



PROJETO REGIONALIZAÇÃO OFICINA DE ALINHAMENTO CONCEITUAL-GCE MEMORIAL DO EVENTO

MARÇO/2022

LISTA DE FIGURAS

Figura 01-Convite do Evento (Parte 01).....	07
Figura 02-Convite do Evento (Parte 02).....	07
Figura 03-Convite do Evento (Parte 03).....	08
Figura 04-Matriz SWOT (Parte 01).....	08
Figura 05-Matriz SWOT (Parte 02).....	09
Figura 06-Plenária Geral de Discussão (Parte 01).....	16
Figura 07-Plenária Geral de Discussão (Parte 02).....	16
Figura 08-Lista de Presença (Dia 01).....	17
Figura 09-Lista de Presença (Dia 02).....	17
Figura 10- Avaliação do Evento (Parte 01).....	17
Figura 11 Avaliação do Evento (Parte 02).....	18
Figura 12- Avaliação do Evento (Parte 03).....	18
Figura 13- Avaliação do Evento (Parte 04).....	18
Figura 14- Matriz SWOT Preenchida-Grupo 01.....	20
Figura 15- Matriz SWOT Preenchida-Grupo 02.....	21

Sumário

Introdução	03
1-Comissão Organizadora	04
1.1-Coordenação Geral.....	04
1.2- Coordenação Técnica.....	04
2-Informações Gerais do Evento	04
2.1-Objetivos do Evento.....	05
2.1.1-Geral.....	05
2.1.2-Específicos.....	05
2.2- Programação.....	05
3-Logística Virtual	06
4-Custos	06
5- Materiais Gráficos	07
5.1-Convite.....	07
5.2-Template da Matriz SWOT.....	08
6-Programação Detalhada	09
7-Síntese do Evento	13
8-Evidências do Evento	16
9-Avaliação dos Participantes	17
10-Conclusão	18
11-Anexos	19

INTRODUÇÃO

O Planejamento Regional Integrado (PRI) ocupou nos últimos anos um lugar de destaque e debate nos espaços colegiados de gestão do Sistema Único de Saúde (SUS). Como produto desse debate temos as Resoluções nº 23/2017¹ e nº 37/2018² pactuadas na Comissão Intergestora Tripartite (CIT) pelos órgãos componentes: Ministério da Saúde (MS), Conselho Nacional de Secretários de Saúde (CONASS) e Conasems (Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde). As duas resoluções estabeleceram as diretrizes e critérios para a regionalização e o PRI com intuito de organizar as Redes de Atenção (RAS).

A operacionalização e efetivação do PRI é um grande desafio. Nessa perspectiva, e considerando as necessidades e demandas advindas dos estados e municípios na 4ª Reunião Ordinária da CIT em 30 de abril de 2021 foi lançada a Estratégia Tripartite para Aprimorar a Gestão e a Governança do SUS. Esta estratégia focou-se em duas ações importantes a serem desdobradas em ações e produtos no território: (i) incentivo financeiro através da Portaria GM/MS nº 1.812/2020³ e (ii) apoio dos projetos PROADI-SUS: (i) Fortalecimento da Governança, Organização e Integração das Redes de Atenção à Saúde: Regionalização e (ii) Formação de Rede Colaborativa para o Fortalecimento da Gestão Municipal do SUS e (iii) Fortalecimento da Gestão Estadual do SUS.

Como produto da Fase 02 do Projeto de Fortalecimento da Governança, Organização e Integração das Redes de Atenção à Saúde: Regionalização o evento apresentado neste documento buscou instrumentalizar a gestão por meio de apoio teórico-metodológico para a elaboração do Plano Regional das Macrorregiões de Saúde para o aprimoramento da governança nesses espaços onde as RAS se conformam. E teve como público-alvo o Grupo Condutor Estadual (GCE) composto de forma tripartite (MS, SES e COSEMS) e definido como instância gestora e condutora do projeto no âmbito estadual.

A Oficina de Alinhamento Conceitual consiste num momento de apresentação dos pressupostos teóricos-metodológicos na temática da

¹ Estabelece diretrizes para os processos de Regionalização, Planejamento Regional Integrado, elaborado de forma ascendente, e Governança das Redes de Atenção à Saúde no âmbito do SUS.

² Dispõe sobre o processo de Planejamento Regional Integrado e a organização de macrorregiões de saúde.

³ Institui, para o exercício de 2020, incentivo financeiro de custeio, aos Estados e ao Distrito Federal, para o aprimoramento das ações de gestão, planejamento e regionalização da saúde, visando à organização e à governança da Rede de Atenção à Saúde, no âmbito do Sistema Único de Saúde.

regionalização em saúde, bem como promover discussões sobre o papel e responsabilidades do GCE em relação ao projeto. Após a formalização da adesão da Secretaria Estadual de Saúde e do COSEMS de Santa Catarina ao projeto, deu-se início à composição e homologação junto à CIB-SUS/SC do Grupo Condutor Estadual com representação tripartite.

1-Comissão Organizadora

Antônio Carlos Guimarães de Sousa Pinto-Assessor Matricial/BP

Wilson Reinhardt Filho-Assessor Técnico/BP

Ageu Quintanilha Viana Nascimento-Articulador Estadual/BP

Manoela Vieira de Bona Schlickmann- SES/SC

Marina Manzano- Articuladora Estadual/BP

Juliana Praxedes Campagnoni-SES/SC

Daiane Ellwanger Araújo-SEMS/SEINSF/SC

Silvia Zardo- SES/SC

1.1-Coordenação Geral

Comitê Operacional do Planejamento Regional Integrado/SC

1.2-Coordenação Técnica

Ageu Quintanilha Viana Nascimento-Articulador Estadual/BP

Manoela Vieira de Bona Schlickmann- SES/SC

Marina Manzano- Articuladora Estadual/BP

Juliana Praxedes Campagnoni-SES/SC

Daiane Ellwanger Araújo-SEMS/SEINSF/SC

Silvia Zardo- SES/SC

2-Informações Gerais do Evento

Data: 07 e 08/03/2022

Horário: 14:00 às 17:00h

Local: Plataforma Virtual (Teams Microsoft)

2.1-Objetivos do Evento

2.1.1-Geral

Realizar alinhamento conceitual no âmbito do Planejamento Regional Integrado com os membros do Grupo Condutor Estadual do Estado de Santa Catarina.

2.1.2-Específicos

- 01- Apresentar os principais conceitos na temática da regionalização em saúde;
- 02- Discutir a temática da regionalização em saúde identificando os avanços e desafios no âmbito do estado de Santa Catarina;
- 03- Discutir e preencher em grupo uma Matriz SWOT identificando as forças, oportunidades, fragilidades e ameaças identificadas pelo grupo em relação ao PRI no estado de Santa Catarina;
- 04- Promover o debate em grupo sobre as próximas etapas do PRI.

2.2- Da Programação

DIA 01
Data: 07/03/2022
Início: 14h
Duração Total: 3h 15 min
01-ABERTURA (20 min)
02-AQUECENDO (30 min) 02.1-Dinâmica do Ponto Cego
03-PAINEL TEMÁTICO COM ESPECIALISTAS (40 min)
04-INTERVALO (10 min)
05-CONSTRUÇÃO DA MATRIZ SWOT (60 min)
06-RETORNO à PLENÁRIA (10 min) 06.1-Pactuação sobre a continuação da atividade na tarde seguinte...
07-AVALIAÇÃO SOBRE A OFICINA (15 min)-
08-DESEMBARCANDO (10 min)

DIA 02**Data: 08/03/22****Início: 14h****Duração total: 3h 15 min****01-Retomada das atividades (15 min)****02-APRESENTAÇÃO DA MATRIZ SWOT CONSTRUÍDA (15 min)****03-DISCUSSÃO NA PLENÁRIA (30 min)****04-FALA SÍNTESE (15 min)****05-DISCUSSÃO SOBRE POSSÍVEIS INTERVENÇÕES (45 min)****06-AVALIAÇÃO SOBRE A OFICINA (10 min)****07-INTERVALO (10 min)****08-APRESENTAÇÃO DO GUIA OPERACIONAL BÁSICO 3 - PROJETO 09-
REGIONALIZAÇÃO (20 min)****09-DISCUSSÃO SOBRE O GUIA OPERACIONAL BÁSICO
REGIONALIZAÇÃO E SEU DESENVOLVIMENTO NO TERRITÓRIO (35
min)****10-ENCERRAMENTO****3-Da logística virtual**

O evento foi realizado em formato virtual. Os participantes convidados receberam o link de acesso (vide Anexo 01) à plataforma virtual (Teams Microsoft) através de e-mail institucional informado previamente pelo Comitê Operativo do PRI/SC. Durante o evento, os articuladores e analista da BP-Beneficência Portuguesa, ofertaram suporte técnico aos participantes para uso e manuseio da plataforma.

4-Custos

O evento não implicou em custos extras, além daqueles previstos no projeto pela BP-Beneficência Portuguesa. Os palestrantes participaram de forma voluntária no evento.

5-Materiais Gráficos

Para o evento foram desenvolvidos os materiais abaixo:

5.1-Convite



CONVITE

A Secretaria de Estado da Saúde de Santa Catarina (SES), juntamente com o hospital Beneficência Portuguesa de São Paulo - PROADI-SUS, convidam todas e todos para participarem da

OFICINA DE PLANEJAMENTO REGIONAL INTEGRADO (PRI),

que ocorrerá nos dias **07 e 08 de março de 2022**, das **14h às 17h**, de maneira remota (plataforma Teams).

Os objetivos dos encontros são o Alinhamento Conceitual sobre a Regionalização no SUS e a Discussão do Desenvolvimento da Regionalização no Território Catarinense.

Preparação: Cada participante deve estar em seu próprio computador; Ter papel e caneta à disposição; Fazer leitura prévia do Documento "Guia Operacional Básico Fase 3".

Participantes: Grupo Condutor Estadual (GCE) do PRI/SC.

GOVERNO DE
SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

Figura 01-Convite do Evento (Parte 01)



OFICINA DO PLANEJAMENTO REGIONAL INTEGRADO

1º Dia: 07/03/2022 - 14h às 16h

Link:

https://teams.microsoft.com/l/meetupjoin/19%3ameeting_NTUxYVY3NjEtZjIyOC00NkxvLTgxNmEINjAzcjY3Yk3N2Ri640tHread.v2/0?context=%7b%22id%22%3a%22ef64d7a0-f6dd-428c-bc98-49ef1811e9b5%22%2c%22oid%22%3a%2249200947-d38a-40d4-9eee-640f1e3cbda%22%7d

14h00 às 14h20	ABERTURA OFICIAL - Secretário de Estado da Saúde - Presidente do Cosems - Representante do Ministério da Saúde - Representante da Beneficência Portuguesa de São Paulo
14h20 às 14h50	BOAS VINDAS - Dinâmica "Aquecendo"
14h50 às 15h30	PAINEL TEMÁTICO COM ESPECIALISTAS - Planejamento Regional Integrado - Reflexão sobre os avanços e percalços do processo de Regionalização no país
15h30 às 15h40	INTERVALO
15h40 às 16h40	MATRIZ SWOT SOBRE O PRI - Construção e Plenária
16h40 às 16h55	AVALIAÇÃO SOBRE A OFICINA
16h55 às 17h00	ENCERRAMENTO - Dinâmica "Desembarcando"

GOVERNO DE
SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

Figura 02-Convite do Evento (Parte 02)

Considerando o histórico do PRI no estado, o apoio do projeto Regionalização e o contexto sociopolítico, econômico e epidemiológico...		
<p>Questão norteadora</p> <p>Quais forças o grupo identifica neste coletivo que podem contribuir/potencializar a elaboração, desenvolvimento e implementação do PRI?</p>	FORTALEZAS	Quais as necessidades de suporte/apoio?
<p>Questão norteadora</p> <p>Em relação ao ambiente externo, que oportunidades o grupo identifica que podem contribuir/potencializar a elaboração, desenvolvimento e implementação do PRI?</p>	OPORTUNIDADES	Quais as necessidades de suporte/apoio?

Figura 05-Matriz SWOT (Parte 02)

6-Programação Detalhada

Abaixo está descrito o detalhamento nos dois dias de evento

Dia 01

Data: 07/03/2022

Início: 14h

Duração Total: 3h

ABERTURA (20 min)

Abertura

- Fala do Secretário de Estado da Saúde de Santa Catarina
- Fala do Presidente do Cosems/SC
- Fala do Representante do Ministério da Saúde para o Estado de Santa Catarina
- Fala do Assessor Técnico da BP-ABeneficência Portuguesa de São Paulo
- Apresentação rápida de todos os participantes.

Pactuação quanto à programação da oficina.

AQUECENDO (30 min)

Dinâmica do Ponto Cego

PAINEL TEMÁTICO COM ESPECIALISTAS (40 min)

1) Planejamento Regional Integrado-

Dr. Paulo Carrara (Médico, Mestre e Doutor em Saúde Pública)

2) Reflexão sobre os avanços e percalços do processo de Regionalização no país

Dr. Davllyn Santos (Nutricionista, Mestre e Doutor em Saúde Coletiva)

Intervalo (10 min)

CONSTRUÇÃO DA MATRIZ SWOT (60 min)

Após a fala dos especialistas, os participantes serão divididos em dois grupos (preferencialmente com representação SES, Cosems e SEINSF em cada um dos grupos). Nesta nova sala receberão um link (documento Google Drive) para construção da matriz. É importante que durante a facilitação dos grupos os articuladores façam conexões com os documentos de planejamento já construídos no estado, no que couber.

Grupo 1 – Marina

O grupo deve escolher o relator que será responsável por sistematizar as discussões do grupo em matriz disponibilizada pelo articulador e apresentar a construção do grupo na tarde seguinte. O registro deve considerar o consenso do grupo. O articulador facilitará a discussão de forma a garantir que todos tenham oportunidade de fala.

Questões norteadoras:

Considerando o histórico do PRI no estado, o apoio do projeto Regionalização e o contexto sociopolítico, econômico e epidemiológico...

1. Quais forças o grupo identifica neste coletivo que podem contribuir/potencializar a elaboração, desenvolvimento e implementação do PRI? (Explorar os fatores internos considerando as FORTALEZAS)
2. Em relação ao ambiente externo, que oportunidades o grupo identifica que podem contribuir/potencializar a elaboração, desenvolvimento e implementação do PRI? (Explorar os fatores externos que são OPORTUNIDADES)
3. Quais as necessidades de suporte/apoio?

Grupo 2 – Ageu

O grupo deve escolher o relator que será responsável por sistematizar as discussões do grupo em matriz disponibilizada pelo articulador e apresentar a construção do grupo na tarde seguinte. O registro deve considerar o consenso do grupo. O articulador facilitará a discussão de forma a garantir que todos tenham oportunidade de fala.

Questões norteadoras:

Considerando o histórico do PRI no estado, o apoio do projeto Regionalização e o contexto sociopolítico, econômico e epidemiológico.

1. Em relação às dificuldades a serem enfrentadas, quais o grupo identifica como fragilidades para a elaboração, desenvolvimento e implementação do PRI? (Explorar os fatores internos que podem dificultar ou inviabilizar a implementação do PRI).
2. Em relação ao ambiente externo, quais as ameaças o grupo identifica que possam dificultar ou inviabilizar a elaboração, desenvolvimento e implementação do PRI?
3. Quais as necessidades de suporte/apoio?

RETORNO À PLENÁRIA (10 min)

Pactuação sobre a continuação da atividade na tarde seguinte

AVALIAÇÃO SOBRE A OFICINA (15 min)

Articuladores sugerem que os participantes que se sentirem à vontade avaliem a oficina com a estratégia

" Que bom,

Que pena, Que tal..."

DESEMBARCANDO (10 min) –

Cada participante deverá registrar até duas palavras que possam caracterizar suas percepções sobre a temática “Regionalização em Saúde” após a discussão em grupo.

Aplicativo: Mentimeter

Nuvem de Palavras

Dia 02

Data: 08/03/22

Início: 14h

Duração total: 3h 15 min

Retomada das atividades (15 min)

Articuladores projetam a matriz SWOT consolidada a partir das discussões da tarde anterior.

APRESENTAÇÃO DA MATRIZ SWOT CONSTRUÍDA (15 min)

Cada relator apresenta a construção do seu grupo em 5 minutos.

DISCUSSÃO NA PLENÁRIA (30 min)

FALA SÍNTESE (15 min) – Antônio

Assessor matricial BP fará uma síntese sobre a matriz construída e a discussão em plenária.

DISCUSSÃO SOBRE POSSÍVEIS INTERVENÇÕES (45 min)

Articuladores ressaltam as fortalezas e oportunidades e facilitam a discussão do grupo para a escolha de 3 FRAGILIDADES e 3 AMEAÇAS considerando sua relevância e a capacidade e o impacto de intervenções, caso seja necessário. Facilitam a discussão sobre as possíveis intervenções e registram na matriz o consenso do grupo. A produção será disponibilizada para todos os componentes CGE.

AValiação SOBRE A OFICINA (10 min)

Articuladores sugerem que os participantes que se sentirem à vontade avaliem a oficina com a estratégia " Que bom, Que pena, Que tal..."Articuladores encaminham link com formulário próprio para avaliação anônima da oficina.

Intervalo (10 min)

APRESENTAÇÃO DO GUIA OPERACIONAL BÁSICO 3-(20 min)

DISCUSSÃO SOBRE O GUIA OPERACIONAL BÁSICO 3-(35 min)

7-Síntese do Evento

Neste capítulo apresenta-se a síntese das ações e atividades que ocorreram nos dois dias de evento.

Dia 01

Após recepção virtual de todos os presentes na plataforma virtual. Marina abre o evento e fala do evento e sua importância para o projeto. Marina

convida o Secretário Estadual de Saúde Adjunto de Santa Catarina (SC), Alexandre Lencina Fagundes para sua fala. Durante sua fala, Alexandre cumprimenta os presentes e fala da importância do projeto para o estado e das etapas a serem vivenciadas. Alexandre reforça o compromisso da SES/SC com o projeto. O Secretário deseja a todos uma excelente oficina. Marina convida Maria Cristina para sua fala em nome do Presidente (Daisson José) do COSEMS/SC. Maria Cristina cumprimenta os presentes e fala importância do projeto para os municípios e da relevância que se tem para os municípios a organização das Redes de Atenção à Saúde.

Marina convida Rogerio Mendes, Superintendente Estadual do Ministério da Saúde em SC para sua fala. Rogerio manifesta o apoio da Superintendência ao Evento e ao projeto no estado e se coloca à disposição de todos. Marina convida Cinthia Costa, Coordenadora Nacional do Projeto de Regionalização em Saúde na BP-A Beneficência Portuguesa de São Paulo (BP), para sua fala. Cinthia cumprimenta a todos e agradece a participação de todos no evento. Cinthia deseja que para além do alinhamento conceitual o grupo consiga estabelecer uma agenda de trabalho do projeto no estado. Marina dá continuidade ao evento e apresenta a programação para todos. Marina solicita que todos se apresentem. Todos os participantes se apresentam. Ageu inicia uma dinâmica de aquecimento a fim de despertar os diversos olhares sobre uma mesma imagem. Após discussão sobre a dinâmica, Marina inicia o convite para a fala dos especialistas. Inicia-se a primeira apresentação pelo Dr. Paulo Carrara.

Após encerrar a apresentação do Dr. Paulo, Ageu faz uma breve errata e apresenta o segundo palestrante: Davllyn dos Anjos (Consultor/OPAS). Inicia-se a segunda apresentação pelo convidado Davllyn. Após a apresentação do Davllyn, o Assessor Matricial da BP Antônio fez uma síntese e conexão das duas falas. Marina organiza o intervalo e orienta os participantes a assinarem a lista de presença. Os participantes fazem um breve intervalo de 10 minutos. Os participantes retornam a plenária e Ageu conduz a divisão dos grupos. Os participantes são divididos em 02 grupos, sendo o grupo 01 facilitado pela articuladora Marina e o grupo 02 facilitado pelo articulador Ageu. Os grupos ficam 60 minutos em discussão sendo que o grupo 01 discutiu as forças e oportunidades que enxergam no projeto e o grupo 02 discutiu as

fragilidades e ameaças. As discussões foram muito ricas e os participantes registraram em uma planilha uma síntese da discussão a ser apresentada no segundo dia do encontro.

Os participantes retornam a plenária e Marina faz as considerações finais e combinados para o segundo dia de encontro. Ageu propõe a todos que façam uma avaliação do encontro. O evento é encerrado.

Dia 02

Após a recepção de todos os participantes na plataforma virtual. Ageu abre a oficina cumprimentando a todos e solicitando que assinem a lista de presença. Marina apresenta a todos a programação e orienta que os grupos se organizem para a apresentação. As apresentações dos grupos iniciam e Manoela, do Grupo 01, inicia a apresentação da síntese do grupo apresentando as forças e oportunidades que o grupo discutiu na primeira parte da oficina (Figura 14-Anexo 02). Manoela também apresenta as necessidades de apoio que o grupo identificou.

O grupo inicia um debate com reflexões acerca da apresentação do grupo. Marina faz uma síntese da discussão do Grupo 01 e convida o Grupo 02 para apresentar a síntese da discussão. Após a síntese, Daiane inicia a apresentação do grupo 02 (Figura 15-Anexo 02). Após a apresentação o grupo inicia a discussão sobre as fragilidades e ameaças identificadas pelo grupo. Daiane também apresenta as necessidades de apoio identificadas pelo grupo. O grupo inicia a discussão sobre a apresentação. Após a discussão do grupo, Ageu fez uma síntese das discussões.

Marina orienta o grupo a iniciar a priorização das forças, oportunidades, fragilidades e ameaças. O grupo discute e faz a priorização das fragilidades. Marina pactua um intervalo. Ageu solicita que todos assinem a lista de presença e façam a avaliação do evento. O grupo sai para o intervalo. Após retornar do intervalo, Ageu apresenta a todos o cronograma e explica como o grupo deve realizar a agenda do PRI no estado. A GPLAN/SES/SC pede um prazo para elaborar a agenda e marcar uma videoconferência com o GCE para validar essa agenda, para então depois levar para a Câmara Técnica. Os participantes concordam com a ideia.

Após a pactuação anterior, Marina inicia a apresentação do GOB-3 (Guia Operacional Básico). Antônio propõe como ponto de pauta para o GCE:01-Desdobramentos da oficina para os territórios, 02-Organizar como será a fase 03 no estado. Juliana e Manoela falam da possibilidade de visitar as produções pregressas para a Fase 03 e levar esse material para o GCE validar. Ageu faz as considerações finais e declara o evento como encerrado após os participantes realizarem uma avaliação do evento através de um formulário.

8-Evidências do Evento

Abaixo seguem imagens que evidenciam a realização do evento.



Figura 06-plenária Geral de Discussão (Parte 01)

Figura 07-Plenária Geral de Discussão (Parte 02)

Nome Completo	Cargo/Função	Instituição	Contato
Fernanda Flaise	Analista de Projetos	BP	fernanda.flaise@bp.org.br
Juliana Praxedes Campagnoni	Enfermeira	SES-SC	49-991675700
Antonio Carlos Guimarães de Sousa Pinto	Assessor Matricial	Hospital Beneficência Portuguesa	antonio.guimaraes@ext.bp.org.br
Ana Carolina Cunha	Enfermeira	SES - Gplan	48-36649007
Emanuela Phelippe de Souza Linhares	Enfermeira	SES - Gplan	48-36349007
Davillyn Santos Oliveira dos Anjos	Consultor OPAS	DGIP/CGAT	davillyn.anjos@saude.gov.br
Silvia Zardo	Enfermeira	SES - Gplan	48-36649007
Dulce Maria Brandão de Castro Quevedo	Diretora de Planejamento	SES - DIPS	48-36649007
Marcus Aurelio Guckert	Gerente de Articulação das Redes de Atenção a Saúde	SES/SC	48 36648915
Cássia Magagnin Roczanski	Técnica de saúde	SES - DIPS	48-36649007
Claudia Gimenes	Superintendente do FES	SES SC	4836648977
Daiane Ellwanger Araujo	Analista de Políticas Sociais	SEMS/SEINSF/SC	daiane.araujo@saude.gov.br
Manoela Vieira de Bona Schlickmann	Gerente de Planejamento em Saúde	SES-SC	48-36648815

Figura 08-Lista de Presença (Dia 01)

Nome Completo	Cargo/Função	Instituição	Contato
Fernanda Flaise	Analista de Projetos	BP	fernanda.flaise@bp.org.br
CLAUDIA PATRICIA MAGINA GIMENES	SUPERINTENDENTE DO FUNDO ESTADUAL DE SAÚDE	SES	48988209436
Daiane Ellwanger Araujo	Analista de Políticas Sociais	SEMS/SEINSF/SC	daiane.araujo@saude.gov.br
Ageu Quintanilha Viana Nascimento	Articulador Estadual	Beneficência Portuguesa	33998059365
Marcus Aurélio Guckert	Gerente de Articulação das Redes de Atenção a Saúde	SES/SC	48 36649015
Antonio Carlos Guimarães de Sousa Pinto	Assessor Matricial	Hospital Beneficência Portuguesa	antonio.guimaraes@ext.bp.org.br
Grace Ella Berenhauser	Gerente de Regulação Ambulatorial	SES	48 36647306
Ana Carolina Cunha	Enfermeira	SES - SC	4836648919
Emanuela Phelippe de Souza Linhares	Enfermeira/ insta. Gestão Municipal	GPLAN/SC	48 984677905
Juliana Praxedes Campagnoni	Enfermeira	SES-SC	48-36649007
Joice Rosado	Enfermeira	SES-SC - DIPS	48-36649007
Silvia Zardo	Gerência de Planejamento	SES	3664-8816
Manoela Vieira de Bona Schlickmann	Gerente de Planejamento em Saúde	SES/SC	48 3664-8815
Cássia Roczanski	Técnica DIPS	SES - SC	48-36649007
Dulce Quevedo	Diretora de Planejamento em Saúde	SES-SC	48-36649007

Figura 09-Lista de Presença (Dia 02)

9-Avaliação dos Participantes

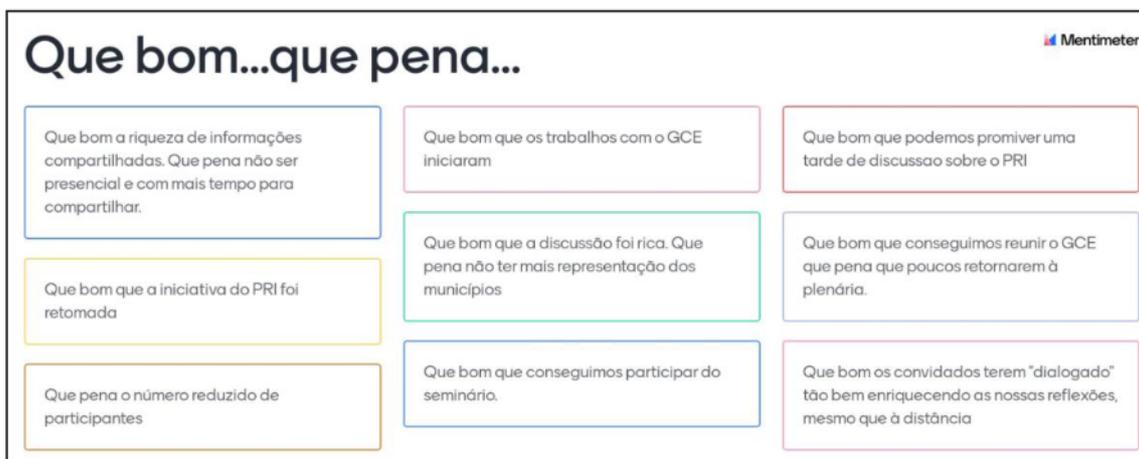


Figura 10- Avaliação do Evento (Parte 01)

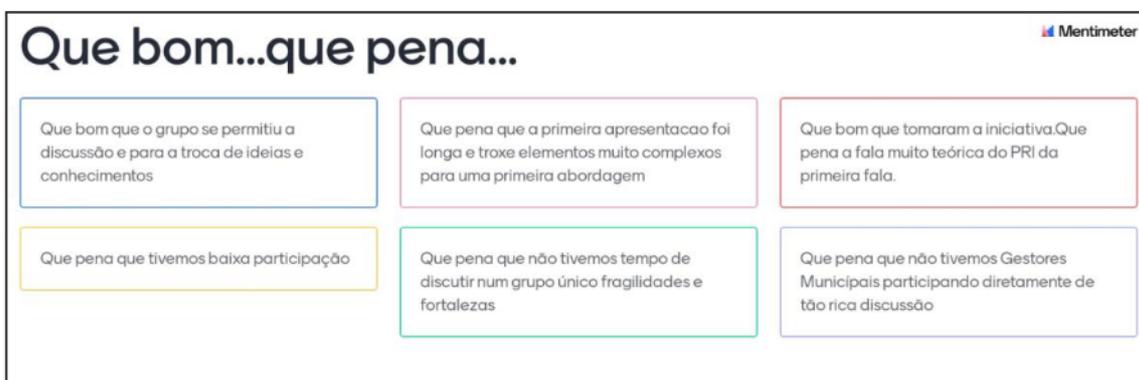


Figura 11- Avaliação do Evento (Parte 02)

Por favor, indique as 3 coisas que você mais gostou do evento ?
- A dedicação e comprometimento dos Articuladores Estaduais
- A leveza das discussões, apesar do tensionamento pontual com o Cosems
- O tempo de duração de cada encontro
Discussões em grupo ampliado, participação dos atores envolvidos, organização.
Discussão dos integrantes do grupo
Elaboração da matriz
Fala do Davyllin
Debate sobre a matriz
Parte prática de elaboração da matriz, discussões/depoimentos entre os integrantes muito rica, dinâmicas de interação
Elaboração de matriz contendo fortalezas, fragilidades, oportunidades, etc
Discussão em grupo
Levantamento de temas relevantes para o planejamento
Elaboração da matriz FOFA;
discussão da matriz - depoimentos;
dinâmicas.

Figura 12- Avaliação do Evento (Parte 03)

Você tem outros comentários ou sugestões para nos ajudar a melhorar os eventos futuros ?
Parabéns aos organizadores
Buscar mais atividades práticas relacionados ao planejamento regional integrado.
Nao
Palestrantes mais diretos e didáticos
Alinharmos melhor quem fará as apresentações técnicas.
Acredito que a escolha dos especialistas pode se reais focada em ações objetivas, estendendo está sugestão para os demais encontros.
reunião muito longa

Figura 13- Avaliação do Evento (Parte 04)

10-Conclusão

A oficina de alinhamento conceitual foi um momento importante de compreensão, discussão e reflexão sobre o Projeto de “Fortalecimento dos Processos de Governança, Organização e Integração da Rede de Atenção à Saúde: Regionalização” realizado em parceria com Ministério da Saúde, CONASS, CONASEMS e Hospitais PROADI-SUS no estado de Santa Catarina e com o apoio operacional imprescindível da SEINSF/SC e da SES/SC.

Ao longo da oficina os participantes puderam revisar os conceitos sobre regionalização em saúde através das palestras. Os momentos de discussão em grupo e o preenchimento da Matriz SWOT permitiu aos grupos identificarem e reconhecerem fortalezas e oportunidades bem como as fragilidades e ameaças no âmbito do projeto e nos territórios de prática da regionalização.

Por fim, os momentos de apresentação e discussão sobre as fases do projeto permitiram aos participantes a compreensão das etapas subsequentes. Os momentos avaliativos permitiram a reflexão da participação individual e uma análise crítica-reflexiva do evento para o projeto como um todo. Assim sendo,

acredita-se que os objetivos foram alcançados e novos aprendizados foram adquiridos para a organização de eventos futuros no âmbito do projeto.

11-Anexos

Anexo 01

Link de Acesso à Plenária Geral

https://teams.microsoft.com/join/19%3ameeting_NTUxYWY3NjEtZjMyOC00NzkwLTgxNmEtNjAzYjU3Yzk3N2RI%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%22ef64d7d0-f6dd-428c-bc98-49ef1811e9b5%22%2c%22Oid%22%3a%2249200947-d38a-40d4-9eee-640f1e3cbdaf%22%7d

Link de Acesso aos Grupos

Grupo 01

<https://outlook.office365.com/calendar/item/AAMkADQwNTdjNWEyLTZhMmQtNDkyZi04NGIxLTVjOTM1ZTIjN2U4YgBGAAAAAABPByh15AH3QpPO7kQVDHu2BwAw%2BXzxWaktSb7bh0g%2BRTD8AAAAAENAAAw%2BXzxWaktSb7bh0g%2BRTD8AAB8gfXiAAA%3D#:~:text=Clique%20para%20ingressar%20na%20reuni%C3%A3o>

Grupo 02

https://teams.microsoft.com/join/19%3ameeting_NzUzNzVIMWQtOTdlMi00ZjNhLWI3OTUtNTViZTMxMGU5YThh%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%22ef64d7d0-f6dd-428c-bc98-49ef1811e9b5%22%2c%22Oid%22%3a%2249200947-d38a-40d4-9eee-640f1e3cbdaf%22%7d

Anexo 02

Considerando o histórico do PRI no estado, o apoio do projeto Regionalização e o contexto sociopolítico, econômico e epidemiológico...		
<p>Questão norteadora</p> <p>Quais forças o grupo identifica neste coletivo que podem contribuir/potencializar a elaboração, desenvolvimento e implementação do PRI?</p>	<p>FORTALEZAS</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Técnicos da SES que já tem experiência no processo de regionalização; 2. Elaboração do planejamento estratégico na SES pelo grupo, através do Projeto de Fortalecimento da Gestão em um processo ascendente; 3. Comprometimento pessoal de cada técnico da SES; 4. Apoio da SEINSF no processo de PRI; 5. Ter representantes do GCE na CIB e no CES. 6. Desenhos das Redes de Urgência e Emergência, Rede Cegonha, Linha de Cuidado Renal crônica e Obesidade e a Política Hospitalar Catarinense já realizados 	<p>Quais as necessidades de suporte/apoio?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoio da alta direção; • Fortalecer o GCE no processo PRI (Pactuação de agenda interna na SES; estreitar o laço com o GCE - SES); • Suporte presencial da BP no estado de maneira mais frequente; • Recurso humano para auxiliar na elaboração do PRI.
<p>Questão norteadora</p> <p>Em relação ao ambiente externo, que oportunidades o grupo identifica que podem contribuir/potencializar a elaboração, desenvolvimento e implementação do PRI?</p>	<p>OPORTUNIDADES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Reestruturação das gerências regionais de saúde e absorvida pela diretoria de planejamento; 2. Constituição dos GTMs 3. Ter um representante do GCE do PRI no apoio à construção dos instrumentos de planejamento municipal - comunicação direta com os municípios; 4. Adesão ao projeto de regionalização da BP - PROADI; 5. Ter representantes do COSEMS no GCE, com apoiadores nos 	<p>Quais as necessidades de suporte/apoio?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estreitar os vínculos com o COSEMS; • Recurso humano para auxiliar na elaboração do PRI; • Recurso tecnológico: computador, câmera, áudio, microfone, software. • Sala de reunião.
	<p>municípios/CIR;</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. Projeto 1812/2020 - recurso financeiro, os produtos. 	

Figura 14-Matriz SWOT Preenchida-Grupo 01

<p>Questão norteadora</p> <p>Em relação ao ambiente externo, quais as ameaças o grupo identifica que possam dificultar ou inviabilizar a elaboração, desenvolvimento e implementação do PRI?</p>	<p>AMEAÇAS</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Dificuldades de alinhamento na definição de necessidades e prioridades em saúde devido às particularidade de cada região, cultura, distorção social 2. Oferta de ações e serviços de saúde em desacordo com as necessidades e prioridades definidas pelas regiões de saúde 3. Processo de eleições em 2022 	<p>Quais as necessidades de suporte/apoio?</p> <ul style="list-style-type: none"> • buscar o melhor cenário possível de cada região de saúde (que os diagnósticos de fato reflitam a realidade)
--	---	--

Considerando o histórico do PRI no estado, o apoio do projeto Regionalização e o contexto sociopolítico, econômico e epidemiológico...		
<p>Questão norteadora</p> <p>Em relação às dificuldades a serem enfrentadas, quais o grupo identifica como fragilidades para a elaboração, desenvolvimento e implementação do PRI? (Explorar os fatores internos que podem dificultar ou inviabilizar a implementação do PRI).</p>	<p>FRAGILIDADES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Carências de integração entre atores (MS, SES/SC, COSEMS/SC e BP) na condução do processo; 2. Recursos financeiros escassos para o financiamento das ações e serviços de saúde pactuados/programados; 3. Sobrecarga de atividades por parte dos atores envolvidos na parte operacional da implantação do PRI; 4. Ausência de padronização das informações e redação normativa e dos formatos de comunicação para melhorar a comunicação com os atores; 5. Dificuldade de sensibilização do COSEMS/SC junto ao projeto do PRI no estado; 6. Dificuldades na definição de necessidades/prioridades de saúde definidas de forma ascendente; 7. Carência de ferramentas com a inteligência adequada para gestão de toda a cadeia do processo; 8. Dificuldade quanto a informações sobre contrapartida financeira do tesouro municipal produzida nos Consórcios e contratações diretas pelos municípios; 9. Carências na integração de projetos em andamento no território relacionados à regionalização. 	<p>Quais as necessidades de suporte/apoio?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fomentar a criação de uma agenda integrada das ações de regionalização presente nos diferentes projetos em execução no Estado • Monitoramento contínuo e integrado das ações e projetos relacionados à regionalização • Inovação tecnológica dos processos de gestão em saúde e bancos de dados utilizando aplicações inteligentes (IA)

Figura 15-Matriz SWOT Preenchida Grupo 02