

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DE EXECUÇÃO

Anual 2015

CONTRATO DE GESTÃO

- 001/2007 de 19 de dezembro de 2007 –

FUNDAÇÃO DE APOIO AO HEMOSC E CEPON
CENTRO DE HEMATOLOGIA E HEMOTERAPIA DE SANTA CATARINA
HEMOSC/SES

FLORIANÓPOLIS, 2015



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

Conteúdo

1 SUMÁRIO EXECUTIVO.....	3
2 PRODUÇÃO ASSISTENCIAL	3
2.1 Resultados referentes ao Ano de 2015.	4
3 METAS QUALITATIVAS.....	7
3.1 Atenção ao Usuário – Resolução de queixas e pesquisa de satisfação	7
3.2 Visitas a Conveniados	8
3.3 Doação de 1ª Vez	9
3.4 Qualidade da Produção de Hemocomponentes	10
4. ANALISE FINANCEIRA DAS METAS	11
4.1 Impacto Financeiro da Produção Assistencial	11
4.2 Impacto Financeiro Indicadores de Qualidade	13

Índice de Tabelas

Tabela 1.- comparativo quantidade contratada x quantidade realizada – Anual 2015	6
Tabela 3 - atenção ao usuário - resolução de queixas.....	7
Tabela 4 - atenção ao usuário - pesquisa de satisfação	8
Tabela 5 – visitas programadas x visitas realizadas – Anual 2015	9
Tabela 6 - justificativas da não realização do cronograma de visitas agendadas – 4º trimestre 2015	9
Tabela 7 - doações de 1º vez – Anual 2015	10
Tabela 8 - Qualidade da Produção de Hemocomponentes – Anual 2015 (média).....	10
Tabela 9 - metas quantitativas pactuadas para competência 2015	12
Tabela 10 - valoração do cumprimento das metas quantitativas.....	12
Tabela 11 - valoração do cumprimento das metas qualitativas.....	13

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

1 SUMÁRIO EXECUTIVO

O relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão celebrado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Santa Catarina e a Organização Social Fundação de Apoio ao HEMOSC e CEPON, com a interveniência da Secretaria de Estado do Planejamento, para o gerenciamento do Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina, em conformidade com a Lei Estadual nº. 12.929, de 04 de fevereiro de 2004, regulamentada pela Lei nº 13.839, de 30 de agosto de 2006 e pelo Decreto nº. 4.272, de 28 de abril de 2006.

A avaliação proposta neste relatório abrange as informações contidas no 15º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão respectivo, bem como informações prestadas pela Organização Social referentes ao **Ano de 2015**, tendo como foco os serviços contratados pelo Estado.

2 PRODUÇÃO ASSISTENCIAL

A produção assistencial analisada tem por finalidade o fomento e a execução da assistência na área de hematologia e hemoterapia inerente às atividades do Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina – HEMOSC/SES, órgão da Secretaria de Estado da Saúde.

Para esta avaliação, a análise de cada indicador é efetuada a partir dos critérios estabelecidos no Anexo I (Plano de Trabalho), do 15º Termo Aditivo, o qual teve por objeto restabelecer o Plano de Trabalho, a Sistemática de Pagamento e a Avaliação da Parte Variável.

A avaliação proposta neste relatório abrange as informações referentes ao **Ano de 2015**, tendo como foco os serviços contratados pelo Estado.

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

2.1 Resultados referentes ao segundo trimestre de 2015.

I - VOLUME DE ATIVIDADES CONTRATADAS

PROCEDIMENTO/DESCRIÇÃO	Meta 1º Semestre	Meta 2º Semestre	METAS JAN A DEZ 2015
TRIAGEM CLÍNICA DE DOADOR – CANDIDATOS A DOAÇÃO	78.720	85.280	164.000
COLETA DE SANGUE TOTAL E POR AFERESE	61.440	66.560	128.000
PRODUÇÃO DE HEMOCOMPONENTES E PROCEDIMENTOS ESPECIAIS	77.280	83.720	161.000
EXAMES IMUNOHEMATOLÓGICOS	74.970	78.030	153.000
EXAMES SOROLÓGICOS	205.104	213.475	418.579
EXAMES HEMATOLÓGICOS	51.558	55.854	107.412
AMBULATÓRIO	19.690	21.331	41.021
MARCADORES CELULARES	18.720	20.280	39.000
PRODUÇÃO AIH DOS HOSPITAIS	33.810	35.190	69.000
EXAMES DE IMUNOGENÉTICA	20.506	22.854	43.360
CRIOBIOLOGIA	105	114	219
Total	641.903	682.688	1.324.591

As metas acima vigoram a partir de janeiro de 2015 e englobam os procedimentos executados pela Hemorrede, devidamente processados no DATASUS, bem como procedimentos de Atenção Básica de Odontologia, marcadores celulares de Imunofenotipagem, Pré-transfusionais e Transfusões de pacientes internados nos Hospitais Públicos Estaduais de administração direta da SES, Procedimentos referentes aos atendimentos à pacientes pela AHESC e Teste NAT (detecção de ácido nucléico), que não são possíveis de apresentação junto ao DATASUS.

A Executora deverá prover o fornecimento de sangue e hemocomponentes às Unidades Hospitalares da rede pública estadual relacionadas abaixo, incluindo todos os procedimentos e exames pré-transfusionais realizados na bolsa a ser transfundida no paciente,

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

cujas despesas estão incluídas no valor de custeio repassado pelo Órgão Supervisor, conforme relação abaixo:

Relação dos Hospitais com Administração de Agência Transfusional intra hospitalar pela Executora:

- 1) *Hospital e Maternidade Teresa Ramos – Lages;*
- 2) *Hospital Regional Hans Dieter Schmidt - Joinville;*
- 3) *Hospital Governador Celso Ramos - Florianópolis;*
- 4) *Hospital Regional de São José Dr. Homero de Miranda Gomes – São José;*
- 5) *Hospital Infantil Joana de Gusmão - Florianópolis;*
- 6) *Maternidade Carmela Dutra – Florianópolis;*
- 7) *Hospital Florianópolis – Florianópolis;*
- 8) *Hospital Waldomiro Colautti – Ibirama;*

Relação dos Hospitais com Fornecimento de Sangue através de outra estrutura:

- 1) *Instituto de Cardiologia de Santa Catarina – São José;*
- 2) *Hospital Nereu Ramos - Florianópolis;*
- 3) *Hospital Santa Tereza de Dermatologia Sanitária – São Pedro de Alcântara;*
- 4) *Instituto de Psiquiatria de Santa Catarina – São José;*
- 5) *Maternidade Darcy Vargas – Joinville;*
- 6) *Centro de Pesquisas de Oncológicas Dr. Alfredo Daura Jorge - CEPON.*

A informação sobre a rastreabilidade das bolsas disponibilizadas é de responsabilidade das Unidades hospitalares acima citadas, conforme a Portaria Ministerial nº 2712/2013 e Resolução da Diretoria Colegiada – RDC nº 57, emitida pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA, sendo que a falta da mesma, tempestivamente, a Executora comunicará à Vigilância Sanitária e ao Conselho Regional de Medicina. (página 4 e 5 do 15º TA)

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

Os quadros abaixo apresentam as distribuições das quantidades contratadas (meta), quantidades realizadas e variações percentuais de cumprimento da meta, segundo serviços contratados, para o Ano de 2015, respectivamente:

Serviço Contratado	Quantidade Contratada	Quantidade Realizada	Δ%
Triagem clínica de doador de sangue - candidatos a doação	164.000	148.232	90,39%
Coleta de Sangue total e por aferese	128.000	115.011	89,85%
Produção de Hemocomponentes e Processamentos Especiais	161.000	152.539	94,74%
Exames Imunohematológicos	153.000	140.288	91,69%
Exames Sorológico	418.579	485.785	116,06%
Exames Hematológicos	107.412	94.635	88,10%
Ambulatório	41.021	49.558	120,81%
Marcadores Celulares	39.000	55.295	141,78%
Produção AIH dos Hospitais	69.000	64.749	93,84%
Exames de Imunogenética	43.360	62.022	143,04%
Criobiologia	219	232	105,94%
TOTAL	1.324.591	1.368.346	103,30%

Tabela 1 - comparativo quantidade contratada x quantidade realizada – Anual 2015

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

3 METAS QUALITATIVAS

Os Indicadores de Qualidade estão relacionados à qualidade da assistência oferecida aos usuários da unidade gerenciada e medem aspectos relacionados à efetividade da gestão e ao desempenho da unidade.

A avaliação da produção variável correspondente às Metas Qualitativas é realizada por meio da análise dos indicadores de qualidade os quais medem à efetividade da gestão e ao desempenho da unidade:

- Atenção ao Usuário;
- Visitas a Conveniados;
- Doação de 1ª Vez;
- Qualidade da Produção de Hemocomponentes

Esses indicadores são avaliados trimestralmente, podendo ser alterados ou a eles introduzidos novos parâmetros e metas. Para esta avaliação, a análise de cada indicador consiste no seu cumprimento durante o **Ano de 2015**. Segue, abaixo, o acompanhamento dos indicadores propostos para os meses em análise.

3.1 Atenção ao Usuário – Resolução de queixas e pesquisa de satisfação

Entende-se por queixa o conjunto de reclamações recebidas por qualquer meio, necessariamente com identificação do autor, e que deve ser registrada adequadamente. Entende-se por resolução o conjunto de ações geradas por uma queixa no sentido de solucioná-la e que possa ser encaminhada a seu autor como resposta ou esclarecimento ao problema apresentado.

*A meta consiste na resolução de 80% das queixas recebidas, bem como no envio de **Relatório Trimestral Consolidado** do serviço de satisfação do usuário, até o dia 20 do mês imediatamente subsequente ao trimestre referido. A valoração deste indicador será de 11% em cada trimestre. (página 11 do 14º TA).*

Indicador	Meta	Avaliação
Resolução de Queixas	Resolução de 80% de queixas recebidas	554 Queixas Recebidas
		554 Queixas Resolvidas
Resolução de 100% das Queixas Recebidas e Identificadas		

Tabela 2 - atenção ao usuário - resolução de queixas

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

A pesquisa de Satisfação do Usuário sobre o atendimento do hemocentro destina-se à avaliação da percepção de qualidade de serviço pelos Doadores e Pacientes. Em cada trimestre será avaliada a pesquisa de satisfação do usuário, por meio de formulários destinados a este fim. Os formulários para pacientes e doadores serão disponibilizados para manifestação incentivada nos locais de atendimento buscando a avaliação de 2% dos atendimentos.

*A meta consiste no envio de **Relatório Trimestral Consolidado** do serviço de satisfação do usuário, até o dia 20 do mês imediatamente subsequente ao trimestre referido, indicando o número total dos atendimentos de Doadores e Pacientes, bem como o número de Doadores e Pacientes entrevistados, com o intuito de atender o percentual mínimo de 2% dos atendimentos de Doadores, bem como 2% dos atendimentos dos Pacientes. A valoração deste indicador, em cada trimestre, será de 11% para a avaliação realizada com os Doadores e 11% para a avaliação realizada com os Pacientes. (página 11 do 14º TA).*

Indicador	Meta	Avaliação
Pesquisa de Satisfação	Relatório Trimestral Consolidado de Pesquisa com Doadores e Pacientes com alcance de 2% dos atendimentos	<ul style="list-style-type: none">• Entrevista com 13.386 dos 161.153 doadores resultando em uma amostra de 8,31%• Entrevista com 1.847 dos 37.485 pacientes resultando em uma amostra de 4,93%.

Tabela 3 - atenção ao usuário - pesquisa de satisfação

3.2 Visitas a Conveniados

Este indicador consiste na realização de visitas técnicas/administrativas em hospitais públicos municipais, privados e privados filantrópicos para os quais o HEMOSC fornece bolsas de hemocomponentes, bem como bolsas e exames pré-transfusionais, a fim de fornecer orientações que garantam a segurança transfusional, a rastreabilidade dos Hemocomponentes fornecidos e a promoção do uso racional do sangue.

A unidade deverá encaminhar cronograma trimestral até o dia 20 do trimestre subsequente anterior à vigência do cronograma para acompanhamento da Gerência de Supervisão das Organizações Sociais.

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

A meta deste indicador consiste no cumprimento de 100% do cronograma de visitas previsto pela Unidade, aos hospitais conveniados que utilizam sangue nos últimos 12 meses, bem como no envio das Atas das visitas, até o dia 20 do trimestre subsequente. (página 12 do 14º TA)

	Anual 2015	
	TOTAL	%
visitas programadas	202	101,98%
visitas realizadas	206	

Tabela 4 – visitas programadas x visitas realizadas – Anual 2015

ANUAL - 2015				
HEMOCENTRO	VISITAS PROGRAMADAS	VISITAS REALIZADAS	%	JUSTIFICATIVAS
Regional Lages	25	25	100,00%	
Regional de Joaçaba	25	25	100,00%	
Regional Joinville	20	20	100,00%	
Regional Chapecó	39	39	100,00%	
Regional Blumenau	25	25	100,00%	
Regional de Criciúma	22	26	118,18%	
Coordenador de Florianópolis	46	46	100,00%	
TOTAL	202	206	101,98%	

Tabela 5 - justificativas da não realização do cronograma de visitas agendadas – Anual 2015

3.3 Doação de 1ª Vez

Este indicador é caracterizado pelas doações realizadas pela primeira vez, em posto fixo ou em Coleta Externa, a partir do primeiro cadastro do doador. Reflete a eficácia dos programas e projetos que visam conscientizar e mobilizar a população para Doação de Sangue.

A meta deste indicador consiste no atendimento de 25% das doações de 1ª vez, informado por meio de Relatório Trimestral Consolidado, enviado à Gerência de Supervisão das Organizações Sociais até o dia 20 do mês imediatamente subsequente ao trimestre referido, no qual deverá constar o número total de doações, bem como o número de doações de 1ª vez. (página 12 do 14º TA)

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

	Anual 2015
Total doações	130.513
Total doações 1º vez	36.732
% Δ	28,14%

Tabela 6 - doações de 1º vez – Anual 2015

3.4 Qualidade da Produção de Hemocomponentes

Mede o alcance do HEMOSC dos parâmetros de qualidade dos Hemocomponentes de acordo com a Portaria Ministerial nº 2712 de 12 de novembro de 2013.

A meta é o alcance de 90% dos parâmetros a seguir apresentados em Relatório Trimestral Consolidado, enviado à Gerência de Supervisão das Organizações Sociais até o dia 20 do mês imediatamente subsequente ao trimestre referido, considerando-se que o controle de qualidade deve ser realizado em pelo menos 1% da produção ou 10 unidades por mês (o que for maior):

- Concentrado de Hemácias – Hemoglobina - parâmetro maior que 45 gramas por bolsa;
- Concentrado de Plaquetas Randômicas – Contagem de Plaquetas – maior ou igual que $5,5 \times 10^{10}$ por bolsa;
- Concentrado de Plaquetas por Aférese – Contagem de Plaquetas – maior ou igual 3×10^{11} por bolsa;
- Plasma Fresco Congelado – Volume maior ou igual a 150 ml por bolsa. Especificamente neste item, todas as unidades serão avaliadas .(páginas 12 e 13 do 14º TA)

Indicador	Meta	Avaliação
Controle de qualidade	Alcance de 90% de Concentrado de Hemácias	Cumprimento de 99,74%
	Alcance de 90% de Concentrado de Plaquetas Randômicas	Cumprimento de 89,78%
	Alcance de 90% de Concentrado de Plaquetas por Aférese	Cumprimento de 98,77%
	Alcance de 90% de Plasma Fresco Congelado	Cumprimento de 96,41%

Tabela 7 - Qualidade da Produção de Hemocomponentes – Anual 2015 (média)

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

4. ANALISE FINANCEIRA DAS METAS

Com a finalidade de estabelecer as regras e o cronograma do Sistema de Pagamento fica estabelecido que a atividade assistencial do HEMOSC subdivide-se em 11 (onze) modalidades ou atividades, conforme especificação e quantidades relacionadas no ANEXO TÉCNICO I – Plano de Trabalho.

As modalidades ou atividades assistenciais referem-se à rotina do atendimento a ser oferecido aos usuários do HEMOSC, cujos pagamentos dar-se-ão da seguinte forma:

1. *O montante do orçamento econômico-financeiro para o Centro de Hematologia e Hemoterapia do Estado de Santa Catarina – HEMOSC para o exercício de 2015, fica estipulado em R\$ 53.197.728,36 (cinquenta e três milhões, cento e noventa e sete mil, setecentos e vinte e oito reais, com trinta e seis centavos cujos pagamentos serão efetuados conforme execução das metas previstas no Anexo Técnico I – Plano de Trabalho, de acordo com o disposto no item 2 (dois) deste Aditivo; (página 6 do 15º TA)*

2.

4.1 Impacto Financeiro da Produção Assistencial

1.1 *90% (noventa por cento) do valor mencionado no item 1 (um) serão repassados a título de custeio, vinculados à avaliação dos indicadores quantitativos; (página 6 do 15º TA)*

2.1 *Os ajustes dos valores financeiros decorrentes dos desvios constatados serão analisados semestralmente e efetuados nos meses subsequentes aos períodos de avaliação. (página 9 do 15º TA)*

2.2 *A avaliação e análise das atividades contratadas constantes deste documento serão efetuadas conforme explicitado na Tabela que segue abaixo, cujo peso percentual de cada modalidade ou atividade corresponderá conforme tabela abaixo. Os desvios serão analisados em relação às quantidades especificadas da atividade assistencial especificada no ANEXO TÉCNICO I – Plano de Trabalho e, não havendo cumprimento das metas, gerarão uma variação no valor do pagamento de recursos a ser efetuado à Executora. (página 9 do 15º TA)*

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

PROCEDIMENTO/DESCRIÇÃO	METAS JAN A DEZ 2015	%
TRIAGEM CLÍNICA DE DOADOR – CANDIDATOS A DOAÇÃO	164.000	18%
COLETA DE SANGUE TOTAL POR AFERESE	128.000	18%
PRODUÇÃO DE HEMOCOMPONENTES E PROCEDIMENTOS ESPECIAIS	161.000	18%
EXAMES IMUNOHEMATOLÓGICOS	153.000	18%
EXAMES SOROLÓGICOS	418.579	18%
EXAMES HEMATOLÓGICOS	107.412	1%
AMBULATÓRIO	41.021	1%
MARCADORES CELULARES	39.000	5%
PRODUÇÃO AIH DOS HOSPITAIS	69.000	1%
EXAMES DE IMUNOGENÉTICA	43.360	1%
CRIOBIOLOGIA	219	1%
Total	1.324.591	100%

Tabela 8 - metas quantitativas pactuadas para competência 2015

ATIVIDADE REALIZADA	VALOR A PAGAR
Acima do volume contratado	100% do peso percentual da atividade
Entre 85% e 100% do volume contratado	100% do peso percentual da atividade
Entre 70% e 84,99% do volume contratado	90% X peso percentual da atividade/modalidade X valor correspondente aos 90% (R\$)
Menos que 70% do volume contratado	70% X peso percentual da atividade/modalidade X valor correspondente aos 90% (R\$)

Tabela 9 -

valoração do cumprimento das metas quantitativas

(páginas 10 do 15º TA)

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

4.2 Impacto Financeiro Indicadores de Qualidade

2.3 9% (nove por cento) do valor mencionado no item 01 (um) serão repassados a título de custeio, vinculados à avaliação dos indicadores de qualidade e conforme sua valoração, de acordo com o estabelecido no Anexo Técnico III – Avaliação da Parte Variável, parte integrante deste Aditivo; (página 6 do 15º TA)

Os valores percentuais apontados na Tabela Indicadores, para avaliação da Parte Variável, inserida no Anexo Técnico III – Avaliação da Parte Variável, serão analisados trimestralmente, para valoração de cada um dos indicadores utilizados para o cálculo do valor variável a ser pago. (página 9 do 15º TA)

Meta		1º trimestre	2º trimestre	3º trimestre	4º trimestre
Atenção ao Usuário	Resolução 80% queixas	11%	11%	11%	11%
	Pesquisa com 2% dos Doadores	11%	11%	11%	11%
	Pesquisa com 2% dos pacientes	11%	11%	11%	11%
100% de Visitas a Conveniados	100% de cumprimentos de cronograma de visitas para orientação técnica e administrativa aos hospitais conveniados que utilizam sangue nos últimos 12 meses.	12%	12%	12%	12%
Doação de 1ª Vez	25 % das doações	11%	11%	11%	11%
Qualidade da Produção de Hemocomponentes	CH - 45g/bolsa	11%	11%	11%	11%
	75% CP – 5,5x10 ¹⁰ /bolsa	11%	11%	11%	11%
	90% CPAF - 3x10 ¹¹ /bolsa	11%	11%	11%	11%
	PFC - 150ml/bolsa	11%	11%	11%	11%
TOTAL		100%	100%	100%	100%

Tabela 10 - valoração do cumprimento das metas qualitativas

(página 14 do 14º TA)

O eventual percentual de desconto será aplicado sobre 1/12 do valor anual correspondente a parte variável do Contrato de Gestão (9%), multiplicado pelo número de meses do período avaliado, considerando a Tabela “Valor a pagar segundo a Atividade Realizada”. (página 11 do 15º TA)

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

ATIVIDADE REALIZADA	VALOR A PAGAR
Acima do volume contratado	100% do peso percentual da atividade
Entre 85% e 100% do volume contratado	100% do peso percentual da atividade
Entre 70% e 84,99% do volume contratado	90% X peso percentual da atividade/modalidade X valor correspondente aos 90% (R\$)
Menos que 70% do volume contratado	70% X peso percentual da atividade/modalidade X valor correspondente aos 90% (R\$)

Tabela 10 - valoração do cumprimento das metas quantitativas

(página 11 do 15º TA)

- O relatório Anual é um compilado dos relatórios trimestrais, e as avaliações sobre os impactos financeiros, aplicáveis, já foram consideradas.

ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
GERÊNCIA DE SUPERVISÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

MEMBROS DA CAF DO CONTRATO DE GESTÃO 001/2007
HEMOSC – FAHECE - Fundação de Apoio ao HEMOSC/CEPON
Anual 2015

Membros

REPRESENTANTES DA SES

Walter Mafroi aprovado / () não aprovado

Ass:

Mário José Bastos Júnior aprovado / () não aprovado

Ass: 

REPRESENTANTES DA SPG

Gilberto de Assis Ramos aprovado / () não aprovado

Ass: 

Josiane Laura Bonato aprovado / () não aprovado

Ass:

REPRESENTANTE DOS SERVIDORES DO HEMOSC

Mário Zunino aprovado / () não aprovado

Ass:

Nilson Fernando Dorl aprovado / () não aprovado

Ass: 

REPRESENTANTE DO CONSELHO ESTADUAL DE SAÚDE

Cyro Veiga Soncini aprovado / () não aprovado

Ass:

Jorge dos Passos Corrêa Cobra aprovado / () não aprovado

Ass:

REPRESENTANTES DO EXECUTOR DO CONTRATO DE GESTÃO - FAHECE

Lincoln Virmond Abreu aprovado / () não aprovado

Ass:

Cleusa T. Suiter de Aquino aprovado / () não aprovado

Ass: 