

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 06/2023

ATA DA 3ª REUNIÃO DA CAF

Centro de Pesquisas Oncológicas - CEPON  
Organização Social FAHECE

**PSES: 294161/2025**  
**LOCAL:** Videoconferência.  
**DATA:** 09 de dezembro de 2025  
**HORÁRIO:** 15h00min

Portaria nº 1345 de 07/10/2025 - DOE nº 22615

Membros da CAF	Representantes
Nicolli Martins Maciel	Secretaria de Estado da Saúde - SES
Agostinho Luiz Schiochetti	Conselho Estadual de Saúde - CES
Fabiane Mendes de Melo	Regional de Saúde da Grande Florianópolis
Elen Débora Brinker Siqueira	Regulação da SES

No dia 09 de dezembro de 2025, às quinze horas, foi realizada por videoconferência a 3ª Reunião da Comissão de Avaliação, Fiscalização e Monitoramento (CAF), referente ao Contrato de Gestão 06/2023, firmado com a Organização Social Fundação de Apoio ao HEMOSC/CEPON - FAHECE, para o gerenciamento do Centro de Pesquisas Oncológicas - CEPON. A reunião foi aberta pela Sra. Nicolli, presidente da CAF, que saudou a todos os presentes e, em seguida, apresentou a pauta da reunião, conforme segue:

**ITEM I - Relatório de Avaliação de Execução do 3º trimestre de 2024;**  
**ITEM II - Relatório de Avaliação de Execução do 4º trimestre de 2024;**  
**ITEM III - Relatório de Avaliação de Execução Anual de 2024;**  
**ITEM IV - Informes.**

A servidora iniciou a apresentação informando que os Relatórios de Avaliação foram baseados nos Anexo Técnico I (Descrição dos Serviços), Anexo Técnico II (Metas de Produção Assistencial e Indicadores de Qualidade), Anexo Técnico III (Sistemática de Pagamento, Regras e Critérios para Aferição Financeira e Aplicação de Desconto) do Contrato de Gestão 06/2023, e nos Relatórios de Execução das Metas e Resultados, enviados pela Gerência de Acompanhamento da Execução das Metas Contratuais (GAEMC) referente aos meses apresentados. Em relação a aferição financeira, a cada 06 (seis) meses o Órgão Supervisor procederá à análise das Metas de Produção Assistencial, que corresponde a 70% do valor da parte variável do custeio mensal; a cada 03 (três) meses procederá à análise dos Indicadores de Qualidade, que corresponde a 30% do valor da parte variável do custeio mensal, de acordo com as regras definidas no Contrato de Gestão 06/2023. Na sequência iniciou a apresentação do **ITEM I - Relatório de Avaliação de Execução do 3º trimestre de 2024, Análise da Produção Assistencial:** de acordo com as regras definidas no Contrato de Gestão 06/2023 e as metas pactuadas com a Organização Social FAHECE, que foram informadas pelo CEPON e validadas pela Gerência de Acompanhamento e Execução das Metas Contratuais (GAEMC), verifica-se que para as modalidades de Assistência Hospitalar (368,48%), Atendimento Ambulatorial - Consultas Médicas (170,13%), Atendimento Ambulatorial - Radioterapia (228,99%), Atendimento Ambulatorial - Quimioterapia

# COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO

## CONTRATO DE GESTÃO Nº 06/2023

(145,58%), Cirurgias de Média e Alta Complexidade (144,19%) e SADT (159,38%) ficaram acima de 100% da meta, ultrapassando o volume contratado, assim a unidade alcançou 100% do peso percentual para todas as atividades. Contudo, a aferição financeira é realizada a cada 06 (seis) meses e consta no Relatório do 4º trimestre de 2024. Análise dos Indicadores de Qualidade: conforme as informações enviadas pelo hospital e validadas pela GAEMC, conclui-se que houve o cumprimento da meta dos Indicadores de Qualidade, com exceção do indicador relativo ao **Tempo de Espera para Início do Tratamento Oncológico (RT e QT)**, pois a unidade realizou apenas **86,49%** da meta e conforme as regras de pagamento do contrato, há previsão de desconto financeiro, aferido pela GAEMC, no valor total de **R\$ 114.078,30 (cento e quatorze mil, setenta e oito reais e trinta centavos)**, referente ao relatório do 3º Trimestre de 2024. A unidade CEPON justificou que, em razão do aumento da demanda de pacientes atendidos em 1ª consulta ambulatorial, em conformidade com o solicitado pela Secretaria de Estado da Saúde (SES) e pela Regulação, houve elevação no quantitativo de pacientes encaminhados para tratamento de quimioterapia e radioterapia. Tal cenário impactou o cumprimento da meta do indicador referente ao início do tratamento oncológico em até 40 (quarenta) dias para pacientes com diagnóstico definido. Ressaltou-se, contudo, que, nos demais serviços, os percentuais alcançados pela unidade permaneceram acima da capacidade instalada. O Sr. Douglas acrescentou, ainda, que o aparelho de radioterapia é utilizado de forma contínua, a fim de atender ao elevado volume de pacientes que necessitam desse tratamento. Em relação à aplicação do desconto apurado no relatório, foi realizada votação nominal, conforme quadro abaixo.

Membros	Desconto apurado no 3º trimestre de 2024
Nicolli Martins Maciel	Contra o desconto, considerando que a unidade está cumprindo além da capacidade em todos os indicadores, não recebendo acréscimo no valor de custeio.
Agostinho Luiz Schiochetti	Contra o desconto, considerando que a unidade está cumprindo além da capacidade em todos os indicadores, não recebendo acréscimo no valor de custeio.
Fabiane Mendes de Melo	Contra o desconto, considerando que a unidade está cumprindo além da capacidade em todos os indicadores, não recebendo acréscimo no valor de custeio.
Elen Débora Brinker Siqueira	Contra o desconto, considerando que a unidade está cumprindo além da capacidade em todos os indicadores, não recebendo acréscimo no valor de custeio.

Deste modo, **todos os membros da CAF votaram pela não aplicação do desconto** apurado no Relatório do 3º trimestre de 2024, referente ao indicador de qualidade Tempo de Espera para Início do Tratamento Oncológico (RT e QT). Após as devidas análises, **os membros da CAF presentes na reunião aprovaram o Relatório de Avaliação de Execução, referente ao 3º trimestre de 2024 (SES 294161/2025)**. Em seguida foi apresentado o **ITEM II - Relatório de Avaliação de Execução do 4º trimestre de 2024**, a servidora detalhou sobre a Análise da Produção Assistencial: conforme os dados apresentados pela Organização Social FAHECE/CEPON e aprovados pela GAEMC, verifica-se que para todas as modalidades Assistência Hospitalar - Internações (306,59%), Atendimento Ambulatorial - Consultas Médicas (165,43%), Atendimento Ambulatorial - Radioterapia (204,20%), Atendimento Ambulatorial - Quimioterapia (148,78%), Cirurgias de Média e Alta Complexidade (153,88%) e SADT (178,79%) ficaram acima de 100% da meta, ultrapassando o volume contratado, desta forma, a unidade recebeu 100% do peso percentual para todas as atividades e não houve apuração de desconto financeiro aferido pela GAEMC

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 06/2023

para o 2º semestre de 2024. Análise dos Indicadores de Qualidade: constata-se que não houve o cumprimento integral de todos os Indicadores de Qualidade pactuados, especificamente da meta referente ao **Tempo de Espera para Início do Tratamento Oncológico (RT e QT)**, pois a unidade alcançou **84,77%** do desempenho previsto para esse indicador. Diante disso, é previsto a aplicação de desconto financeiro, aferido pela GAEMC, no valor total de **R\$ 114.078,30 (cento e quatorze mil, setenta e oito reais e trinta centavos)**, referente ao relatório do 4º Trimestre de 2024. A unidade CEPON justificou que, em razão do aumento da demanda de pacientes atendidos em 1ª consulta ambulatorial, em conformidade com o solicitado pela Secretaria de Estado da Saúde (SES) e pela Regulação, houve elevação no quantitativo de pacientes encaminhados para tratamento de quimioterapia e radioterapia. Tal cenário impactou o cumprimento da meta do indicador referente ao início do tratamento oncológico em até 40 (quarenta) dias para pacientes com diagnóstico definido. Ressaltou-se, contudo, que, nos demais serviços, os percentuais alcançados pela unidade permaneceram acima da capacidade instalada. O Sr. Douglas acrescentou, ainda, que o aparelho de radioterapia é utilizado de forma contínua, a fim de atender ao elevado volume de pacientes que necessitam desse tratamento. Em relação à aplicação do desconto apurado no relatório, foi realizada votação nominal, conforme quadro abaixo.

Membros	Desconto apurado no 4º trimestre de 2024
Nicolli Martins Maciel	Contra o desconto, considerando que a unidade está cumprindo além da capacidade em todos os indicadores, não recebendo acréscimo no valor de custeio.
Agostinho Luiz Schiochetti	Contra o desconto, considerando que a unidade está cumprindo além da capacidade em todos os indicadores, não recebendo acréscimo no valor de custeio.
Fabiane Mendes de Melo	Contra o desconto, considerando que a unidade está cumprindo além da capacidade em todos os indicadores, não recebendo acréscimo no valor de custeio.
Elen Débora Brinker Siqueira	Contra o desconto, considerando que a unidade está cumprindo além da capacidade em todos os indicadores, não recebendo acréscimo no valor de custeio.

Deste modo, **todos os membros da CAF votaram pela não aplicação do desconto** apurado no Relatório do 4º trimestre de 2024, referente ao indicador de qualidade Tempo de Espera para Início do Tratamento Oncológico (RT e QT). Após as devidas análises, **os membros da CAF presentes na reunião aprovaram o Relatório de Avaliação de Execução, referente ao 4º trimestre de 2024 (SES 294161/2025)**. Após foi apresentado o **ITEM III - Relatório de Avaliação de Execução Anual de 2024**, foi apresentado a Análise da Produção Assistencial: verifica-se que, no **1º semestre de 2024**, todos os serviços apresentaram desempenho superior a 100% da meta pactuada: Assistência Hospitalar - Internação (282,82%), Atendimento Ambulatorial - Consultas Médicas (144,10%), Atendimento Ambulatorial - Radioterapia (211,92%), Atendimento Ambulatorial - Quimioterapia (127,42%), Cirurgias de Média e Alta Complexidade (122,64%) e SADT (142,08%), ultrapassando o volume contratado, permitindo que a unidade alcançasse 100% do peso percentual para todas as atividades. A aferição financeira foi apresentada aos membros da CAF em 29 de setembro de 2025 e consta no Relatório do 2º trimestre + 1º semestre de 2024, porém não houve qualquer desconto financeiro apurado pela GAEMC para o período. No **2º semestre de 2024**, todos os serviços permaneceram acima de 100% da meta: Assistência Hospitalar - Internação (306,59%), Atendimento Ambulatorial - Consultas Médicas (165,43%), Atendimento Ambulatorial - Radioterapia (204,20%),

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E MONITORAMENTO  
CONTRATO DE GESTÃO Nº 06/2023

---

Atendimento Ambulatorial - Quimioterapia (148,78%), Cirurgias de Média e Alta Complexidade (153,88%) e SADT (178,79%). Dessa forma, a unidade novamente alcançou 100% do peso percentual para todas as atividades. Análise dos Indicadores de Qualidade: de acordo com as informações enviadas pelo hospital e validadas pela GAEMC, verifica-se que houve o cumprimento integral das metas referentes aos indicadores: Apresentação do Boletim de Produção Ambulatorial, Apresentação da Autorização de Internação Hospitalar (AIH), Pesquisa de Satisfação do Usuário. Contudo, houve apenas o cumprimento parcial do indicador de **Tempo de Espera para Início do Tratamento Oncológico (RT e QT)**, uma vez que, no 3º trimestre e no 4º trimestre de 2024, a unidade atingiu apenas **86,49% e 84,77%**, respectivamente, da meta estabelecida. As aferições financeiras dos indicadores de qualidade é realizada a cada 3 (três) meses e consta nos Relatórios de Avaliação Trimestral. Após as análises, **os membros da CAF presentes na reunião aprovaram o Relatório de Avaliação de Execução Anual de 2024 (SES 294161/2025)**. Por fim, citado **ITEM IV - Informes**, os membros da CAF sugeriram que a unidade solicite, junto à Secretaria de Estado da Saúde (SES), a ampliação do prazo para início do tratamento de quimioterapia e radioterapia para 60 (sessenta) dias, em conformidade com o previsto na legislação federal, tendo em vista que a elevada demanda de atendimentos do CEPON impossibilita o cumprimento da meta atualmente estabelecida. Sugeriram, ainda, que o CEPON apresente à SUT documento demonstrando a capacidade instalada para atendimento dos pacientes que necessitam de tratamento de quimioterapia e radioterapia, nos termos previstos no Contrato de Gestão nº 06/2023, com vistas à repactuação das metas contratuais. Nada mais havendo a tratar, houve o encerramento da reunião, a presente Ata foi lavrada e assinada pelos membros da CAF presentes.

---

**Nicolli Martins Maciel;**  
**Agostinho Luiz Schiochetti;**  
**Fabiane Mendes de Melo;**  
**Elen Débora Brinker Siqueira.**

---

**Florianópolis, 09 de dezembro de 2025**



## Assinaturas do documento



Código para verificação: **949AH00Z**

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

✓ **ELEN DEBORA BRINKER SIQUEIRA** (CPF: 009.XXX.339-XX) em 15/12/2025 às 19:07:56  
Emitido por: "SGP-e", emitido em 13/07/2022 - 11:50:24 e válido até 13/07/2122 - 11:50:24.  
(Assinatura do sistema)

✓ **AGOSTINHO LUIZ SCHIOCHETTI** (CPF: 627.XXX.169-XX) em 16/12/2025 às 08:58:58  
Emitido por: "SGP-e", emitido em 28/07/2022 - 15:02:02 e válido até 28/07/2122 - 15:02:02.  
(Assinatura do sistema)

✓ **FABIANE MENDES DE MELO** (CPF: 047.XXX.939-XX) em 16/12/2025 às 10:48:33  
Emitido por: "SGP-e", emitido em 16/12/2021 - 10:23:35 e válido até 16/12/2121 - 10:23:35.  
(Assinatura do sistema)

✓ **NICOLLI MARTINS MACIEL** (CPF: 055.XXX.449-XX) em 16/12/2025 às 16:54:56  
Emitido por: "SGP-e", emitido em 02/05/2023 - 13:56:33 e válido até 02/05/2123 - 13:56:33.  
(Assinatura do sistema)

Para verificar a autenticidade desta cópia, acesse o link <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo/conferencia-documento/U0VtXzcwNTIfMDAyOTQxNjFfMjk2ODQ1XzlwMjVfOTQ5QUgwT1o=> ou o site <https://portal.sgpe.sea.sc.gov.br/portal-externo> e informe o processo **SES 00294161/2025** e o código **949AH00Z** ou aponte a câmera para o QR Code presente nesta página para realizar a conferência.