293629/2025** e o código **34PYJL27** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.