

RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO TRIMESTRAL DE EXECUÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO

- 001/2012 de 01 de maio de 2012 -

Comissão de Avaliação e Fiscalização

1º trimestre de Execução - 2012

INSTITUTO SAS

HOSPITAL REGIONAL DEPUTADO AFFONSO GHIZZO

ARARANGUÁ

FLORIANÓPOLIS, AGOSTO DE 2012.

ÍNDICE

1 SUMÁRIO EXECUTIVO	3
2 PRODUÇÃO ASSISTENCIAL	4
2.1 Resultados referentes ao 1º Trimestre de 2012	4
2.2 Produção detalhada do serviço de internação	4
2.3 Produção detalhada do serviço Hospital Dia	5
2.4 Produção detalhada do serviço de atendimento ambulatorial	5
2.5 Produção detalhada do serviço de atendimento a urgências	6
2.6 Produção detalhada do serviço de SADT EXTERNO	6
3 METAS QUALITATIVAS	7
3.1 Qualidade da Informação	7
3.1.1 Apresentação de Autorização de Internação Hospitalar (AIH):	7
3.1.2 Porcentagem de declaração de diagnósticos secundários por especialidade:.....	7
3.1.3 Taxa de identificação da origem do paciente:	8
3.2 Atenção ao Usuário	8
3.3 Controle de Infecção Hospitalar	8
3.4 Taxa de Mortalidade Operatória	9
4. ANÁLISE FINANCEIRA DAS METAS	10
4.1 Impacto Financeiro da Produção Assistencial	10
4.2 Impacto Financeiro Indicadores de Qualidade	10
5. PRESTAÇÃO DE CONTAS	11
5.1 Parecer da Gerência de Contabilidade da Secretaria de Estado da Saúde de Santa Catarina	11
5.2 Relatórios do Sistema de Avaliação e Acompanhamento de Serviços de Saúde – Mensal	12

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO
CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2012

1 SUMÁRIO EXECUTIVO

O relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão celebrado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Santa Catarina e a Organização Social Instituto SAS, com a interveniência da Secretaria de Estado do Planejamento, para o gerenciamento do Hospital Regional Deputado Affonso Ghizzo, de Araranguá, em conformidade com a Lei Estadual nº. 12.929, de 04 de fevereiro de 2004, regulamentada pela Lei nº 13.839, de 30 de agosto de 2006 e pelo Decreto nº. 4.272, de 28 de abril de 2006.

A avaliação proposta neste relatório abrange os dados referentes aos meses de maio, junho e julho, tendo como foco os serviços contratados pelo Estado.

Para avaliação da produção assistencial do Hospital Regional Deputado Affonso Ghizzo, de Araranguá, tem-se como referência os serviços de Internação, Hospital Dia, Emergência, Consultas e Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico – SADT Externo.

A avaliação da produção variável correspondente às Metas Qualitativas é realizada por meio da análise de indicadores que medem à efetividade da gestão e ao desempenho da unidade.

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2012

2 PRODUÇÃO ASSISTENCIAL

A assistência à saúde prestada em regime de hospitalização compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde sua admissão no hospital até sua alta hospitalar pela patologia atendida, incluindo-se aí todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou completar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para o tratamento no âmbito hospitalar.

Para avaliação da produção assistencial do Hospital Regional Deputado Affonso Ghizzo, tem-se como referência os serviços contratados no do Contrato de Gestão 001/2012, para o primeiro trimestre de Execução do Contrato de Gestão.

2.1 Resultados referentes ao 1º Trimestre de 2012

O quadro apresenta a distribuição da quantidade contratada (meta), quantidade realizada e variação percentual de cumprimento da meta, segundo serviços contratados.

Serviço Contratado	Quantidade Contratada	Quantidade Realizada	Δ%
Internação (saídas hospitalares)	2.019	1.441	72% da meta
Hospital Dia	90	22	24% da meta
Consulta	3.600	2.084	58% da meta
Emergência	8.850	12.140	37% a maior da meta
SADT Externo	1.308	6.026	360% a maior da meta

Fonte: Contrato de Gestão 001/2012; Organização Social Instituto SAS

2.2 Produção detalhada do serviço de internação

O quadro apresenta a distribuição da quantidade contratada (meta) e quantidade realizada segundo serviço de internação.

INTERNAÇÃO	Maio		Junho		Julho	
	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado
Clínica Médica	155	98	141	183	148	241
Clínica Cirúrgica	222	30	239	172	225	175
Obstetrícia	216	45	215	168	224	179
Pediatria	80	10	78	67	76	73

Fonte: Contrato de Gestão 001/2012; Organização Social Instituto SAS

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2012

2.3 Produção detalhada do serviço Hospital Dia

De acordo com a Organização Social, nos meses de maio e junho não foram realizadas procedimentos relacionados ao serviço de Hospital Dia, tendo em vista a fase de adaptação do serviço no Hospital. No mês de julho, foram realizados 22 procedimentos deste serviço. Portanto, a meta não cumprida dos meses de maio, junho e julho resulta em 68 procedimentos a serem realizados. Neste sentido, a Organização Social, propõe a distribuição da meta não cumprida nos meses subsequentes, conforme tabela abaixo.

Mês	Meta Proposta
Maio	0
Junho	0
Julho	22
Agosto/2012	52
Setembro/2012	52
Outubro/2012	54

Fonte: Organização Social Instituto SAS

2.4 Produção detalhada do serviço de atendimento ambulatorial

O quadro apresenta a distribuição da quantidade contratada (meta) e quantidade realizada segundo serviço de atendimento ambulatorial.

ESPECIALIDADES	Maio		Junho		Julho	
	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado
Cirurgia Geral	240	66	240	41	240	57
Clínica Médica	96	0	96	0	96	0
Cirurgia cabeça e pescoço	48	0	48	0	48	0
Oftalmologia	320	0	320	0	320	217

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2012

Ortopedia/Traumatologia	320	191	320	211	320	269
Enfermagem	64	0	64	0	64	0
Fisioterapia	48	0	48	390	48	240
Nutrição e Dietética	32	0	32	18	32	120
Psicologia	32	32	32	121	32	111

Fonte: Contrato de Gestão 001/2012; Organização Social Instituto SAS

2.5 Produção detalhada do serviço de atendimento a urgências

O quadro apresenta a distribuição da quantidade contratada (meta) e quantidade realizada segundo serviço de atendimento a urgências em âmbito hospitalar.

CONSULTA DE URGÊNCIA	Maio		Junho		Julho	
	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado
	2.890	3.513	2.950	4.232	3.010	4.395

Fonte: Contrato de Gestão 001/2012; Organização Social Instituto SAS

2.6 Produção detalhada do serviço de SADT EXTERNO

O quadro apresenta a distribuição da quantidade contratada (meta) e quantidade realizada segundo serviço de atendimento a urgências em âmbito hospitalar.

SADT EXTERNO	Maio		Junho		Julho	
	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado	Contratado	Realizado
Radiologia	304	2.142	304	1.770	304	1.498
Ultrassonografia	72	50	72	79	72	71
Tomografia	60	140	60	134	60	142

Fonte: Contrato de Gestão 001/2012; Organização Social Instituto SAS

3 METAS QUALITATIVAS

Os Indicadores de Qualidade estão relacionados à qualidade da assistência oferecida aos usuários da unidade gerenciada e medem aspectos relacionados à efetividade da gestão e ao desempenho da unidade.

Trimestralmente, os Indicadores de Qualidade são reavaliados podendo ser alterados ou a eles introduzidos novos parâmetros e metas. Para esta avaliação, a validação de realização de cada indicador consiste na análise do seu cumprimento resultante dos meses de maio, junho e julho de 2012. Segue, abaixo, o acompanhamento dos indicadores propostos para trimestre em análise.

3.1 Qualidade da Informação

3.1.1 Apresentação de Autorização de Internação Hospitalar (AIH):

O quadro abaixo demonstra a proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar.

Indicador	Meta	Avaliação
Proporcionalidade de AIH em relação à atividade hospitalar	Apresentação da totalidade (100%) das AIH referentes às saídas, enviados em meio magnético a GCORS ¹ , conforme cronograma GEPRO ²	Emissão de CD com os dados solicitados

Fonte: Contrato de Gestão 001/2012; Organização Social Instituto SAS

3.1.2 Porcentagem de declaração de diagnósticos secundários por especialidade:

O quadro abaixo demonstra o percentual de declaração de diagnósticos secundários por especialidade, a partir dos dados das AIH apresentadas, abrangendo as saídas dos meses em análise.

Indicador	Meta	Avaliação
Clínica cirúrgica	22%	37%
Clínica médica	14%	37%
Clínica pediátrica	10%	7%
Clínica obstétrica	0,7%	6%
% Total	13,25%	21,75%

Fonte: Contrato de Gestão 001/2012; Organização Social Instituto SAS

¹ Gerência de Coordenação das Organizações Sociais - SES.

² Gerência de Processamento – SES.

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2012

3.1.3 Taxa de identificação da origem do paciente:

O quadro abaixo apresenta a distribuição das AIH's por município, resultando em uma taxa de identificação da origem do paciente de 100%.

Indicador	Meta	Avaliação
Taxa de identificação da origem do paciente	Atingir 98% de CEP válido e 98% de CEP compatíveis com o código IBGE	Taxa de 100% - CEP's apresentados = CEP's Válidos

Fonte: Contrato de Gestão 001/2012; Organização Social Instituto SAS

3.2 Atenção ao Usuário

O quadro abaixo apresenta dados relativos à Atenção ao Usuário, a partir da avaliação da percepção de qualidade do serviço.

Indicador	Meta	Avaliação
Pesquisa de Satisfação do Usuário	Relatório consolidado do serviço de satisfação do usuário com resolução de 80% das queixas recebidas	Apresentação da Sistemática (modelo) para realização da pesquisa

Fonte: Contrato de Gestão 001/2012; Organização Social Instituto SAS

3.3 Controle de Infecção Hospitalar

O quadro abaixo apresenta dados relativos à qualidade da assistência na área de infecção hospitalar a partir de critérios estabelecidos pelo NNISS (National Nosocomial Infection Surveillance System).

Indicadores	Meta	Avaliação			
		Maior	Junho	Julho	Média
Densidade de Infecção Hospitalar em UTI Adulto	Relatório até o dia 15 do mês imediatamente subsequente	33,06	30,18	36,54	33,26
Densidade de Incidência de Infecção Hospitalar em Corrente Sangüínea associada a Cateter Venoso Central em UTI Adulto		0	0	0	0
Taxa de Utilização de Cateter Venoso Central na UTI Adulto		0,33	0,42	0,68	0,48

Fonte: Contrato de Gestão 001/2012; Organização Social Instituto SAS

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2012

3.4 Taxa de Mortalidade Operatória

O quadro abaixo apresenta dados relativos ao desempenho assistencial na área de cirurgia, a partir Classificação da American Society of Anesthesiology do Average Score of Anesthesiology (ASA).

Indicador	Meta	Avaliação			
		Maio	Junho	Julho	Média
Taxa de mortalidade Operatória	Relatório até o dia 15 do mês imediatamente subsequente	0	0	0,57%	0
Porcentual de cirurgias de urgência/emergência		26%	19%	27%	24%
<i>Taxa de mortalidade cirúrgica Classificação ASA (American Society of Anesthesiology)</i>					
I - Paciente Saudável		0	0	0	0
II - Doença sistêmica moderada, sem limitação das funções vitais		0	0	0	0
III - Doença sistêmica severa, com funções vitais comprometidas		0	0	0	0
IV - Doença sistêmica severa com ameaça à vida		0	0	1	33,33%
V - Paciente moribundo, morte esperada nas próximas 24h com ou sem intervenção cirúrgica		0	0	0	0

Fonte: Contrato de Gestão 001/2012; Organização Social Instituto SAS

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO
CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2012

4. ANALISE FINANCEIRA DAS METAS

A análise financeira do contrato de gestão baseia-se na avaliação da produção assistencial, para a qual são destinados 90% do valor global do contrato, bem como na avaliação dos indicadores de qualidade, para os quais são destinados os 10% restantes.

A análise do impacto financeiro correspondente à produção assistencial é realizada semestralmente, sendo que análise do impacto financeiro correspondente aos indicadores de qualidade é realizada a cada trimestre.

4.1 Impacto Financeiro da Produção Assistencial

Para a análise do impacto financeiro da Produção Assistencial considera-se o valor correspondente à produção assistencial, para o qual são destinados 68% (sessenta e oito por cento) para o custeio das despesas com o atendimento hospitalar (internação), 3% (três por cento) para o custeio das despesas com o Hospital Dia, 6% (seis por cento) para o custeio das despesas com o atendimento ambulatorial, 16% (dezesesseis por cento) para o custeio das despesas com o atendimento de urgências e 7% (sete por cento) para o custeio das despesas com o serviço de apoio diagnóstico e terapêutico.

Considerando o período de análise deste relatório (maio, junho e julho), bem como o período necessário para realização do impacto financeiro referente à atividade assistencial (semestral), conclui-se que não há previsão de impacto financeiro para o período de análise.

De acordo com a deliberação da Comissão de Avaliação e Fiscalização, em reunião no dia 29 de outubro de 2012, a primeira avaliação referente ao impacto financeiro das metas assistenciais ocorrerá no início do ano de 2013, com as informações do 2º semestre de 2012, mais os meses de maio e junho, proporcionalmente.

4.2 Impacto Financeiro Indicadores de Qualidade

A análise do impacto financeiro referente aos indicadores de qualidade é realizada a partir do cumprimento da meta estabelecida para o indicador. Do valor atribuído a essa análise, no primeiro trimestre são destinados 25% para Qualidade da Informação, 25% para Atenção ao usuário, 25% para Controle de Infecção Hospitalar e 25% Mortalidade operatória. Entretanto, tendo em vista o cumprimento das metas estabelecidas, não há impacto financeiro no que se refere aos indicadores de qualidade.

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO
CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2012

5. PRESTAÇÃO DE CONTAS

5.1 Parecer da Gerência de Contabilidade da Secretaria de Estado da Saúde de Santa Catarina



GOVERNO DE SANTA CATARINA
Secretaria de Estado da Saúde
Superintendência de Gestão Administrativa
Gerência de Contabilidade

PARECER REGULAR DE ORGANIZAÇÃO SOCIAL Nº 051/2012

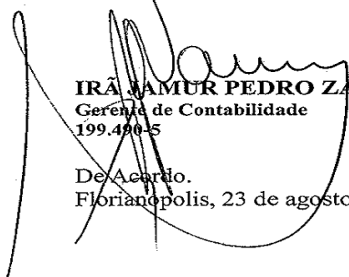
Processo	SES 42.648/2012
Concedente	Fundo Estadual de Saúde
Beneficiário	Instituto SAS
Responsável	Pres. Paulo Celso de Carvalho Morais
Nota de Empenho	8.289 (NIs 54.455 e 65.248)

Tratam os autos da prestação de contas dos recursos gastos no mês de **Junho de 2012**. Os recursos foram repassados por meio do **Contrato de Gestão nº 001/2012**, destinado ao gerenciamento, operacionalização e execução das ações e serviços de saúde no Hospital Regional de Araranguá – Deputado Affonso Guizzo, com a pactuação de indicadores de qualidade e resultados, em regime de 24 horas/dia, assegurando assistência universal e gratuita aos usuários do SUS.

Da análise do processo de prestação de contas em epígrafe constatou-se a presença de todos os elementos e formalidades exigidos pela legislação vigente: Resolução nº TC-16/94, de 21/12/1994, Artigos 28 a 65 e Decreto nº 4.272/2006. Quanto aos documentos apresentados, entende-se que os mesmos comprovam adequadamente a aplicação dos recursos nas finalidades para as quais foram concedidos, bem como a realização do objeto. Sendo assim, considera-se **REGULAR** em forma e conteúdo a presente prestação de contas.

Sendo estas as considerações, submetem-se os autos à apreciação de Vossa Senhoria.

Florianópolis, 23 de agosto de 2012.



IRÃ JAMUR PEDRO ZANIN
Gerente de Contabilidade
199.490-5

De Acordo.
Florianópolis, 23 de agosto de 2012.

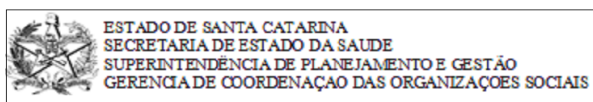
WALTER VICENTE GOMES FILHO
Presidente da Comissão de Avaliação e Fiscalização das Organizações Sociais

RUA ESTEVES JÚNIOR, 160 – 10º ANDAR, ED. HALLEY - CENTRO – FLORIANÓPOLIS / SC - 88.015-130
TELEFONES: 3221-2294 3221-2296
E-MAIL: gecot@saude.sc.gov.br – ira@saude.sc.gov.br



COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO
CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2012

5.2 Relatórios do Sistema de Avaliação e Acompanhamento de Serviços de Saúde – Mensal



Relatório do Sistema de Avaliação e Acompanhamento de Serviços de Saúde - Demonstrativo Financeiro

Nome do Hospital: INSTITUTO SAS

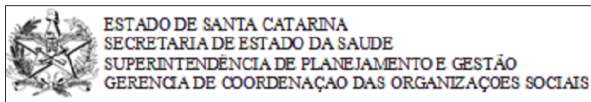
Período: 01/05/2012 a 31/05/2012

Saldo anterior: 0,00

TIPO	DESCRIÇÃO DA CONTA	VALOR	Δ%
RECEITAS		255,00	
	Financeiro - Receita	255,00	100,00%
	Outras Receitas	255,00	
DESPESAS		-1.425.727,19	
	Comprovadas	-150,00	0,01%
	Aluguéis	-150,00	
	Fornecedores / Material	-143.327,20	10,05%
	Fornecedores Bens Permanentes	-4.807,00	
	Fornecedores Consumo/Material	-70.755,50	
	Gases Medicinais	-99,40	
	Medicamentos	-58.043,06	
	OPME (Órteses/Próteses)	-9.622,24	
	Pessoal	-1.221.820,59	85,70%
	Despesa de Pessoal (Salários/Ordenados)	-470.000,45	
	Encargos Sociais (Pis/FGTS outros)	-172.816,51	
	Provisões (férias, 13º, rescisões)	-579.003,63	
	Serviços Administrativos	-26.294,24	1,84%
	Energia Elétrica	-10.760,26	
	Outras Despesas Operacionais	-13.271,63	
	Telefone / Internet	-2.262,35	
	Serviços Terceirizados	-34.135,16	2,39%
	Prestação de Serviços (terceirizados)	-34.135,16	
		Saldo Final: -1.425.472,19	

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2012



Relatório do Sistema de Avaliação e Acompanhamento de Serviços de Saúde - Demonstrativo Financeiro

Nome do Hospital: INSTITUTO SAS

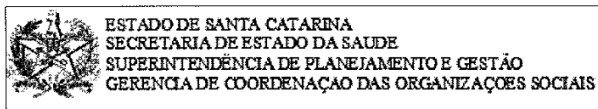
Período: 01/06/2012 a 30/06/2012

Saldo anterior: -1.425.472,19

TIPO	DESCRIÇÃO DA CONTA	VALOR	Δ%
RECEITAS		5.305.119,91	
Financeiro - Receita		6.756,57	0,13%
	Outras Receitas	2.568,53	
	Receitas Financeiras	4.188,04	
Repasse		5.298.363,34	99,87%
	Repasse - SES	5.298.363,34	
DESPESAS		-2.029.898,68	
Comprovadas		-58.769,94	2,90%
	Aluguéis	-58.769,94	
Fornecedores / Material		-239.355,07	11,79%
	Fornecedores Bens Permanentes	-5.419,00	
	Fornecedores Consumo/Material	-158.325,15	
	Gases Medicinais	-7.690,48	
	Medicamentos	-59.639,24	
	OPME (Órteses/Próteses)	-8.281,20	
Pessoal		-1.371.619,86	67,57%
	Despesa de Pessoal (Salários/Ordenados)	-530.230,16	
	Encargos Sociais (Pis/FGTS outros)	-180.024,77	
	Provisões (férias, 13º, rescisões)	-123.264,40	
	Serviços Médicos	-538.100,53	
Serviços Administrativos		-45.637,69	2,25%
	Outras Despesas Operacionais	-45.637,69	
Serviços Terceirizados		-314.516,12	15,49%
	Prestação de Serviços (terceirizados)	-314.516,12	

Saldo Final: 1.849.749,04

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO
CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2012



Relatório do Sistema de Avaliação e Acompanhamento de Serviços de Saúde - Demonstrativo Financeiro

Nome do Hospital: HOSPITAL REGIONAL DE ARARANGUÁ - INSTITUTO SAS

Período: 01/07/2012 a 31/07/2012

Saldo anterior: 1.849.749,04

TIPO	DESCRIÇÃO DA CONTA	VALOR	Δ%
RECEITAS		13.008,94	
	Financeiro - Receita	13.008,94	100,00%
	Outras Receitas	2.852,33	
	Receitas Financeiras	10.156,61	
DESPESAS		-2.188.997,70	
	Comprovadas	-74.416,29	3,40%
	Aluguéis	-74.416,29	
	Fornecedores / Material	-278.835,78	12,74%
	Fornecedores Bens Permanentes	-16.493,70	
	Fornecedores Consumo/Material	-180.719,47	
	Gases Medicinais	-12.624,93	
	Medicamentos	-67.710,68	
	OPME (Órteses/Próteses)	-1.287,00	
	Pessoal	-1.437.277,04	65,66%
	Despesa de Pessoal (Salários/Ordenados)	-542.170,30	
	Encargos Sociais (Pis/FGTS outros)	-191.785,63	
	Provisões (férias, 13º, rescisões)	-149.575,89	
	Serviços Médicos	-553.745,22	
	Serviços Administrativos	-61.184,45	2,80%
	Outras Despesas Operacionais	-61.184,45	
	Serviços Terceirizados	-337.284,14	15,41%
	Prestação de Serviços (terceirizados)	-337.284,14	

Saldo Final: -326.239,72

COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2012



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
SUPERINTENDÊNCIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO
GERÊNCIA DE COORDENAÇÃO DAS ORGANIZAÇÕES SOCIAIS

Relatório do Sistema de Avaliação e Acompanhamento de Serviços de Saúde - Demonstrativo Financeiro

Nome do Hospital: HOSPITAL REGIONAL DE ARARANGUÁ - INSTITUTO SAS

Período: 01/05/2012 a 31/07/2012

Saldo anterior: 0,00

TIPO	DESCRIÇÃO DA CONTA	VALOR	Δ%
RECEITAS		5.318.383,85	
	Financeiro - Receita	20.020,51	0,38%
	Outras Receitas	5.675,86	
	Receitas Financeiras	14.344,65	
	Repasse	5.298.363,34	99,62%
	Repasse - SES	5.298.363,34	
DESPESAS		-5.644.623,57	
	Comprovadas	-133.336,23	2,36%
	Aluguéis	-133.336,23	
	Fornecedores / Material	-661.518,05	11,72%
	Fornecedores Bens Permanentes	-26.719,70	
	Fornecedores Consumo/Material	-409.800,12	
	Gases Medicinais	-20.414,81	
	Medicamentos	-185.392,98	
	OPME (Órteses/Próteses)	-19.190,44	
	Pessoal	-4.030.717,49	71,41%
	Despesa de Pessoal (Salários/Ordenados)	-1.542.400,91	
	Encargos Sociais (Pis/FGTS outros)	-544.626,91	
	Provisões (férias, 13º, rescisões)	-851.843,92	
	Serviços Médicos	-1.091.845,75	
	Serviços Administrativos	-133.116,38	2,36%
	Energia Elétrica	-10.760,26	
	Outras Despesas Operacionais	-120.093,77	
	Telefone / Internet	-2.262,35	
	Serviços Terceirizados	-685.935,42	12,15%
	Prestação de Serviços (terceirizados)	-685.935,42	

Saldo Final: -326.239,72