

# COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

## CONTRATO DE GESTÃO N° 001/2016

**ATA da 2ª Reunião  
COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO  
Fundação de Apoio ao HEMOSC e ao CEPON - FAHECE  
Centro de Hematologia e Hemoterapia de Santa Catarina - HEMOSC**

**LOCAL:** Sala de Reuniões do Conselho Estadual de Saúde – CES - Conselheiro Osvaldo de Oliveira Maciel, sítia à Rua Esteves Júnior, 160 – 8º Andar – Centro – Florianópolis/SC – CEP: 88.015-130.

**DATA:** 16/05/2018

**HORÁRIO:** 15h

### MEMBROS DA CAF

#### **Titulares**

Janio Wagner Constante  
Gilberto de Assis Ramos  
Antonio Jacob Backes  
ConselhoEstadual de Saúde  
Miriam Gomes Vieira de Andrade

#### **Instituição/Unidade**

Secretaria de Estado da Saúde  
Secretaria de Estado do Planejamento  
Servidores do HEMOSC  
ConselhoEstadual de Saúde  
Representante do Executor do Contrato de Gestão- FAHECE

#### **Suplentes**

Rosina Moritz dos Santos  
Josiane Laura Bonato  
Monica Meller  
ConselhoEstadual de Saúde  
Cleusa T. Suiter de Aquino

#### **Instituição/Unidade**

Secretaria de Estado da Saúde  
Secretaria de Estado do Planejamento  
Servidores do HEMOSC  
ConselhoEstadual de Saúde  
Representante do Executor do Contrato de Gestão- FAHECE

- 1 Aos dezesseis dias de maio de dois mil e dezoito, às 15h, foi realizada, na sala do Conselho  
2 Estadual de Saúde, a 2ª Reunião da CAF- COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO, do  
3 Contrato de Gestão 001/2016, firmado com a Organização Social (OS) Fundação de Apoio ao  
4 HEMOSC e ao CEPON (FAHECE), para o gerenciamento do Centro de Hematologia e  
5 Hemoterapia de Santa Catarina (HEMOSC), com a presença dos membros abaixo assinados. O  
6 CES não justificou sua ausência na reunião. O Sr. Jânio Wagner Constante, Presidente da CAF,  
7 saudou a todos os presentes e apresentou a Pauta, como segue: ITEM I – Análise do Relatório de  
8 Avaliação de Execução – 1º trimestre 2017; ITEM II – Análise do Relatório de Avaliação de  
9 Execução – 2º trimestre/1º semestre 2017; ITEM III - Análise do Relatório de Avaliação de  
10 Execução – 3º trimestre 2017; ITEM IV – Análise do Relatório de Avaliação de Execução – 4º  
11 trimestre/2º semestre 2017; ITEM V - Análise do Relatório de Avaliação de Execução – Anual  
12 2017; ITEM VI - Regulamentos; ITEM VII – Informes. Em seguida, passou a palavra para a  
13 servidora Renata, da Gerencia de Supervisão das Organizações Sociais para a apresentação do  
14 ITEM I – Análise do Relatório de Avaliação de Execução – 1º trimestre 2017. Renata ressaltou  
15 que para avaliação o relatório é dividido em dois blocos: produção assistencial, avaliado

# COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

## CONTRATO DE GESTÃO N° 001/2016

16 semestralmente (destinação de 90% do valor global do repasse mensal financeiro – parte fixa). Já  
17 os indicadores de qualidade, avaliados trimestralmente (destinação de 8% do valor global do  
18 repasse mensal financeiro – parte variável). Para a produção assistencial para o 1º trimestre 2017  
19 foram alcançados os seguintes índices: **Triagem clínica de doador de sangue - candidatos a**  
20 **doação** (META= 37.551, REALIZADO=30.347, ALCANCE =80,82% da meta); **Coleta de**  
21 **Sangue total e por aférese** (META= 29.133, REALIZADO=24.256, ALCANCE =83,26% da  
22 meta); **Produção de Hemocomponentes e Processamentos Especiais** (META= 37.993,  
23 REALIZADO=34.749, ALCANCE =91,46% da meta); **Exames Imunohematológicos** (META=  
24 35.706, REALIZADO=30.493, ALCANCE =85,40% da meta); **Exames Sorológicos** (META=  
25 123.032, REALIZADO=111.028, ALCANCE =90,24% da meta); **Exames Hematológicos**  
26 (META= 19.449, REALIZADO=18.770, ALCANCE =96,51% da meta); **Ambulatório** (META=  
27 12.524, REALIZADO=11.128, ALCANCE =88,85% da meta); **Marcadores Celulares /**  
28 **Criobiologia** (META= 13.691, REALIZADO=12.352, ALCANCE =90,22% da meta); **Produção**  
29 **AIH dos Hospitais** (META= 17.892, REALIZADO=11.220, ALCANCE =62,71% da meta);  
30 **Exames de Imunogenética** (META= 8.897, REALIZADO=3.201, ALCANCE =35,98% da  
31 meta). Considerando o período de análise (janeiro, fevereiro e março) bem como o período  
32 necessário para realização do impacto financeiro referente à atividade assistencial (semestral),  
33 conclui-se que não há previsão de impacto financeiro para o período de análise. Para a produção  
34 qualitativa no 1º trimestre 2017 foram alcançados os seguintes índices: **Percentual de pedido de**  
35 **hemocomponentes x atendimento** (META: atender, no mínimo 90% de pedido de  
36 hemocomponentes), ALCANCE: 98,08%; **Percentual de hemocomponentes fornecidos dentro**  
37 **das especificações técnicas** (META: alcance de 80% dos parâmetros), ALCANCE: 96,15%;  
38 **Percentual de atendimento a demanda de testes laboratoriais** (META: alcance de, no mínimo,  
39 95% de execução dos testes laboratoriais nas amostras com solicitações de teste para o HEMOSC),  
40 ALCANCE: 98,60%; **Índice de Satisfação dos Pacientes** (META:alcance de, no mínimo, 90% da  
41 satisfação dos pacientes do estado mensalmente), ALCANCE: 96,64%; **Percentual de visitas**  
42 **técnicas e administrativas aos conveniados** (META: alcance de, no mínimo, 90% de  
43 cumprimento do cronograma trimestral de visitas técnicas/administrativas aos hospitais  
44 conveniados), ALCANCE: 97,30%. Sra Miriam sugeriu que fosse incluído nos relatórios  
45 apresentados o valor e data do repasse do período avaliado. A CAF deliberou pela inclusão da  
46 sugestão a partir do relatório do 1º trimestre de 2018, ressaltando que neste relatório deverá conter  
47 também os dados do ano de 2017 (em anexo). Tendo em vista as informações de qualidade  
48 apresentadas conforme determina o Contrato de Gestão, consideram-se cumpridas as metas  
49 estabelecidas e, portanto não há impacto financeiro para os serviços contratados. Após as análises  
50 e discussões, a CAF aprovou por unanimidade o Relatório de Avaliação de Execução, referente ao  
51 1º trimestre de 2017. ITEM II – Análise do Relatório de Avaliação de Execução – 2º trimestre/1º  
52 semestre 2017. Renata destacou que a metodologia de análise segue os mesmos quesitos do ITEM  
53 I. Para a produção assistencial para o 1º Semestre 2017 foram alcançados os seguintes índices:  
54 **Triagem clínica de doador de sangue - candidatos a doação** (META= 75.102,  
55 REALIZADO=62.183, ALCANCE =82,80% da meta); **Coleta de Sangue total e por aférese**  
56 (META= 58.269, REALIZADO=49.823, ALCANCE =85,51% da meta); **Produção de**  
57 **Hemocomponentes e Processamentos Especiais** (META= 75.994, REALIZADO=71.559,  
58 ALCANCE =94,16% da meta); **Exames Imunohematológicos** (META= 71.426,  
59 REALIZADO=61.008, ALCANCE =85,41% da meta); **Exames Sorológicos** (META= 246.093,  
60 REALIZADO=228.114, ALCANCE =92,69% da meta); **Exames Hematológicos** (META=  
61 38.936, REALIZADO=40.545, ALCANCE =04,13% acima da meta); **Ambulatório** (META=  
62 25.069, REALIZADO=24.084, ALCANCE =96,07% da meta); **Marcadores Celulares /**  
63 **Criobiologia** (META= 27.386, REALIZADO=25.944, ALCANCE =94,73% da meta); **Produção**

# COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

## CONTRATO DE GESTÃO N° 001/2016

AIH dos Hospitais (META= 35.791, REALIZADO=22.711, ALCANCE =63,45% da meta); Exames de Imunogenética (META= 17.801, REALIZADO=14.280, ALCANCE =80,22% da meta). Considerando a análise da Produção Assistencial, tabela 2, pode-se identificar que os serviços de **Triagem clínica de doador de sangue - candidatos a doação; Produção AIH dos Hospitais e Exames de Imunogenética** apresentaram percentual de produção inferior a 85%. No entanto, de acordo, o CG 01/2016, página 44, consideram-se cumpridas às metas dos serviços uma vez que as metas dos indicadores de qualidade correlacionados foram atendidas. Considerando o período de análise (abril, maio e junho) bem como o período necessário para realização do impacto financeiro referente à atividade assistencial (semestral), conclui-se que não há previsão de impacto financeiro para o período de análisePara a produção qualitativa no 2º trimestre 2017 foram alcançados os seguintes índices: **Percentual de pedido de hemocomponentes x atendimento** (META: atender, no mínimo 90% de pedido de hemocomponentes), ALCANCE: 97,74%; **Percentual de hemocomponentes fornecidos dentro das especificações técnicas** (META: alcance de 80% dos parâmetros), ALCANCE: 96,09%; **Percentual de atendimento a demanda de testes laboratoriais** (META: alcance de, no mínimo, 95% de execução dos testes laboratoriais nas amostras com solicitações de teste para o HEMOSC), ALCANCE: 97,34%; **Índice de Satisfação dos Pacientes** (META:alcance de, no mínimo, 90% da satisfação dos pacientes do estado mensalmente), ALCANCE: 98,10%; **Percentual de visitas técnicas e administrativas aos conveniados** (META: alcance de, no mínimo, 90% de cumprimento do cronograma trimestral de visitas técnicas/administrativas aos hospitais conveniados), ALCANCE: 102,52%. Tendo em vista as informações de qualidade apresentadas conforme determina o Contrato de Gestão, consideram-se cumpridas as metas estabelecidas e, portanto não há impacto financeiro para os serviços contratados.Após as análises e discussões, a CAF aprovou por unanimidade o Relatório de Avaliação de Execução, referente ao 2º trimestre de 2017/1º semestre de 2017. No ITEM III - Análise do Relatório de Avaliação de Execução – 3º trimestre 2017. Renata destacou que a metodologia de análise segue os mesmos quesitos do ITEM I. Para a produção assistencial para o 3º trimestre 2017 foram alcançados os seguintes índices: **Triagem clínica de doador de sangue - candidatos a doação** (META= 37.553, REALIZADO=34.592, ALCANCE =92,12% da meta); **Coleta de Sangue total e por aférese** (META= 29.139, REALIZADO=27.837, ALCANCE =95,53% da meta); **Produção de Hemocomponentes e Processamentos Especiais** (META= 38.003, REALIZADO=38.473, ALCANCE =01,24% acima da meta); **Exames Imunohematológicos** (META= 35.729, REALIZADO=34.168, ALCANCE =95,63% da meta); **Exames Sorológicos** (META= 123.080, REALIZADO=123.404, ALCANCE =100,26% da meta); **Exames Hematológicos** (META= 19.546, REALIZADO=22.107, ALCANCE =13,10% acima da meta); **Ambulatório** (META= 12.577, REALIZADO=13.257, ALCANCE =05,41% acima da meta); **Marcadores Celulares / Criobiologia** (META= 13.699, REALIZADO=13.946, ALCANCE =01,80% acima da meta); **Produção AIH dos Hospitais** (META= 17.909, REALIZADO=12.377, ALCANCE =69,11% da meta); **Exames de Imunogenética** (META= 8.929, REALIZADO=7.310, ALCANCE =81,87% da meta). Considerando o período de análise (julho, agosto e setembro) bem como o período necessário para realização do impacto financeiro referente à atividade assistencial (semestral), conclui-se que não há previsão de impacto financeiro para o período de análise. Para a produção qualitativa no 3º trimestre 2017 foram alcançados os seguintes índices: **Percentual de pedido de hemocomponentes x atendimento** (META: atender, no mínimo 90% de pedido de hemocomponentes), ALCANCE: 99,27%; **Percentual de hemocomponentes fornecidos dentro das especificações técnicas** (META: alcance de 80% dos parâmetros), ALCANCE: 96,45%; **Percentual de atendimento a demanda de testes laboratoriais** (META: alcance de, no mínimo, 95% de execução dos testes laboratoriais nas amostras com solicitações de teste para o HEMOSC), ALCANCE: 96,45%; **Índice de Satisfação**

# COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

## CONTRATO DE GESTÃO N° 001/2016

112 das Pacientes (META: alcance de, no mínimo, 90% da satisfação dos pacientes do estado  
113 mensalmente), ALCANCE: 98,38%; Percentual de visitas técnicas e administrativas aos  
114 conveniados (META: alcance de, no mínimo, 90% de cumprimento do cronograma trimestral de  
115 visitas técnicas/administrativas aos hospitais conveniados), ALCANCE: 97,39%. Tendo em vista  
116 as informações de qualidade apresentadas conforme determina o Contrato de Gestão, consideram-  
117 se cumpridas as metas estabelecidas e, portanto não há impacto financeiro para os serviços  
118 contratados. Após as análises e discussões, a CAF aprovou por unanimidade o Relatório de  
119 Avaliação de Execução, referente ao 3º trimestre de 2017. ITEM IV – Análise do Relatório de  
120 Avaliação de Execução – 4º trimestre/2º semestre 2017. Renata destacou que a metodologia de  
121 análise segue os mesmos quesitos do ITEM I. Para a produção assistencial para o 4º trimestre  
122 2017 foram alcançados os seguintes índices: **Triagem clínica de doador de sangue - candidatos**  
123 a **doação** (META = 37.552, REALIZADO = 30.424, ALCANCE = 81,02% da meta); **Coleta de**  
124 **Sangue total e por aférese** (META = 29.136, REALIZADO = 24.724, ALCANCE = 84,86% da  
125 meta); **Produção de Hemocomponentes e Processamentos Especiais** (META = 37.999,  
126 REALIZADO = 35.065, ALCANCE = 92,28% da meta); **Exames Imunohematológicos** (META  
127 = 35.718, REALIZADO = 30.698, ALCANCE = 85,95% da meta); **Exames Sorológicos** (META  
128 = 123.058, REALIZADO = 115.179, ALCANCE = 93,60% da meta); **Exames Hematológicos**  
129 (META = 19.494, REALIZADO = 20.355, ALCANCE = 4,42% acima da meta); **Ambulatório**  
130 (META = 12.549, REALIZADO = 13.034, ALCANCE = 3,86% acima da meta); **Marcadores**  
131 **Celulares / Criobiologia** (META = 13.695, REALIZADO = 11.297, ALCANCE = 82,49% da  
132 meta); **Produção AIH dos Hospitais** (META = 17.900, REALIZADO = 11.906, ALCANCE =  
133 66,51% da meta); **Exames de Imunogenética** (META = 8.910, REALIZADO = 6.654,  
134 ALCANCE = 74,68% da meta). Considerando o período de análise (outubro, novembro,  
135 dezembro) bem como o período necessário para realização do impacto financeiro referente à  
136 atividade assistencial (semestral), conclui-se que não há previsão de impacto financeiro para o  
137 período de análise. No que se refere ao 2º trimestre 2017 foram alcançados os seguintes índices:  
138 **Triagem clínica de doador de sangue - candidatos a doação** (META = 75.105, REALIZADO =  
139 65.016, ALCANCE = 86,57% da meta); **Coleta de Sangue total e por aférese** (META = 58.275,  
140 REALIZADO = 52.561, ALCANCE = 90,19% da meta); **Produção de Hemocomponentes e**  
141 **Processamentos Especiais** (META = 76.002, REALIZADO = 73.538, ALCANCE = 96,76% da  
142 meta); **Exames Imunohematológicos** (META = 71.447, REALIZADO = 64.866, ALCANCE =  
143 90,79% da meta); **Exames Sorológicos** (META = 246.138, REALIZADO = 238.583, ALCANCE  
144 = 96,93% da meta); **Exames Hematológicos** (META = 39.040, REALIZADO = 42.462,  
145 ALCANCE = 8,77% acima da meta); **Ambulatório** (META = 25.126, REALIZADO = 26.291,  
146 ALCANCE = 4,64% acima da meta); **Marcadores Celulares / Criobiologia** (META = 27.394,  
147 REALIZADO = 25.243, ALCANCE = 92,15% da meta); **Produção AIH dos Hospitais** (META =  
148 35.809, REALIZADO = 24.283, ALCANCE = 67,81% da meta); **Exames de Imunogenética**  
149 (META = 17.839, REALIZADO = 13.964, ALCANCE = 78,28% da meta). Considerando a  
150 análise da Produção Assistencial, pode-se identificar que os serviços de **Produção AIH dos**  
151 **Hospitais e Exames de Imunogenética** apresentaram percentual de produção inferior a 85%. No  
152 entanto, de acordo, o CG 01/2016, consideram-se cumpridas as metas dos serviços uma vez que as  
153 metas dos indicadores de qualidade correlacionados foram atendidas. Assim, com as informações  
154 da produção assistencial referentes ao 2º Semestre de 2017, não há previsão de impacto financeiro  
155 para os indicadores assistenciais em análise. No que se refere aos Indicadores de Qualidade do 4º  
156 trimestre 2017 foram alcançados os seguintes índices: **Percentual de pedido de**  
157 **hemocomponentes x atendimento** (META: atender, no mínimo 90% de pedido de  
158 hemocomponentes), ALCANCE: 99,55%; **Percentual de hemocomponentes fornecidos dentro**  
159 **das especificações técnicas** (META: alcance de 80% dos parâmetros), ALCANCE: 96,43%;

# COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

## CONTRATO DE GESTÃO N° 001/2016

Percentual de atendimento a demanda de testes laboratoriais (META: alcance de, no mínimo, 95% de execução dos testes laboratoriais nas amostras com solicitações de teste para o HEMOSC), ALCANCE: 96,80%; Índice de Satisfação dos Pacientes (META: alcance de, no mínimo, 90% da satisfação dos pacientes do estado mensalmente), ALCANCE: 95,47%; Percentual de visitas técnicas e administrativas aos conveniados (META: alcance de, no mínimo, 90% de cumprimento do cronograma trimestral de visitas técnicas/administrativas aos hospitais conveniados), ALCANCE: 92,77%. Tendo em vista as informações de qualidade apresentadas conforme determina o Contrato de Gestão, consideram-se cumpridas as metas estabelecidas e, portanto não há impacto financeiro para os serviços contratados. Após as análises e discussões, a CAF aprovou por unanimidade o Relatório de Avaliação de Execução, referente ao 4º trimestre/2º semestre de 2017. ITEM V - Análise do Relatório de Avaliação de Execução – Anual 2017. Renata destacou que a metodologia de análise segue os mesmos quesitos anteriores. Para a produção assistencial para o ano de 2017 foram alcançados os seguintes índices: Triagem clínica de doador de sangue - candidatos a doação (META = 150.207, REALIZADO = 127.199, ALCANCE = 84,68% da meta); Coleta de Sangue total e por aférese (META = 116.544, REALIZADO = 102.384, ALCANCE = 87,85% da meta); Produção de Hemocomponentes e Processamentos Especiais (META = 151.996, REALIZADO = 145.097, ALCANCE = 95,46% da meta); Exames Imunohematológicos (META = 142.873, REALIZADO = 125.874, ALCANCE = 88,10% da meta); Exames Sorológicos (META = 492.231, REALIZADO = 466.697, ALCANCE = 94,81% da meta); Exames Hematológicos (META = 77.976, REALIZADO = 83.007, ALCANCE = 6,45% acima da meta); Ambulatório (META = 50.195, REALIZADO = 50.375, ALCANCE = 0,36% acima da meta); Marcadores Celulares / Criobiologia (META = 54.780, REALIZADO = 51.187, ALCANCE = 93,44% da meta); Produção AIH dos Hospitais (META = 71.600, REALIZADO = 46.994, ALCANCE = 65,63% da meta); Exames de Imunogenética (META = 35.640, REALIZADO = 28.244, ALCANCE = 79,25% da meta). Para a produção qualitativa no Ano de 2017 foram alcançados os seguintes índices: Percentual de pedido de hemocomponentes x atendimento (META: atender, no mínimo 90% de pedido de hemocomponentes), ALCANCE: 98,65%; Percentual de hemocomponentes fornecidos dentro das especificações técnicas (META: alcance de 80% dos parâmetros), ALCANCE: 96,28%; Percentual de atendimento a demanda de testes laboratoriais (META: alcance de, no mínimo, 95% de execução dos testes laboratoriais nas amostras com solicitações de teste para o HEMOSC), ALCANCE: 97,29%; Índice de Satisfação dos Pacientes (META: alcance de, no mínimo, 90% da satisfação dos pacientes do estado mensalmente), ALCANCE: 97,32%; Percentual de visitas técnicas e administrativas aos conveniados (META: alcance de, no mínimo, 90% de cumprimento do cronograma trimestral de visitas técnicas/administrativas aos hospitais conveniados), ALCANCE: 97,95%. Sra Denise, Diretora do Hemosc, informou que uma das maiores reclamações dos pacientes está na infraestrutura do ambulatório de Florianópolis e falta de unidades de coleta em algumas cidades, como Itajaí. Renata destacou que o Relatório de Avaliação Anual de Execução do Contrato de Gestão nº 01/2016 consiste em um compilado dos relatórios trimestrais apresentados, sendo que as avaliações relativas aos impactos financeiros decorrentes do não cumprimento das metas contratuais já foram realizadas. Após as análises e discussões, a CAF aprovou por unanimidade o Relatório de Avaliação Anual de Execução, referente ao Ano de 2017. ITEM VI – Regulamentos. Sr Mário apresentou os Regulamentos de Contratação de Obras e Serviços e de Compras e Contratação de Pessoal; e Plano de Cargos e Salários; explicando aos presentes que a GESOS possui como procedimento padrão, ao receber os documentos relativos aos Regulamentos das Organizações Sociais, encaminhar para as áreas técnicas da Secretaria de Estado da Saúde para avaliação. Informou que o Regulamento de Compras, Contratação de Obras e Serviços foi encaminhado para a Gerência de Contabilidade - GECOT/SES, e após analises solicitou alterações.

## COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

### CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2016

208 nos regulamentos, nesse sentido encaminhamos para FAHECE atender as solicitações, seguimos  
209 aguardando manifestação. Quanto ao Regulamento de Contratação de Pessoal e Plano de Cargos e  
210 salários, informou que os documentos foram encaminhados para manifestação da Diretoria de  
211 Gestão de Pessoas - DIGP, que entendeu não haver reparos a serem feitos, sendo apenas sugerido  
212 inclusão de dispositivo condicionando ao Contrato de Gestão no Regulamento de Contratação de  
213 Pessoal e observar no Plano de Cargos e salários apenas que a Instituição somente pode despender  
214 recursos com remuneração e encargos oriundos do contrato de gestão até o limite que não  
215 prejudique ou inviabilize a operacionalização dos órgãos sob sua gestão. Diante ao exposto,  
216 considerando que a sugestão da DIGP já está inserida na referida Instrução Normativa,  
217 considerando que a Consultoria Jurídica/SES emitiu parecer entendendo que o mencionado  
218 Instrumento Normativo obedece aos princípios constitucionais inerentes a Administração Pública,  
219 considerando que a sugestão da DIGP e COJUR referente ao plano de cargos e salários já esta  
220 contemplada no Contrato de Gestão, considerando o de acordo do presidente da Comissão, a CAF,  
221 portanto, aproveu por unanimidade o Regulamento de Contratação de Pessoal e Plano de cargos e  
222 salários. No ITEM VII –Informes. Sr Mário informou que conforme CI 126/2018 da GECOT –  
223 Gerência de Contabilidade, a prestação de contas do exercício de 2016 e 2017, está em análise e  
224 será apresentada em reunião extraordinária, tão logo concluída a avaliação das despesas e  
225 elaboração do parecer. SrAntonio, destacou a queda significativa do número dos funcionários  
226 estatutários e celetistas da hemorrede em 2017, o que impacta diretamente na manutenção da  
227 qualidade do serviço e do ambiente de trabalho, haja vista a sobrecarga de trabalho dos  
228 colaboradores remanescentes. Após as discussões, o Presidente da Comissão, Sr. Jânio Wagner  
229 Constante, agradeceu a presença de todos encerrou a reunião. Nada mais havendo a tratar, a  
230 presente ata foi lavrada e assinada pelos membros da CAF, presentes na reunião.

231 Jânio Wagner Constante

232 Miriam Gomes Vieira de Andrade

233 Antonio Jacob Backes

234 Rosina Moritz dos Santos

235 Monica Meller

236 Florianópolis, 16 de maio de 2018.