

# COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO

## CONTRATO DE GESTÃO N° 02/2023

### 1 ATA DA 4<sup>a</sup> REUNIÃO DA CAF

2

### 3 Hospital Florianópolis – HF 4 Organização Social Instituto Maria Schmitt – IMAS 5

6

7 **PSES: 293629/2025**

8 **LOCAL:** Videoconferência

9 **DATA:** 08 de dezembro de 2025

10 **HORÁRIO:** 14h00min

11

12 Portaria nº 1345 de 07/10/2025 - DOE nº 22615

13

Membros da CAF	Representantes
Nicolli Martins Maciel	Secretaria de Estado da Saúde - SES
Agostinho Luiz Schiobchetti	Conselho Estadual de Saúde - CES
Elen Débora Brinker Siqueira	Regulação da SES
Fabiane Mendes de Melo	Regional de Saúde de Florianópolis
Cláudia Lopes Costa	Conselho Gestor do Hospital Florianópolis

14 No dia 08 de dezembro de 2025, às catorze horas, foi realizada por videoconferência a 4<sup>a</sup>  
15 Reunião da Comissão de Avaliação, Fiscalização e Monitoramento (CAF), referente ao  
16 Contrato de Gestão 02/2023, firmado com a Organização Social Instituto Maria Schmitt  
17 (IMAS), para o gerenciamento do Hospital Florianópolis (HF). A reunião foi aberta pela Sra  
18 Nicolli, presidente da CAF, que saudou a todos os presentes, e em seguida, apresentou a pauta  
19 da reunião conforme segue:

20 **ITEM I - Relatório de Avaliação de Execução Anual de 2024;**

21 **ITEM II - Relatório de Avaliação de Execução do 1º trimestre de 2025;**

22 **ITEM III - Relatório de Avaliação de Execução do 2º trimestre de 2025;**

23 **ITEM IV - Informes.**

24 A servidora iniciou a apresentação informando que os Relatórios de Avaliação foram  
25 baseados nos Anexo Técnico I (Descrição dos Serviços), Anexo Técnico II (Metas de  
26 Produção Assistencial e Indicadores de Qualidade), Anexo Técnico III (Sistemática de  
27 Pagamento, Regras e Critérios para Aferição Financeira e Aplicação de Desconto), 1º  
28 Apostilamento (reajuste do valor do contrato que passou para R\$ 4.988.828,23), 3º Termo  
29 Aditivo (alteração da Produção Assistencial pactuadas para o HF com inclusão da modalidade  
30 Cirurgias Ortopédicas, a partir de 16/09/2024) do Contrato de Gestão 02/2023, e nos  
31 Relatórios de Execução das Metas e Resultados, enviados pela Gerência de Acompanhamento  
32 da Execução das Metas Contratuais (GAEMC) referente aos meses apresentados. Em relação  
33 a aferição financeira, a cada 06 (seis) meses o Órgão Supervisor procederá à análise das Metas  
34 de Produção Assistencial, que corresponde a 70% do valor da parte variável do custeio  
35 mensal; a cada 03 (três) meses procederá à análise dos Indicadores de Qualidade, que  
36 corresponde a 30% do valor da parte variável do custeio mensal, de acordo com as regras  
37 definidas no CG 02/2023. Na sequência iniciou a apresentação do **ITEM I - Relatório de**  
38 **Avaliação de Execução Anual de 2024**, foi apresentado a Análise da Produção Assistencial:  
39 verifica-se que, no **1º semestre de 2024**, todos os serviços apresentaram desempenho superior

# COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO

## CONTRATO DE GESTÃO N° 02/2023

40 a 100% da meta pactuada: Atendimento de Urgência e Emergência (121,73%), Assistência  
41 Hospitalar (101,08%), Atendimento Ambulatorial (104,74%) e SADT Externo (121,35%),  
42 ultrapassando o volume contratado, permitindo que a unidade alcançasse 100% do peso  
43 percentual para todas as atividades. A aferição financeira foi apresentada aos membros da  
44 CAF em 11 de junho de 2025 e consta no Relatório do 2º trimestre + 1º semestre de 2024,  
45 porém não houve qualquer desconto financeiro apurado pela GAEMC para o período. No **2º  
46 semestre de 2024** observa-se que as modalidades de Atendimento de Urgência e Emergência  
47 (111,53%) e SADT Externo (100,07%) permaneceram acima de 100% da meta, ultrapassando  
48 o volume contratado. Já os serviços de Assistência Hospitalar (94,84%), Atendimento  
49 Ambulatorial (95,08%) e Cirurgias Ortopédicas (92,59%) cumpriram entre 90% e 100% da  
50 meta pactuada. Dessa forma, a unidade novamente alcançou 100% do peso percentual para  
51 todas as atividades. A aferição financeira foi apresentada aos membros da CAF em 25 de  
52 setembro de 2025 e consta no Relatório do 4º trimestre + 2º semestre de 2024, porém não  
53 houve impacto financeiro apurado pela GAEMC para o período. **Análise dos Indicadores de  
54 Qualidade:** de acordo com as informações enviadas pelo hospital e validadas pela GAEMC,  
55 identifica-se que houve o cumprimento da meta para os indicadores: Apresentação de AIH,  
56 Pesquisa de Satisfação do Usuário (PSU), Nível de Satisfação Geral, Controle de Infecção  
57 Hospitalar (IH), Mortalidade Operatória e Hospitalar e Segurança do Paciente. Assim, todos  
58 os indicadores de Qualidade receberem 100% do peso percentual para as atividades, não  
59 havendo impacto financeiro para o 1º semestre e 2º semestre de 2024. Após as análises, **os  
60 membros da CAF presentes na reunião aprovaram o Relatório de Avaliação de  
61 Execução Anual de 2025 (SES 293629/2025)**. Em seguida foi apresentado o **ITEM II -  
62 Relatório de Avaliação de Execução do 1º trimestre de 2025**, a servidora detalhou sobre a  
63 **Análise Parcial da Produção Assistencial:** conforme as regras definidas no Contrato de Gestão  
64 02/2023 e suas atualizações, analisando as metas pactuadas com a Organização Social IMAS,  
65 conforme as informações enviadas pelo Hospital Florianópolis e validadas pela GAEMC,  
66 para a Produção Assistencial no 1º trimestre de 2025, verifica-se que nos serviços de  
67 Atendimento de Urgência e Emergência (106,66%) e Cirurgias de Média e Alta  
68 Complexidade (99,48%), permaneceram dentro da meta. Nas modalidades de Assistência  
69 Hospitalar (87,55%), Atendimento Ambulatorial (86,39%) e SADT Externo (79,18%),  
70 observou-se o cumprimento da meta entre 70% e 89,99% do volume contratado. Contudo a  
71 aferição financeira é realizada a cada 06 (seis) meses e consta no Relatório do 2º trimestre de  
72 2025. **Análise dos Indicadores de Qualidade:** de acordo com as informações enviadas pelo  
73 hospital e validadas pela GAEMC, a unidade cumpriu integralmente todos os Indicadores de  
74 Qualidade, não havendo desconto financeiro para o 1º trimestre de 2025. Após as análises, **os  
75 membros da CAF presentes na reunião aprovaram o Relatório de Avaliação de  
76 Execução do 1º trimestre de 2025 (SES 293629/2025)**. Após, foi apresentado o **ITEM III  
77 - Relatório de Avaliação de Execução do 2º trimestre de 2025**, a **Análise da Produção  
78 Assistencial:** conforme as regras definidas no CG 02/2023 e suas atualizações, analisando as  
79 metas pactuadas com a Organização Social IMAS, conforme as informações enviadas pelo  
80 HF e aprovadas pela GAEMC, para o 2º trimestre + 1º semestre de 2025, verifica-se que os  
81 serviços de Atendimento de Urgência e Emergência (111,30%) e Atendimento Ambulatorial  
82 (106,11%) ficaram acima do volume contratado, já os serviços de Assistência Hospitalar  
83 (91,12%) e Cirurgias de Média e Alta Complexidade (99,74%) permaneceram entre 90% e  
84 100% do volume contratado, não havendo apuração de desconto financeiro para essas  
85 modalidades. O serviço de **SADT Externo** apesar de ter feito 92,28% da meta pactuada, a  
86 análise do desempenho não foi realizada de forma global, pois a unidade não atingiu o  
87 percentual mínimo de 50% do volume pactuado em todas as especialidades. Constatou-se que

# COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO

## CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2023

88 o indicador da meta de **Eletrocardiograma** não foi cumprido, em razão da realização de  
89 **apenas 49,38%** dos exames contratados. Apesar do exame de **Colonoscopia** ter atingido  
90 80,42% do volume contratado, foi **apresentado justificativa** comprovando a  
91 disponibilização de vagas à Regulação da SES, porém não houve o cumprimento da meta por  
92 fatores que não dependem diretamente do hospital, assim, não houve impacto financeiro  
93 apurado pela GAEMC sobre esse indicador. Dessa forma, foi apurado pela GAEMC um  
94 **desconto financeiro**, valor total de **R\$ 18.543,47** (dezoito mil, quinhentos e quarenta e três  
95 reais e quarenta e sete centavos), **no relatório do 2º trimestre + 1º semestre de 2025**. Análise  
96 dos Indicadores de Qualidade: de acordo com as informações enviadas pelo HF/IMAS e  
97 validadas pela GAEMC, a unidade cumpriu integralmente todos os Indicadores de Qualidade,  
98 não havendo desconto financeiro para o 2º trimestre de 2025. Após as análises, **os membros**  
99 **da CAF presentes na reunião aprovaram o Relatório de Avaliação de Execução do 2º**  
100 **trimestre + 1º semestre de 2025 (SES 293629/2025)**. Em relação ao desconto apurado, foi  
101 apresentado na reunião, pela Direção do Hospital Florianópolis, que devido a mudança de  
102 perfil dos pacientes para prioritariamente ortopedia e traumatologia, o exame de  
103 Eletrocardiograma externo e consultas pré-anestésicas não estavam de acordo com a  
104 vocação da unidade, bem como o quantitativo inicialmente pactuado no contrato. Ainda, foi  
105 informado que a meta de eletrocardiograma foi ajustada para 200 exames/mês por meio de  
106 novo termo aditivo, conforme o Processo SES nº 136198/2025. A Sra. Karin Cristine Geller  
107 Leopoldo, Diretora do HF, esclareceu aos membros que, em outubro de 2024, o aparelho de  
108 tomografia computadorizada quebrou, porém o serviço foi restabelecido em 1º de maio.  
109 Relatou também a aquisição de um novo equipamento de raio-X e a realização de reforma no  
110 setor de SADT, incluindo renovação de piso e paredes. **Quanto à aplicação do desconto**  
111 **apurado pela GAEMC**, foi realizada votação nominal (conforme quadro abaixo).

Membros	Desconto apurado no 2º trimestre de 2024
Nicolli Martins Maciel	Favorável ao desconto.
Agostinho Luiz Schiochetti	Favorável ao desconto.
Fabiane Mendes de Melo	Favorável ao desconto.
Elen Débora Brinker Siqueira	Favorável ao desconto.
Cláudia Lopes Costa	Favorável ao desconto.

112 Desta forma, **todos dos membros da CAF votaram favoravelmente à aplicação do**  
113 **desconto** aferido no Relatório do 2º trimestre + 1º semestre de 2024, referente à modalidade  
114 de SADT Externo. **A restituição no total de R\$ 18.543,47** (dezoito mil, quinhentos e  
115 quarenta e três reais e quarenta e sete centavos) será realizada através de **desconto no valor**  
116 **de custeio repassado ao Hospital Florianópolis**, referente ao mês de **Fevereiro de 2026**. O  
117 valor a ser restituído será identificado pela Gerência de Monitoramento das Prestações de  
118 Contas (GEMPC), através do SIPEF que comunicará à CAF. O IMAS/HF deve justificar no  
119 campo de observação que se trata da Ata da 4ª Reunião da CAF, processo SES 293629/2025.  
120 Por fim, citado **ITEM IV - Informes**, a Sra. Fabiane Mendes de Melo, membro da CAF,  
121 representante da Regional de Saúde, questionou a unidade HF sobre a redução na realização  
122 dos exames de colonoscopia e endoscopia, considerando que a demanda da Regional de  
123 Saúde de Florianópolis é elevada. A Sra. Karin esclareceu que, em alguns casos, os pacientes  
124 são comunicados sobre o agendamento do exame com menos de uma semana de  
125 antecedência, o que tem contribuído para o absenteísmo. Além disso, relatou que muitos  
126 pacientes não realizam o preparo adequado devido à falta de orientação. Ficou acordado em  
127 reunião que o HF comunicará e encaminhará à Regulação os documentos mencionados,

# COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO

## CONTRATO DE GESTÃO Nº 02/2023

128 referentes às dificuldades enfrentadas no agendamento desses exames. Registrhou-se ainda,  
129 para constar em ata, que a Direção do HF solicitou uma reunião com a SUT e a SUR para  
130 tratar dos procedimentos de cirurgia de coluna que necessitam de habilitação em  
131 neurocirurgia. Nada mais havendo a tratar, houve o encerramento da reunião, a presente Ata  
132 foi lavrada e assinada pelos membros da CAF presentes.

133

---

134 **Nicolli Martins Maciel;**  
135 **Agostinho Luiz Schiochetti;**  
136 **Elen Débora Brinker Siqueira;**  
137 **Fabiane Mendes de Melo.**

---

138

139 **Florianópolis, 08 de dezembro de 2025.**



Código para verificação: **34PYJL27**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

 **NICOLLI MARTINS MACIEL** (CPF: 055.XXX.449-XX) em 12/12/2025 às 14:12:57

Emitido por: "SGP-e", emitido em 02/05/2023 - 13:56:33 e válido até 02/05/2123 - 13:56:33.

(Assinatura do sistema)

 **ELEN DEBORA BRINKER SIQUEIRA** (CPF: 009.XXX.339-XX) em 12/12/2025 às 14:16:46

Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2022 - 11:50:24 e válido até 13/07/2122 - 11:50:24.

(Assinatura do sistema)

 **FABIANE MENDES DE MELO** (CPF: 047.XXX.939-XX) em 12/12/2025 às 14:36:39

Emitido por: "SGP-e", emitido em 16/12/2021 - 10:23:35 e válido até 16/12/2121 - 10:23:35.

(Assinatura do sistema)

 **AGOSTINHO LUIZ SCHIOCHETTI** (CPF: 627.XXX.169-XX) em 12/12/2025 às 19:36:37

Emitido por: "SGP-e", emitido em 28/07/2022 - 15:02:02 e válido até 28/07/2122 - 15:02:02.

(Assinatura do sistema)

 **JULIANA BOSA DE VASCONCELOS MOREIRA** (CPF: 035.XXX.149-XX) em 16/12/2025 às 14:15:23

Emitido por: "SGP-e", emitido em 05/06/2023 - 16:17:12 e válido até 05/06/2123 - 16:17:12.

(Assinatura do sistema)

 **ANA PAULA FALÁCIO** (CPF: 029.XXX.779-XX) em 16/12/2025 às 14:15:30

Emitido por: "SGP-e", emitido em 01/07/2022 - 18:38:06 e válido até 01/07/2122 - 18:38:06.

(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/U0VTXzcwNTlfMDAyOTM2MjlfMjk2MzA2XzlwMjVfMzRQWUpMMjc=> ou o site

<https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **SES 00293629/2025** e o código **34PYJL27** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.